



۹۱/۸/۱: تاریخ اولین ابلاغ  
۱۴۰۳/۰۱/۰۵: تاریخ آخرین بازنگری  
۱۴۰۰/۱۰/۲: تاریخ آخرین ابلاغ  
کد سند: BL/PM/07/08

دانشگاه علوم پزشکی اراک  
مرکز درمانی آموزشی ولی عصر(عج)

# کتابچه توجیهی کارکنان جدید الورود

تهیه کنندگان:

واحد منابع انسانی با مشارکت مسئولین واحدها و واحد بهبود کیفیت

## فهرست مطالب:

۶	فصل اول معرفی کلی بیمارستان
۶	رسالت (MISSION)
۷	ارزشها (VALUES)
۸	راعایت حقوق گیرنده‌گان خدمت
۹	منشور حقوق بیمار در ایران
۱۲	اخلاق حرفه‌ای و پزشکی
۱۵	ایمنی بیمار
۳	برنامه کنترل عفونت
۷	مدیریت مواجهه شغلی با HBV,HCV,HIV
۲۲	کد ۷۲۴
۸	راهنمای طبقات بیمارستان
	نقشه راهنمای ساختمان مرکز آموزشی، درمانی ولی عصر (عج)
۱	آتش نشانی
۴	مدیریت بحران
۷	مدیریت خطر
۹	ویژگی‌های فرهنگی و بومی منطقه
۱۰	نمودار و سلسله مراقب سازمانی مرکز آموزشی درمانی حضرت ولی‌عصر (عج)
۱۳	استانداردهای پوشش کارکنان مرکز آموزشی درمانی حضرت ولی‌عصر (عج)
۱۴	<b>فصل دوم:</b>
۱۴	مجموعه مقررات داخلی بیمارستان در حوزه اداری و مالی
۱۵	شرح شغل
۱۵	حقوق و مزايا
۲۳	بادash و اضافه کار
۲۵	دستورالعمل‌های پرداخت مبتنی بر عملکرد پزشکان و کارکنان
۳۱	آئین نامه‌های اضباطی
۳۴	حضور و غیاب پرسنل و تأخیر و تعجیل‌ها
۳۶	ارزشیابی عملکرد کارکنان
۴۹	روند ارتقاء شغلی کارکنان
۵۲	مرخصی‌ها
۵۵	ضوابط اداری مربوط به انتقال پرسنل
۵۵	خروج
۵۶	بازنشستگی
۵۸	مقررات مختلف
۵۹	امکانات رفاهی کارکنان بیمارستان
۶۰	<b>فصل سوم:</b>
۶۰	معرفی جزئیات و آخرین دستورالعمل‌ها، آئین نامه‌ها و بخشنامه‌های خاص هر بخش/ واحد
۶۱	قوانین و مقررات کلی کادر درمانی بیمارستان
۶۶	دستورالعمل‌های برنامه تحویل نظام سلامت
۶۹	انتظارات از دانشجویان در طی سالهای تحصیلی و حضور در عرصه بالین
۷۰	آئین نامه شرح وظایف اکسشن (کارآموزی ۲) و انترن (کارورز) دوره دکتری عمومی پزشکی
۷۱	وظایف گروه آموزشی و اتندینگ بخش در قبال دانشجو

وظایف اکسترن و انtern: ....	71
شرح وظایف دستیاران در بخش: ....	75
نحوه تکمیل و مستندسازی اوراق پرونده های بیماران.....	76
بیمه مسئولیت حرفه ای پزشکان ، برسناران و پیراپزشکان و مدیران مسئول فنی کلینیکها، درمانگاه ها و بیمارستان ها .....	76
دستورالعمل آموزش به بیمار توسط فراغیران و پرسنل درمانی .....	78
دستورالعمل تحويل و تحول بالینی بخش و بیماران.....	78
فرآیند تحول و تحويل تجهیزات پزشکی در بخش های مختلف بیمارستان .....	79
دستوالعمل باز کردن پک و وسائل استریل.....	80
اشتباهات دیداری و شنیداری در نسخه خوانی .....	83
اصول ده گانه قانونی، علمی و اخلاقی در گزارش پرستاری.....	84
<b>فصل چهارم :</b>	
معرفی بخش ها و واحدهای مختلف بیمارستان و موارد اختصاصی هر بخش / واحد .....	86
❖ بخش اورژانس تخصصی.....	87
اورژانس بستری مردان .....	89
اورژانس بستری زنان .....	89
❖ بخش جراحی عمومی مردان.....	90
❖ بخش جراحی عمومی زنان.....	94
100.....	ICU (SICU) جراحی)
103.....	ICU (NSICU) جراحی اعصاب)
ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.....	ICU نورولوژی و مسمومیت
107.....	بخش ارتودنسی
108.....	بخش نورولوژی
110.....	SCU بخش
112.....	بخش جراحی اعصاب
114.....	بخش عفونی
116.....	واحد فیزیوتراپی
117.....	اتفاق عمل
119.....	بیهوشی و ریکاروی
120.....	❖ بخش استریلیزاسیون (CSR)
122.....	واحد آزمایشگاه
128.....	واحد طب انتقال خون
131.....	واحد امور مالی
132.....	واحد مدیریت پرستاری
135.....	واحد منابع انسانی
141.....	❖ واحد حراست و نگهداری
143.....	واحد داروخانه
147.....	واحد کنترل عفونت بیمارستان
151.....	واحد بهداشت محیط
153.....	پسماندهای بیمارستانی
155.....	واحد بهداشت حرف ای
156.....	واحد تجهیزات پزشکی
158.....	❖ واحد مدارک پزشکی
158.....	اهداف کلی بخش مدارک پزشکی: .....
160.....	❖ واحد تصویربرداری

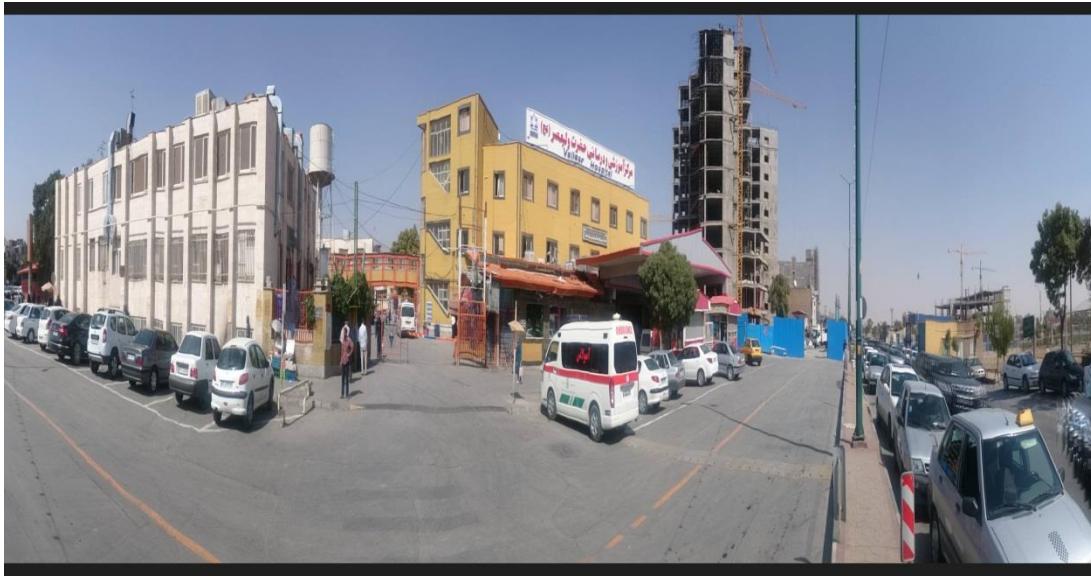
❖ واحد فناوری اطلاعات .....	۱۶۵
❖ وظایف واحد IT .....	۱۶۵
❖ واحد تغذیه .....	۱۶۷
❖ واحد خدمات .....	۱۶۸
<b>❖ واحد تأسیسات و ساختمان .....</b>	<b>۱۶۹</b>
❖ واحد تدارکات و انبار .....	۱۷۱
❖ واحد رختشویخانه .....	۱۷۲
❖ فصل پنجم: .....	۱۷۴
❖ تجهیزات اختصاصی .....	۱۷۴
الف) تجهیزات اختصاصی واحدهای اداری .....	۱۷۴
ب) تجهیزات اختصاصی واحدهای درمانی .....	۱۷۵
تدوین کنندگان .....	۲۳۱

\* جهت اطلاعات بیشتر در رابطه با ضوابط اداری استخدامی و نیز ضوابط اجرایی ارتقاء طبقه و رتبه شغلی به "کتاب طرح طبقه بندی مشاغل" موجود در پوشه اعتباربخشی **HIS** مراجعه نمایید.

فصل اول:

# معرفی کلی بیمارستان (شرایط عمومی)

## معرفی کلی بیمارستان



مرکز آموزشی درمانی ولی عصر(عج) مرکزی است دولتی که تحت نظرارت وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی قرار دارد و در استان مرکزی، شهرستان اراک در سال ۱۳۲۹ احداث شد و در سال ۱۳۳۲ با یک درمانگاه و یک بخش سوانح مورد بهره برداری قرار گرفت. این مرکز در زمان افتتاح مجهر به ۱۵۰ تخت بوده است. هم اکنون در مساحت ۱۲۰۰۰ متر مربع و زیر بنای ۹۷۰۰ متر مربع با ۲۸۰ تخت مصوب، ۱۳ بخش بستری، ۹ اتاق عمل مجهر به ۴ دستگاه C.Arm و ۳ میکروسکوپ جراحی، کلینیک تخصصی شامل ۱۶ درمانگاه تخصصی و فوق تخصصی، اورژانس تخصصی، رادیولوژی مجهر در مرکز استان، دفع پسماندهای بیمارستانی با تجهیزات جدید، سی تی اسکن اسپیرال، مولتی اسالیس، سونوگرافی، آزمایشگاه و تربیت دانشجویان پزشکی، پرستاری و پیراپزشکی، رزیدنت های جراحی عمومی، جراحی مغز و اعصاب، بیهوشی، عفونی، ارتودپدی، رادیولوژی و طب اورژانس در حال خدمت رسانی به مراجعین محترم می باشد.

بخش‌های درمانی و واحدهای پاراکلینیک بیمارستان:

اورژانس تخصصی، اورژانس زنان، اورژانس مردان، جراحی زنان، جراحی مردان، بخش عفونی، بخش ایزوله تنفسی، بخش ارتودپدی، بخش نورولوژی، بخش جراحی اعصاب، بخش ICU جراحی، بخش ICU نوروسرجری، بخش ICU نورولوژی، ۹ اتاق عمل، داروخانه بستری و سرپایی، آزمایشگاه، رادیولوژی، فیزیوتراپی، واکسیناسیون، اکوکاردیوگرافی، اسپیرومتری، نوار مغز و نوار عصب- عضله.

درمانگاه های بیمارستان:

کلینیک های بیمارستان شامل کلینیک عمومی(سرپایی) واقع در ضلع جنوبی بیمارستان که به صورت مستقل بیماران سرپایی غیر اورژانس را که از تریاژ بیمارستان ارجاع شده و یا از بیرون بیمارستان مراجعه می کنند پذیرش نموده و این بیماران توسط پزشک عمومی ویزیت می شوند. همچنین خدمات تزریقات، بانسماں و ECG نیز در آن جا انجام می شود. داروخانه ای هم در این واحد مستقر می باشد که خدمات لازم را به مراجعین ارائه می دهد. کلینیک تخصصی واقع در طبقه دوم ساختمان اورژانس بیمارستان شامل ۱۶ درمانگاه تخصصی و فوق تخصصی(ارتودپدی، نورولوژی، عفونی، ارولوژی، داخلی، قلب و عروق، جراحی عمومی، جراحی مغز و اعصاب، پوست، گوارش، غدد، عروق، روانپزشکی، جنسی، تغذیه، زخم)، واحد آندوسکوپی-کلونوسکوپی، اتاق نوار مغز و عصب- عضله، گج گیری، اتاق عمل سرپایی، اتاق اکوکاردیوگرافی و تست ورزش، کلینیک ثبت دیابت و فشارخون می باشد.

## **(Mission) رسالت**

بیمارستان حضرت ولیعصر(عج) ارک به عنوان بزرگترین مرکز آموزشی درمانی دولتی در استان مرکزی با هدف تامین سلامت مراجعین بدون توجه به عوامل نژادی، دینی، جنسیتی و طبقه اجتماعی با تکیه بر دانش و فن آوری روز، بهره برداری از اساتید مجرب هیئت علمی دانشگاه و کارکنان کارآمد و دلسوز با حداکثر توانمندی خدمت می‌نماید. این مرکز با ارائه خدمات آموزشی، بهداشتی، درمانی و پژوهشی به ارتقاء سلامت جامعه و مراجعین یاری می‌رساند. در این راستا اینمنی، امنیت و رضایت بیماران و کارکنان، آموزش و ارتقاء سطح دانش و مهارت کارکنان و فرآگیران گروه‌های مختلف و همچنین مشارکت در پژوهش‌های علوم پزشکی با استفاده از علم و فناوری نوین بر مبنای اصول و اخلاق پزشکی را مد نظر قرار می‌دهد.

## **(Vision) چشم انداز**

ما برآئیم تا با جذب پزشکان متخصص و پرسنل کارآمد، تکیه بر بهبود مستمر کیفیت، تضمین اینمنی بیمار، ارائه بهترین خدمات آموزشی به فرآگیران علوم پزشکی، کارکنان و بیماران، تعالی سازمانی و دانش محوری به قطب درمان، آموزش و پژوهش منطقه مرکزی کشور دست یابیم.

## **(Values) ارزش‌ها**

بیمارستان در راستای رسالت و فرهنگ سازمانی خود و با تکیه بر اعتقادات بنیادی موارد ذیل را عنوان ارکان اصلی ارزش‌های سازمانی قلمداد می‌نماید.

- اینمنی بیماران و کارکنان
- جلب رضایت بیمار و تکریم ارباب رجوع
- دسترسی آسان به خدمات بالینی با هزینه مناسب
- بیمار محوری
- رعایت کرامت انسانی
- تعهد نسبت به همکاران
- ارتقای مهارت‌های فردی
- مشارکت جمعی
- قانون مداری
- ارتقای کیفیت آموزش
- توسعه و اجرای طرح‌های پژوهشی
- رعایت اخلاق در پژوهش
- ایجاد فرصت‌هایی برای آموزش متقابل
- عدالت در سلامت
- رعایت حقوق بیمار و کارکنان
- دانش محوری
- آموزش و توانمندسازی نیروی انسانی به عنوان ارزشمندترین سرمایه سازمان
- ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی مناسب به دانشجویان علوم پزشکی مطابق استانداردهای آموزش پزشکی
- حفظ محیط زیست
- مدیریت بهینه منابع مالی
- توجه به الگوی صحیح مصرف و مدیریت بهینه انرژی

## رعايت حقوق گيرندهان خدمت

كليه افراد باید در نظر داشته باشند که بیمار و همراه وی بدليل شرایط خاصی که در آن به سر می برند تحریک پذیری زيادي دارند و بنابراین باید با نهايیت متنانت، ادب و احترام و طبق منشور حقوق بیمار، تحت هر شرایط با آنها رفتار مناسب صورت گیرد. پرسنل باید در موارد ضروري ضمن اطلاع به سوپروايizer، از نگهبان بيمارستان کمک خواسته و از درگير شدن مستقيم با بیمار و همراه وی اكيداً خود داري کنند. پس از ورود بیمار به بخش معرفی بخش، منشور حقوق بیمار، مسئول بخش، پرستار تحويل گيرنده بیمار، پزشك معالج، ايماني و حفاظت(ضرورت وجود دستبند شناسایی، پيشگيري از سقوط، دارو و تجهيزات و....) به بیمار آموزش داده شود.

پرسنل می بايست به گيرنده‌ی خدمت در خصوص نحوه‌ی دسترسی به پزشك معالج و اعضای اصلی گروه پزشكی در طول درمان اطلاع رسانی نماید.

پرسنل می بايست در زمان پذيرش به گيرنده‌ی خدمت درباره‌ی خدمات بيمارستان اعم از درمانی و غير درمانی، هزينه‌های قابل پيش بينی، بيمه طرف قرارداد بيمارستان و ضوابط آن همچنین سيستم های حمايتي اطلاع رسانی می نماید. در موارد اورژانس، بيمارستان بدون توجه به تأمین هزينه مراقبت، خدمات سلامت مناسب را ارائه داده و در صورتی که ارائه خدمات مناسب در موارد اورژانس مقدور نباشد، پس از ارائه خدمات سلامت ضروري و ارائه اطلاعات لازم به بیمار در رابطه با علت اعظام و تعریفه‌های مرکز مقصد، زمينه‌ی انتقال به واحد مجهر را فراهم می نماید.

پرسنل می بايست از گروههای آسيب پذير از جمله(کودکان، زنان باردار، سالمندان، بیماران روانی و ...) به طور مناسب حمایت نماید. بيمارستان بايستی اطمینان حاصل نماید که تنها گيرنده‌ی خدمت، گروه درمانی و افراد مجاز از طرف گيرنده‌ی خدمت می توانند به اطلاعات دسترسی داشته باشند.

خدمات سلامت با احترام به حفظ حریم خصوصی گيرنده خدمت ارائه شود. همچنین باید شرایط به صورتی باشد که تا حد امکان بخصوص در بخش های ويژه جهت مراقبت از بیمار از پرسنل همگن استفاده شود. همچنین تابلوی منشور حقوق گيرنده خدمت بايستی در ورودی واحدهای درمانی به جز بخش های ويژه جهت مراجعين نصب و قابل رویت باشد.

# منشور حقوق بیمار در ایران

محور اول: دریافت مطلوب خدمات سلامت حق بیمار است.

محور دوم: اطلاعات باید به نحو مطلوب و به میزان کافی در اختیار بیمار قرار گیرد.

محور سوم: حق انتخاب و تصمیم‌گیری آزادانه بیمار در دریافت خدمات سلامت باید محترم شمرده شود.

محور چهارم: ارائه خدمات سلامت باید مبتنی بر احترام به حریم خصوصی بیمار و رعایت اصل رازداری باشد.

محور پنجم: دسترسی به نظام کارآمد رسیدگی به شکایات حق بیمار است.

## محور اول: دریافت مطلوب خدمات سلامت حق بیمار است.

۱-۱) شایسته شان و منزلت انسان و با احترام به ارزش‌ها، اعتقادات فرهنگی و مذهبی باشد.

۱-۲) بر پایه‌ی صداقت، انصاف، ادب و همراه با مهربانی باشد.

۱-۳) فارغ از هرگونه تبعیض از جمله قومی، فرهنگی، مذهبی، نوع بیماری و جنسیتی باشد.

۱-۴) بر اساس دانش روز باشد.

۱-۵) مبتنی بر برتری منافع بیمار باشد.

۱-۶) توزیع منابع سلامت مبتنی بر عدالت و اولویت‌های درمانی بیماران باشد.

۱-۷) مبتنی بر هماهنگی ارکان مراقبت اعم از پیشگیری، تشخیص، درمان و توانبخشی باشد.

۱-۸) به همراه تامین کلیه امکانات رفاهی پایه و ضروری و به دور از تحمیل درد و رنج و محدودیت‌های غیر ضروری باشد.

۱-۹) توجه ویژه‌ای به حقوق گروه‌های آسیب‌پذیر جامعه از جمله کودکان، زنان باردار، سالمدان، بیماران روانی، زندانیان، معلولان ذهنی و جسمی و افراد بدون سرپرست داشته باشد.

۱-۱۰) در سریعترین زمان ممکن و با احترام به وقت بیمار باشد.

۱-۱۱) با در نظر گرفتن متغیرهایی چون زبان، سن و جنس گیرندها خدمت باشد.

۱-۱۲) در مراقبت‌های ضروری و فوری (اورژانس)، بدون توجه به تأمین هزینه‌ی آن صورت گیرد. در موارد غیرفوری (الکتیو) بر اساس ضوابط تعریف شده باشد.

۱-۱۳) در مراقبت‌های ضروری و فوری (اورژانس)، در صورتی که ارائه خدمات مناسب ممکن نباشد، لازم است پس از ارائه خدمات ضروری و توضیحات لازم، زمینه انتقال بیمار به واحد مجهر فراهم گردد.

۱-۱۴) در مراحل پایانی حیات که وضعیت بیماری غیر قابل برگشت و مرگ بیمار قریب الوقوع میباشد با هدف حفظ آسایش وی ارائه گردد. منظور از آسایش کاهش درد و رنج بیمار، توجه به نیازهای روانی، اجتماعی، معنوی و عاطفی وی و خانواده‌اش در زمان احتضار می‌باشد. بیمار در حال احتضار حق دارد در آخرین لحظات زندگی خویش با فردی که می‌خواهد همراه گردد.

\* احتضار به وضعیت بیماری غیر قابل علاج و غیر قابل برگشت اطلاق می‌شود که مرگ قریب الوقوع اجتناب‌ناپذیر است.

## محور دوم: اطلاعات باید به نحو مطلوب و به میزان کافی در اختیار بیمار قرار گیرد.

۲-۱) محتوای اطلاعات باید شامل موارد ذیل باشد:

۱-۱) مفاد منشور حقوق بیمار در زمان پذیرش

۲-۱-۲) ضوابط و هزینه‌های قابل پیش‌بینی بیمارستان اعم از خدمات درمانی و غیر درمانی و ضوابط بیمه و معرفی سیستم‌های حمایتی در زمان پذیرش

۳-۱-۳) نام، مسئولیت و رتبه‌ی حرفه‌ای اعضای گروه پزشکی مسئول ارائه مراقبت از جمله پزشک، پرستار و دانشجو و ارتباط حرفه‌ای آن‌ها با یکدیگر

۴-۱-۴) روش‌های تشخیصی و درمانی و نقاط ضعف و قوت هر روش و عوارض احتمالی آن، تشخیص بیماری، پیش‌آگهی و عوارض آن و نیز کلیه‌ی اطلاعات تأثیرگذار در روند تصمیم‌گیری بیمار

۵-۱-۵) نحوه‌ی دسترسی به پزشک معالج و اعضای اصلی گروه پزشکی در طول درمان

۶-۲) کلیه‌ی اقداماتی که ماهیت پژوهشی دارند.

۲-۱-۷) ارائه آموزش‌های ضروری برای استمرار درمان

۲-۲) نحوه ارائه اطلاعات باید به صورت ذیل باشد :

۲-۲-۱) اطلاعات باید در زمان مناسب و متناسب با شرایط بیمار از جمله اضطراب و درد و ویژگی‌های فردی وی از جمله زبان، تحصیلات و توان درک در اختیار وی قرار گیرد، مگر این‌که:

- تأخیر در شروع درمان به واسطه‌ی ارائه اطلاعات فوق سبب آسیب به بیمار گردد. (در این صورت انتقال اطلاعات پس از اقدام ضروری، در اولین زمان مناسب باید انجام شود).

- بیمار علی‌رغم اطلاع از حق دریافت اطلاعات، از این امر امتناع نماید که در این صورت باید خواست بیمار محترم شمرده شود، مگر این‌که عدم اطلاع بیمار، وی یا سایرین را در معرض خطر جدی قرار دهد.

۲-۲-۲) بیمار می‌تواند به کلیه‌ی تصاویر اطلاعات ثبت شده در پرونده‌ی بالینی خود دسترسی داشته باشد و آن را دریافت نموده و تصحیح اشتباهات مندرج در آن را درخواست نماید.

### محور سوم: حق انتخاب و تصمیم‌گیری آزادانه بیمار در دریافت خدمات سلامت باید محترم شمرده شود.

۳-۱) محدوده انتخاب و تصمیم‌گیری درباره موارد ذیل می‌باشد:

۳-۱-۱) انتخاب پزشک معالج و مرکز ارائه‌کننده خدمات سلامت در چارچوب ضوابط

۳-۱-۲) انتخاب و نظر خواهی از پزشک دوم به عنوان مشاور

۳-۱-۳) شرکت یا عدم شرکت در پژوهش‌های زیستی با اطمینان از اینکه تصمیم‌گیری وی تأثیری در تداوم و نحوه دریافت خدمات سلامت ندارد.

۴-۱-۳) قبول یا رد درمان‌های پیشنهادی پس از آگاهی از عوارض احتمالی ناشی از پذیرش یا رد آن مگر در موارد خودکشی یا مواردی که امتناع از درمان شخص دیگر را در معرض خطر جدی قرار می‌دهد.

۴-۱-۵) اعلام نظر قبلی بیمار در مورد اقدامات درمانی آتی در زمانی که بیمار واجد ظرفیت تصمیم‌گیری می‌باشد ثبت و به عنوان راهنمای اقدامات پزشکی در زمان فقدان ظرفیت تصمیم‌گیری وی با رعایت موازین قانونی مد نظر ارائه کنندگان خدمات سلامت و تصمیم‌گیرنده جایگزین بیمار قرار گیرد.

۴-۲) شرایط انتخاب و تصمیم‌گیری شامل موارد ذیل می‌باشد:

۴-۲-۱) انتخاب و تصمیم‌گیری بیمار باید آزادانه و آگاهانه، مبتنی بر دریافت اطلاعات کافی و جامع (مذکور در بند دوم) باشد.

۴-۲-۲) پس از ارائه اطلاعات، زمان لازم و کافی به بیمار جهت تصمیم‌گیری و انتخاب داده شود.

### محور چهارم: ارائه خدمات سلامت باید مبتنی بر احترام به حریم خصوصی بیمار و رعایت اصل رازداری باشد.

۴-۱) رعایت اصل رازداری راجع به کلیه‌ی اطلاعات مربوط به بیمار الزامی است مگر در مواردی که قانون آن را استثناء کرده باشد.

۴-۲) در کلیه‌ی مراحل مراقبت اعم از تشخیصی و درمانی باید به حریم خصوصی بیمار احترام گذاشته شود. ضروری است بدین منظور کلیه‌ی امکانات لازم جهت تضمین حریم خصوصی بیمار فراهم گردد.

۴-۳) فقط بیمار و گروه درمانی و افراد مجاز از طرف بیمار و افرادی که به حکم قانون مجاز تلقی می‌شوند می‌توانند به اطلاعات دسترسی داشته باشند.

۴-۴) بیمار حق دارد در مراحل تشخیصی از جمله معاینات، فرد معتمد خود را همراه داشته باشد. همراهی یکی از والدین کودک در تمام مراحل درمان حق کودک می‌باشد مگر اینکه این امر بر خلاف ضرورت‌های پزشکی باشد.

### محور پنجم: دسترسی به نظام کارآمد رسیدگی به شکایات حق بیمار است.

۵-۱) هر بیمار حق دارد در صورت ادعای نقض حقوق خود که موضوع این منشور است، بدون اختلال در کیفیت دریافت خدمات سلامت به مقامات ذی صلاح شکایت نماید.

۵-۲) بیماران حق دارند از نحوه رسیدگی و نتایج شکایت خود آگاه شوند.

۳-۵) خسارت ناشی از خطای ارائه کنندگان خدمات سلامت باید پس از رسیدگی و اثبات مطابق مقررات در کوتاه ترین زمان ممکن جبران شود

در اجرای مفاد این منشور در صورتی که بیمار به هر دلیلی فاقد ظرفیت تصمیم‌گیری باشد، اعمال کلیه حقوق بیمار - مذکور در این منشور - بر عهده تصمیم‌گیرنده قانونی جایگزین خواهد بود. البته چنان‌چه تصمیم‌گیرنده جایگزین بر خلاف نظر پزشک، مانع درمان بیمار شود، پزشک می‌تواند از طریق مراجع ذیربسط درخواست تجدید نظر در تصمیم‌گیری را بنماید.

چنانچه بیماری فاقد ظرفیت کافی برای تصمیم‌گیری است، اما می‌تواند در بخشی از روند درمان معقولانه تصمیم بگیرد، باید تصمیم او محترم شمرده شود.

## اخلاق حرفه ای و پزشکی

اخلاق پزشکی علمی است که موضوع آن بررسی مجموعه آداب و رفتار پسندیده و ناپسندی است که صاحبان مشاغل پزشکی باید به آن توجه نمایند. "راهنمای عمومی اخلاق حرفه ای شاغلین حرف پزشکی و وابسته سازمان نظام پزشکی" ضمیمه کتابچه بوده و آگاهی و عملکرد بر اساس آن از آن از اهمیت ویژه ای برخوردار است.

## موازین قانونی مدارک پزشکی

نقش و اهمیت مدارک پزشکی از نظر قانونی :

محفویات مدارک پزشکی معمولاً محرمانه بوده و فقط در اختیار شخص بیمار یا سایر افراد با وکالت نامه قانونی از بیمار و یا در خواست کتبی از مراجع قانونی قرار می گیرد.

در قسم نامه بقراراط که در حدود ۲۴۰۰ سال از زمان تدوین آن می گذرد آمده است :

"آنچه در حین انجام حرفه خود و حتی خارج از آن درباره زندگی مردم خواهم دید یا شنید که نباید فاش شود به هیچ کس نخواهم گفت زیرا این قبیل مسائل را باید به گنجینه اسرار سپرد"

پزشک ملزم به رازداری مطلق است مگر در مواردی که جان بیمار در خطر باشد یا رضایت نامه کتبی بیمار وجود داشته باشد .

نام بیماران، شرح حال، درمان و نام پزشک معالج به هیچ وجه نباید فاش شود مگر برای مقامات قضایی آن هم در موارد ضروری به صورت محرمانه . در صورت درخواست پرونده پزشکی بیمار توسط سازمان های بیمه یا موسسات پزشکی، افشاءی علت بیماری و نوع درمان مجاز نیست و این قبیل گواهی نامه های پزشکی با توجه به تقاضای مقامات قضایی فقط در اختیار بیماران قرار می گیرد .

هدف از منشور حقوق بیمار این است که حقوق اساسی بیماران به آنها تفهیم شود.

طبق بخشانه سازمان نظام پزشکی در سال ۱۳۶۶ مراکز درمانی باید حداقل تا ۱ ماه پس از دریافت درخواست پرونده توسط دادگاه ها و دادسرای انتظامی پرونده پزشکی را در اختیار آنها قرار دهند .

## فلسفه سر حرفه ای

اگر چه رازداری از صفات پسندیده ای است که در تمام کتب اخلاقی و دینی توصیه شده ولی فلسفه اصلی حفظ سر حرفه ای جلب اعتماد و اطمینان بیمار است که بیمار بتواند بدون دغدغه، نگرانی و تشویش از فاش شدن سر خود به پزشک، مراجعته کرده و بیماری خود را معالجه نماید تا هم خود بهبود یابد و هم در مورد بیماری مسری از سوابیت آن به دیگران جلوگیری نماید.

## گواهینامه پزشکی

گواهینامه مدرک معتبری است که پزشک در نوشتن آن باید کمال دقت را بکار برد تا مطالب آن کاملاً صحیح و دقیق بوده و بدون کوچکترین نقص و ایرادی باشد . دریک گواهی نامه لازم است :

مشخصات کامل پزشکی و هویت مطمئن صاحب گواهینامه نوشته شود.

امضاء آن خوانا واضح بوده و مطالب آن صریح و روشن و خط آن نیز خوانا باشد .

## رضایت نامه

عبارت است از امضاء مدرکی که بیمار قبل از تن دادن به هرگونه اقدام تهاجمی از کلیه خطرات آن، راه های درمانی و جایگزین و خطرات آن توسط پزشک آگاهی پیدا کند.

هر نوع عمل جراحی یا طبی مشروع که با رضایت شخصی اولیاء یا سرپرستاران یا نمایندگان قانونی آنها و رعایت موازین فنی و عملی و نظامات دولتی انجام شود جرم نخواهد بود.

انواع رضایت:

- رضایت ضمنی
- رضایت صریح یا آشکار

الف: رضایت ضمنی یا تلویحی

رضایتی است که بیمار آن را با عمل یا گفتار خود نشان می دهد. به مجرد این بیماری از بین پزشکان متعدد فرد خاصی را انتخاب کرده و جهت معاینه به مطب او مراجعه میکند نشانگر رضایت تلویحی او به اقدامات تشخیصی و درمان توسط اوست.

ب: رضایت صریح یا آشکار

رضایتی است که به موجب آن را با عمل به پزشک خود اختیار می دهد تا نسبت به معالجه بیماری خاص وی اقدام نماید. در این نوع رضایت، پزشک راساً به طور روشن و صریح مبادرت به اخذ رضایت از بیمار می نماید که می تواند مکتوب یا شفاهی باشد.

رضایت آگاهانه: رضایت آگاهانه موافقت بیمار به منظور اجازه انجام مواردی مانند جراحی است. این رضایت باید بر اساس آن اطلاعات، تصمیم گیری هوشمندانه و با آگاهی صورت بگیرد. در پزشکی بیشتر حوزه های قضایی هر فرد بزرگسال و عاقلی حق دارد تعیین کند چه نوع درمان پزشکی را برایش اعمال نمایند.

معیار کسب رضایت آگاهانه:

• بیمار باید داوطلبانه رضایت دهد.

• بیمار باید توانایی دادن رضایت داشته باشد.

• بالغ باشد

• در مواردی که بیمار خردسال یا بالغی که توانایی رضایت ندارد پدر بیمار و یا جد پدری و یا قیم قانونی بیمار (در صورت فوت) باید رضایت دهد.

• بیمار باید درک کامل و بصیرت کلی از مداخلات پزشکی و خطرات جانبی منافع و شیوه های گوناگون درمانی داشته باشد.

• ارائه دهنده خدمات پزشکی باید قبل از انجام هر مداخله پزشکی «رضایت آگاهانه» را از بیمار اخذ نمایند.

• ارائه دهنده خدمات پزشکی باید رضایت نامه را مستند نمایند. برای این منظور رضایت نامه امضاء شده که توافقی است بین «خدمت دهنده» و

«دریافت کننده خدمت» باید تنظیم گردد.

## رضایت نامه در موارد اورژانسی

در صورتی که بیمار هوشیار نباشد و فرصت کافی برای اطلاع به اولیاء وی وجود نداشته باشد بهتر است به اطلاع مقامات قضایی رسانده شود و مجوزی جهت اقدامات درمانی دریافت گردد. اگر برای اطلاع دادن به مقامات قضایی فرصت کافی وجود نداشته باشد با سه پزشک کمیسیون پزشکی تشکیل می شود و در موارد خیلی اورژانسی که حیات بیمار در خطر باشد و فرصت برای هیچ کاری وجود نداشته باشد پزشک موظف است بدون هیچ رضایت نامه ای درمان را شروع کند.

## موارد مهم

\* اخلاق پزشکی؛ علمی است که موضوع آن بررسی مجموعه آداب و رفتار پسندیده و ناپسندی است که صاحبان مشاغل پزشکی باید به آن توجه نمایند.

\* رفتار شایسته پزشک با بیمار، آثار مثبت و رفتار ناشایسته پزشک با بیمار، آثار منفی بر جسم و روح او می گذارد.

\* با بیمار باید محترمانه رفتار کرد؛ زیرا خداوند، حفظ حرمت بیمار را همانند حفظ حرمت خود می داند

\* انگیزه اصلی پزشک متعهد و خیر اندیش، شفابخشی بیمار است، نه مال اندوزی.

\* از بایسته های پزشکی، ایثار و از خود گذشتگی پزشک و رعایت کردن حال بیماران کم درآمد است.

\* پزشک باید مورد اعتماد باشد، تا بیمار واقعیت ها را با او در میان بگذارد.

\* بررسی کردن شتاب زده وضعیت بیمار و توجه نکردن پزشک به حرف او، اعتماد بیمار را به پزشک کم می کند و ممکن است موجب تشخیص در مورد مریضی بیمار گردد

\* مغروم بودن پزشک، او را در چشم مردم بی اعتبار می کند.

\* پزشک متکبر، دور از شأن خود می پندراد که بر اطلاعات پزشکی خود بیفزاید و خود را با پیشرفت های روز پزشکی هماهنگ سازد. در نتیجه، همواره از کاروان متعهد حرفه پزشکی عقب خواهد ماند.

- \* اطلاعات بیمار محترمانه می باشد و فقط در موارد خاص ارائه می گردد
  - \* فلسفه اصلی حفظ سر خرفه ای جلب اعتماد و اطمینان بیمار است
  - \* حداقل سن مجاز برای دادن اجازه در مردم اعمال جراحی ۱۸ سال تمام است
  - \* در هنگام اخذ رضایت از بیمار باید کلیه مطالبات به بیمار تفهیم شود
- سایر نکات:**

- ۱- بیمار مالک منطقی اطلاعات داخل پرونده بوده و در صورت لزوم حق دسترسی به اطلاعات پرونده خود را دارد.
- ۲- بدون اجازه کتبی بیمار بیمارستان حق افشاء اطلاعات بیمار را ندارد
- ۳- بیمارستان جهت اخذ هزینه های درمانی با توجه به رضایت اخذ شده در پشت برگه پذیرش حق ارسال کپی از پرونده به موسسه ها و بیمه های ذیربایط را دارد.
- ۴- جهت مشارکت بیمارستان در امر تحقیق و پژوهش متصرفی با یگانی می تواند پس از اخذ مجوز کتبی از مسئولین بیمارستان و با هماهنگی مسئول مدارک پزشکی پرونده ها را جهت مطالعه در واحد مدارک پزشکی در اختیار پژوهشگران قرار دهد.
- ۵- تیم درمانی بیمارستان (پزشک، پرستار، و سایر کارکنان دخیل در امر مراقبت و درمان بیمار) در زمان دسترسی به اطلاعات بیمار باید بطور مداوم اصل محترمانگی اطلاعات بیمار را مورد توجه قرار دهند و تمامی پرسنل باید تفهیم شوند که دسترسی و دستکاری احتمالی در پرونده بیمار غیر قانونی بوده و مجازات قانونی دارد.
- ۶- کارکنان بخش مدارک پزشکی نیز باید ضمن آشنایی با دستورالعمل های مربوط به رازداری حرفه ای و حفظ امنیت اطلاعات بیمار، عملأً قوانین مربوط را در حیطه کاری خود پیاده نمایند.
- ۷- بعد از ترجیح بیمار و تحويل پرونده به مدارک پزشکی دسترسی کادر درمانی و سایر پرسنل به پرونده محدود می گردد و در صورت در خواست پرونده متصرفی با یگانی علت آن را بررسی و از در خواست کننده تقاضای مطالعه پرونده در واحد مدارک پزشکی را می نماید.
- ۸- در مواردی نظری بررسی پرونده در کمیته ها جهت بررسی کیفیت درمان با حضور مسئول مدارک پزشکی پرونده به کمیته مربوط ارسال می گردد.
- ۹- در تمام مواردی که اطلاعات پرونده مورد نیاز است باید بر اساس اصل نیاز به دانستن عمل گردد و از در اختیار قرار دادن اطلاعات اضافه از نیاز خودداری گردد.
- ۱۰- در صورت در خواست پرونده از طرف مراجع قانونی با دریافت نامه کتبی و مقررات مربوط به واگذاری اطلاعات، اصل یا کپی پرونده (صرفاً با حکم قضایی) در اختیار مراجع قانونی قرار می گیرد.

**تصویر:** برای کسب اطلاعات در رابطه با اخلاق در پژوهش به کتابچه الکترونیک "راهنمای اخلاق در پژوهش" در سیستم HIS در قسمت اعتبار مراجعه شود.



سازمان جهانی بهداشت دو چالش بزرگ را در مقابل ایمنی بیمار بر شمرده است که اولین آن عفونت های مکتسبه از خدمات سلامت و دیگری تهدید ناشی از انجام غیر ایمن اعمال جراحی است. برای هر دوی این چالش ها چک لیست ها و راهنمایی هایی هم از سوی سازمان جهانی بهداشت ارائه شده است که هم اکنون اجرای آنها مانند برنامه بهداشت دست ها از سوی وزارت متبع در بیمارستان ها و مراکز آموزشی درمانی تابعه پیگیری می شود.

همچنین این سازمان ۹ راهکار اجرایی به عنوان راه حل هایی برای حصول و ارتقاء ایمنی بیمار ارائه نموده که عناوین آنها عبارتند از:

### ۹ راه حل ایمنی:

- (۱) توجه به داروهای با نام و تلفظ مشابه
- (۲) شناسایی صحیح بیمار
- (۳) ارتباط موثر در زمان تحويل بیمار
- (۴) انجام پروسیجر صحیح در محل صحیح بدن بیمار
- (۵) کنترل غلظت محلولهای الکترولیت
- (۶) اطمینان از صحت دارو درمانی در مراحل انتقالی ارائه خدمات
- (۷) اجتناب از اتصالات نادرست سوند و لوله ها
- (۸) استفاده از وسایل یکبار مصرف جهت تزریقات
- (۹) بهبود بهداشت دست

#### فعالیت های واحد ایمنی بیمار

- دریافت ثبت و بررسی خطاهای و محاسبه شاخص ها
- برگزاری جلسات RCA
- برگزاری واکراندهای مدیریتی ایمنی
- بررسی پرونده های بستری مجدد
- آموزش پرسنل در حیطه ایمنی بیمار
- بررسی ریسک خطاهای با رویکرد پیشگیرانه FMEA

#### شاخص های ایمنی بیمار

۱. شاخص سقوط بیمار
  ۲. شاخص زخم بستر
  ۳. شاخص عوارض بیهوشی
  ۴. شاخص عوارض جراحی
  ۵. شاخص سوختگی با کوتր
  ۶. عوارض انتقال خون
۷. ترومیوز وریدی پس از جراحی
  ۸. میزان ترومای تولد - ترومای نوزادی
  ۹. میزان ترومای تولد - ترومای مادری
  ۱۰. میزان رعایت بهداشت دست ها
  ۱۱. میزان عفونت بیمارستانی
  ۱۲. درصد خطاهای پزشکی منجر به مرگ یا آسیب

## دستورالعمل های ایمنی بیمار

- دستورالعمل شناسایی صحیح بیمار
- دستورالعمل پیشگیری از سقوط بیمار
- دستورالعمل تزریقات ایمن
- دستورالعمل جراحی ایمن
- دستورالعمل اخذ رضایت آگاهانه از بیمار
- دستورالعمل تضمین صحت دارویی
- دستورالعمل داروهای هشدار بالا
- دستورالعمل داروهای با اسمی و اشکال مشابه
- دستورالعمل داروهای حیاتبخش و ضروری
- دستورالعمل پیشگیری از زخم فشاری
- دستورالعمل پیشگیری از اتصالات نادرست کاتترها و لوله‌ها
- دستورالعمل برقراری ارتباطات در حین تحويل بیماران
- دستورالعمل بازدیدهای مدیریتی ایمنی بیمار

## استانداردهای ضروری در برنامه ایمنی بیمار

- ۱) بیمارستان درمورد ایمنی بیمار برنامه استراتژیک دارد و آن را اجرایی و عملیاتی می‌کند.
- ۲) بیمارستان دارای مدیران و کارمندانی می‌باشد که وظایف، مسئولیت و اختیاراتی در خصوص ایمنی بیمار دارند
- ۳) مدیران به منظور ارتقاء فرهنگ ایمنی بیمار، شیوه‌های اجرایی سلامت بیمار را رهبری کرده و درمورد مدیریت ریسک آموزش دیده و روی فرصت‌های بهبود و ارتقاء ایمنی فعالیت می‌کنند.
- ۴) یکی از مدیران میانی بیمارستان به عنوان هماهنگ کننده فعالیتهای ایمنی و مدیریت خطر منصوب شده است.
- ۵) بیمارستان به طور ماهیانه مورتالیتی و موربیدیتی را در کمیته‌های بیمارستانی بررسی می‌کند
- ۶) وسایل و لوازم ضروری در بیمارستان در دسترس، آماده و کالیبر می‌باشد.
- ۷) بیمارستان برنامه و پروتکل مشخصی جهت پاک سازی لوازم پزشکی جهت استفاده مجدد آنها دارد.
- ۸) بیمارستان تجهیزات کافی جهت پاک سازی و استریلیزه کردن سریع لوازم را دارد. (بخش CSR و استریل بیمارستان فعال بوده و دستور العمل های جهت اجرای برنامه ها دارد)
- ۹) پرسنل استخدام شده چه دائم و چه موقت مهارت کافی و دانش لازم جهت اجرای برنامه های فرایندی را دارند.
- ۱۰) قبل از انجام هر پروسه تهاجمی از بیمار رضایت گرفته می‌شود و بیمار از تمام خطرات احتمالی پروسه اطلاع دارد بیمارستان به اندازه کافی به بیمار اطلاعات داده و بیمار اجازه دخالت و تصمیم گیری در مراحل درمان را دارد.
- ۱۱) تمامی بیماران از طریق مشخصات کامل، تاریخ تولد شناسایی می‌شوند ولی شماره اتاق و تخت وسیله شناسایی نمیباشد (بیمارستان بهترین سیستم را جهت شناسایی بیماران دارد)
- ۱۲) بیمارستان کانالهای ارتباطی برای بحرانهای ضروری (از جمله اعلام اضطراری نتایج حیاتی آزمایشات) دارد و دارای یک نظام و برنامه مشخص جهت شناسایی موارد مربوط به ایمنی بیمار می‌باشد.
- ۱۳) بیمارستان برنامه مشخص و مناسبی در مورد نتایج آزمایشاتی که پس از ترخیص بیماران دریافت می‌شود دارد.
- ۱۴) بیمارستان گایدلاین ها و دستور العمل هایی در خصوص کنترل و پیشگیری از عفونت دارد.
- ۱۵) بیمارستان نظام و دستور العمل مشخص در خصوص ضد عفونی تمام تجهیزات و لوازم بخصوص در شرایط بحران را دارد.
- ۱۶) بیمارستان گایدلاین و دستورالعمل هایی در مورد ایمنی خون و فرآورده های آن دارد که آن را عملیاتی و اجرایی میکند (گایدلاین درمورد پروسیجر خون - ترانسفوزیون خون - کراس مج خون - خون ناسالم وحوادث غیرمنتظره و... دارد)
- ۱۷) بیمارستان سیاست انجام تزریقات ایمن ، تزریقات واکسن و **infusion** ایمن و جراحی ایمن را دارد.

- ۱۸) بیمارستان یک سیستم دارو دهی ایمن دارد (وجود داروهای حیاتی ۲۴ ساعته در بیمارستان) (بیمارستان برای مراحل انتخاب دارو ، خرید و تامین دارو ، نگهداری و انبار دارو، order نویسی آماده کردن دارو و تجویز دارو به بیمار دستور العمل مشخصی دارد)
- ۱۹) بیمارستان دارای استاندارد های محیط ایمن می باشد. (بیمارستان محیط فیزیکی ایمن برای بیماران ، برای کارکنان و ملاقات کنندگان دارد . کمیته ایمنی محیط در بیمارستان تشکیل می شودو امنیت بیمارستان بخصوص در بخش های اورژانس - ویژه - نوزادان و....در نظر گرفته می شود.)
- ۲۰) بیمارستان دارای سیستم مدیریت دفع مناسب پس مانده های بیمارستانی می باشد .(بیمارستان دارای گایدلاین برای دفع بهداشتی زباله های عفونی و غیر عفونی - وسایل برنده و نوک تیز و... دارد)
- برای کسب اطلاعات بیشتر در زمینه ایمنی بیمار و راه حل ایمنی به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه شود.

## برنامه کنترل عفونت

- استراتژیها و برنامه های پیشنهادی برنامه نظام مراقبت عفونت های بیمارستانی در بیمارستان و لیعصر (عج) ارک:
- ۱) مشارکت در آموزش پرسنل درمانی و خدماتی در رابطه با راه های پیشگیری و کنترل عفونت های بیمارستانی
  - ۲) آموزش و توجیه سرپرستاران بخش ها و سوپروایزر آزمایشگاه برای گزارش مواد مشکوک به عفونت های بیمارستان به تیم کنترل عفونت
  - ۳) مشارکت پژوهشی در زمان بروز اپیدمی
  - ۴) مشارکت در آموزش و اجرای نظام مراقبت کشوری بر اساس دستورالعمل کشوری و فرمهای جدید
  - ۵) مشارکت در تهیه و اجرای طرحهای پژوهشی کاربردی هزینه اثربخشی روشهای، مواد و ملزمات و تجهیزات جدید در موارد پیشگیری و کنترل عفونت، استریلیزاسیون و گندزدایی و....
  - ۶) بیماریابی موارد عفونت بیمارستانی و تکمیل فرمهای مربوطه به صورت ماهیانه و جمع بندی نهایی و ارائه گزارش و آمار عفونتهای بیمارستانی بصورت ماهیانه به مرکز بهداشت شهرستان
  - ۷) مشارکت در شناسایی و کنترل اپیدمیهای عفونتهای بیمارستانی و گزارش موارد به صورت کامل.
  - ۸) تجزیه و تحلیل وضعیت عفونتهای بیمارستانی بر اساس شاخصهای برنامه
  - ۹) کنترل و نظارت بر روشهای شستشوی دست و مواد مصرفی
  - ۱۰) اجرای برنامه های تزریقات ایمن
  - ۱۱) ارائه پروتکل های درمان با آنتی بیوتیک بر اساس مصوبات کمیته کنترل عفونت بیمارستان، شهرستان و دانشگاه به بخش های مختلف برای مقابله با مقاومت آنتی بیوتیکی
  - ۱۲) نظارت و کمک در ایزولاسیون بیماران عفونی با توجه به خط مشی های کمیته کنترل عفونت و امکانات موجود
  - ۱۳) کنترل و مراقبت موارد صدمات شغلی کارکنان مانند NEEDLE STICK INJURY و موارد تماس های پوستی یا مخاطی با ترشحات آلوده بیماران یا سایر تجهیزات آلوده
  - ۱۴) تشکیل پرونده بهداشتی و تنظیم برنامه معاینات دوره ای و واکسیناسیون برای کارکنان بیمارستان
  - ۱۵) نظارت بر استفاده از وسایل حفاظتی نظیر ماسک، گان، دستکش، محافظتها و...
  - ۱۶) ارائه پیشنهادهای اصلاحی برای پیشگیری از عفونت بیمارستان
  - ۱۷) همکاری و نظارت بر فرایند ضدغونی و گندزدایی سطوح ، تجهیزات و لوازم
  - ۱۸) نظارت بر کفایت میکروبی و بیولوژیکی دستگاههای استریلیزاسیون
  - ۱۹) همکاری با کارشناس بهداشت محیط در نظارت و کنترل بر تهیه و مصرف مواد ضدغونی مصرفی بیمارستان
  - ۲۰) نظارت بر برنامه های ضدغونی دستها، سطوح و محیط بیمارستان
  - ۲۱) نظارت بر فرایند شستشو، جمع آوری و انتقال وسائل و تجهیزات آلوده برای استریلیزاسیون گندزدائی
  - ۲۲) همکاری با کارشناس بهداشت محیط در نظارت کلی بر اجرای برنامه های جمع آوری ، تفکیک و دفع زباله های عفونی و غیر عفونی بیمارستانی
  - ۲۳) نظارت بر جمع آوری و دفع بهداشتی زباله های تیز و بزند
  - ۲۴) همکاری و مشارکت با کارشناس بهداشت محیط در تصحیح و ارتقاء فرایندهای مربوط به لندری بر اساس آخرین دستورالعملها
  - ۲۵) نظارت بر فرایند جمع آوری ، تفکیک و جداسازی ملحفه و لباس بیماران و انتقال به لندری
  - ۲۶) همکاری و مشارکت با کارشناس بهداشت محیط و کمیته کنترل عفونت بیمارستان و شهرستان برای انجام بازدیدهای نظارتی و ارزیابی

## ۵ موقعیت رعایت بهداشت دست

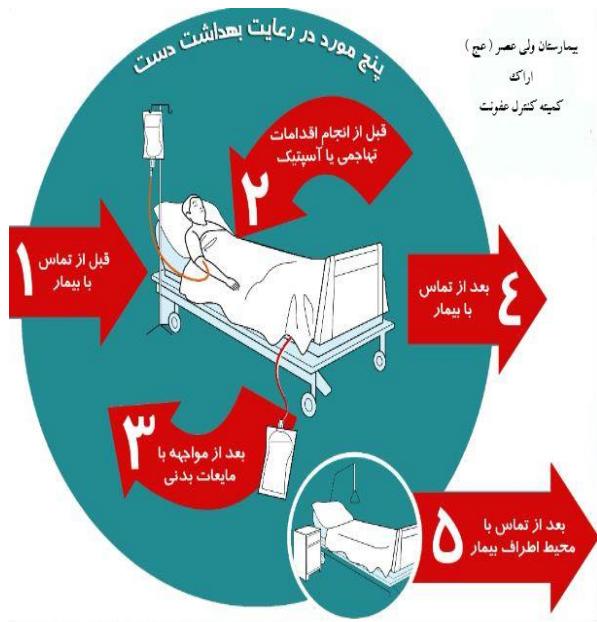
قبل از تماس با هر بیمار

قبل از انجام خدمات تمیز/آسپتیک

بعد از تماس با مایعات بدن بیمار

بعد از تماس با هر بیمار

بعد از تماس با محیط اطراف بیمار



## احتیاط های استاندارد

احتیاط های استاندارد، جایگزین احتیاط های همه جانبیه یا عمومی شده است و رعایت آنها برای تمام بیماران ضروری است. در صورت تماس با خون، تمام مایعات بدن، ترشحات و مواد دفعی بدن بجز عرق (بدون در نظر گرفتن خون قابل روئیت داخل آنها)، پوست آسیب دیده و مخاط ها، رعایت موارد زیر ضروری است:

## پوشیدن دستکش

شستن دستها بلا فاصله پس از خروج دستکشها از دست، دست ها باید در فواصل تماس بین بیماران نیز شسته شوند. رفع آلودگی دستها باید قبل و بعد از تماس با بیماران و بلا فاصله پس از خروج دستکشها صورت گیرد.

استفاده از گان، محافظ چشم همراه با ماسک یا محافظ صورت در صورت انجام اعمالی که احتمال پاشیده یا پخش شدن مایعات بدن وجود دارد.

عدم دستکاری سوزن ها و وسایل تیز، درپوش سوزن ها نباید مجدداً روی سوزنها قرار گیرد (عدم recap) سر سوزن ها نباید خم یا شکسته شوند.

سر سوزن ها و وسایل نوک تیز باید در ظروف مقاوم به سوراخ شدگی دفع گردند.

## احتیاط هایی که باید براساس راه انتقال عفونتها رعایت گردد:

این نوع احتیاط ها باید برای بیمارانی در نظر گرفته شوند که دچار سندرم بالینی مشکوک یا قطعی، تشخیص بیمار خاص (اختصاصی)، کلینیزاسیون یا عفونت با ارگانیسم مهم از لحاظ اصول همه گیرشناسی شده اند. ذکر این نکته ضروری است که رعایت این نوع احتیاط ها باید با رعایت اصول احتیاط های استاندارد توأم گردد. سه نوع احتیاط براساس راه انتقال عفونتها وجود دارد که عبارتند از: هوای (Airborne)، قطرات (Droplet) و تماس (Contact).

## احتیاط های هوایی ( Airborne Precautions ) :

احتیاط هوایی برای جلوگیری از انتقال بیماری هایی که از طریق هسته قطرات با اندازه کوچکتر از ۵ میکرون یا ذرات گرد و غبار حاوی عامل عفونی (droplet nuclei) بکار میروند.

بیماری هایی که رعایت احتیاط هوایی برای آنها ضرورت دارد (مشکوک به عفونت یا عفونت قطعی و اثبات شده) عبارتند از:

سل ریه یا حنجره

سرخ

آبله مرغان، یا زونای منتشر

### اصول احتیاط های هوایی عبارتند از:

بستری بیمار در اتاق خصوصی با فشار هوای منفی کنترل شده (در مقایسه با فضای بیرون) و حداقل ۶ بار تعویض هوا در ساعت باید صورت گیرد.

بس تن درب اتاق بیمار

خروج هوا از اتاق بیمار باید بطور مستقیم به فضای خارج و بیرون باشد (نه داخل بخش) چنانچه این کار مقدور نباشد، هوا باید قبل از برگشت به سیستم تهویه عمومی، با یک فیلتر قوی و کارآ (HEPA) خارج گردد.

تمام افرادی که وارد اتاق بیمار میشوند باید از رسپیراتور شخصی که فیلتر ۱ میکرومتری داشته و حداقل کارآیی ۹۵٪ دارد (ماسک N95) استفاده نمایند. این ماسک اختصاصی باید متناسب با اندازه صورت فرد باشد.

جابجایی بیمار باید محدود گردد و قبل از ترک اتاق، بیمار باید یک ماسک جراحی استاندارد بپوشد. پرسنلی که قرار است بیمار را تحويل بگیرند، باید قبل از جابجایی بیمار مطلع شوند تا احتیاط های لازم را بکار گیرند.

## احتیاط قطرات

برای جلوگیری از انتقال آئرولس های درشت (قطره)، از این نوع احتیاط استفاده میشود. بدليل اندازه بزرگ این قطرات در هوا معلق نمی مانند و تا فاصله زیاد حرکت نمی کنند. این ذرات حین صحبت، عطسه یا سرفه کردن یا در زمان انجام اعمالی مانند ساکشن یا برونکوسکوپی ایجاد می شوند. اصول رعایت احتیاط قطرات عبارتند از:

بستری کردن بیمار در اتاق خصوصی ولی اقدام خاصی برای کنترل هوای اتاق ضرورت ندارد. (در صورت وجود چند بیمار با یک بیماری خاص، میتوان آنها را در یک اتاق بستری نمود).

درب اتاق می تواند باز بماند (بدليل جابجایی کم ذرات در حد ۳ پا یا حدود یک متر).

در صورت کار کردن پرسنل در فاصله یک متری بیمار، باید از ماسک استاندارد جراحی استفاده گردد.

استفاده از گان و دستکش تابع اصول احتیاط های استاندارد است.

در صورت انتقال و جابجایی بیمار به خارج از اتاق ایزوله، بیمار باید ماسک استاندارد جراحی بپوشد.

برای عفونت هایی مانند باکتری هموفیلوس آنفلوانزای نوع B مهاجم، منگوکوک، بیماری پنوموکوک مقاوم به چند دارو، مایکوپلاسمای پنومونیه، سیاه سرفه، ویروس آنفلوانزا، اوریون، سرخجه و پاروویروس B19 رعایت احتیاط قطرات ضروری است.

## احتیاط تماسی

برای جلوگیری از انتقال ارگانیسم های مهم از لحاظ همه گیرشناصی که مربوط به بیماران کلونیزه یا دچار عفونت بوده و از طریق تماس مستقیم (لمس کردن بیمار) یا تماس غیرمستقیم (تماس با اشیا و وسایل یا سطوح آلوده محیط بیمار) انتقال مییابند رعایت احتیاط تماسی توصیه می شود. اصول احتیاط های تماسی عبارتند از:

بستری بیمار در اتاق خصوصی (یا بستری چندبیمار باعفونت یکسان در یک اتاق، در صورت نبودن اتاق خصوصی به تعداد کافی)

استفاده از وسایل محافظت شخصی برای محافظت پوست مواجهه دیده و لباس شامل:

پوشیدن دستکش در زمان ورود به اتاق

درآوردن دستکش قبل از ترک اتاق

رفع آلودگی دست ها با یک ماده طبی شوینده دست یا ماده حاوی الکل (Alcohol-based hand rub) بالاصله پس از درآوردن دستکش

جلوگیری از آلودگی مجدد دست ها قبل از ترک اتاق

استفاده از گان در صورت احتمال تماس قابل ملاحظه لباس پرسنل با بیمار یا سطوح محیطی پرامون بیمار

استفاده از گان در صورت افزایش خطر تماس با مواد بالقوه عفونی بیمار (در صورتیکه بیمار بی اختیاری یا اسهال دارد، کولوستومی یا ایلئوستومی شده، یا ترشح زخم وی کنترل نمی شود).

قبل از ترک اتاق ایزوله، گان باید درآورده شود و باید مراقب بود که لباس پرسنل آلوده نگردد.

وسایل غیربخاری مراقبت از بیمار (گوشی، دستگاه فشارستنج) باید در اتاق ایزوله بماند و برای سایر بیماران مورد استفاده قرار نگیرند. در صورت لزوم استفاده مشترک از این وسایل، باید آنها را ابتدا پاک و گندздایی نموده و سپس مورد استفاده قرار داد.

## How to Handrub?

روش صحیح ضد عفونی دست ها با ضد عفونی کننده های الکلی

Duration of the entire procedure: 20-30 seconds



نهیه شده در واحد کنترل میراث پیازستان ولی هضر (عین) ارائه

## مدیریت مواجهه شغلی با HBV,HCV,HIV

مواجهه ای که ممکن است فرد مواجهه یافته را در معرض عفونت HIV,HBV,HCV قرار دهد. یعنی تماس خون، بافت یا سایر مایعات بالقوه عفونی بدن از طریق فرورفتن سوزن در پوست یا بریدگی با شیء تیز یا تماس این مواد با غشای مخاطی یا پوست آسیب دیده (مانند پوست ترک خورده ، یا خراشیده شده یا مبتلا به درماتیت)

### مراحل PEP (Post- Exposure Prophylaxis)

محافظت نخستین اقدام پیشگیری است .

اطلاع مورد مواجهه در اسرع وقت به واحد کنترل عفونت بیمارستان صورت گیرد

۱- مداوای محل مواجهه

۲- ثبت و گزارش دهی مورد مواجهه به واحد کنترل عفونت

۳- ارزیابی مواجهه ( نوع مواجهه ، نوع مایع / بافت ، شدت مواجهه )

۴- ارزیابی منبع مواجهه

### در صورت مشخص بودن منبع مواجهه:

بیمار از نظر HIVAb و HBSAg HCVAbs برسی شود. ارسال نمونه خون بیمار به آزمایشگاه وثیت درخواست آزمایش های مذکور برای بیمار هرچه سریعتر صورت گیرد. با توجه به احتمال از دسترس خارج شدن بیمار به دلایلی مانند ( رضایت شخصی ، ترجیح ، فوت و ...) ارسال آزمایش ها در اسرع وقت صورت پذیرد.

### زمانی که منبع مشخص نیست :

باتوجه به شیوع پاتوژنهای منتقل شونده از راه خون در جمعیتی که فرد منبع از آن جمعیت بوده، خطر مواجهه با این پاتوژن ها ارزیابی شود.

۵- ارزیابی فرد مواجهه یافته

ارزیابی اولیه فردی که دچار مواجهه شده شامل موارد زیر است:

۱. سابقه ابتلاء به عفونت HIV,HCV و HBV ۲. سابقه واکسیناسیون هپاتیت B و وضعیت پاسخ به آن. ۳. در صورتی که وضعیت فرد مواجهه یافته از نظر HIV,HCV,HBCAb نیست، آزمایش پایه HIVAb,HCVAbs,HBS Ag,HBcAb titr در اسرع وقت و در صورت موافقت فرد مواجهه یافته درخواست شود. ۴. سابقه بیماری خاص یا حسایت دارویی

### ۱- مدیریت عفونت های مختلف در ( Post Exposure prophylaxis ) PEP

باید همه افرادی که با مواد عفونت زا مواجهه داشته اند ، مشاوره شوند. اقدامات لازم پس از تماس، بر اساس ارزیابی های صورت گرفته و PEP توصیه شده برای مواجهه با HIV و HBV,HCV صورت گیرد.

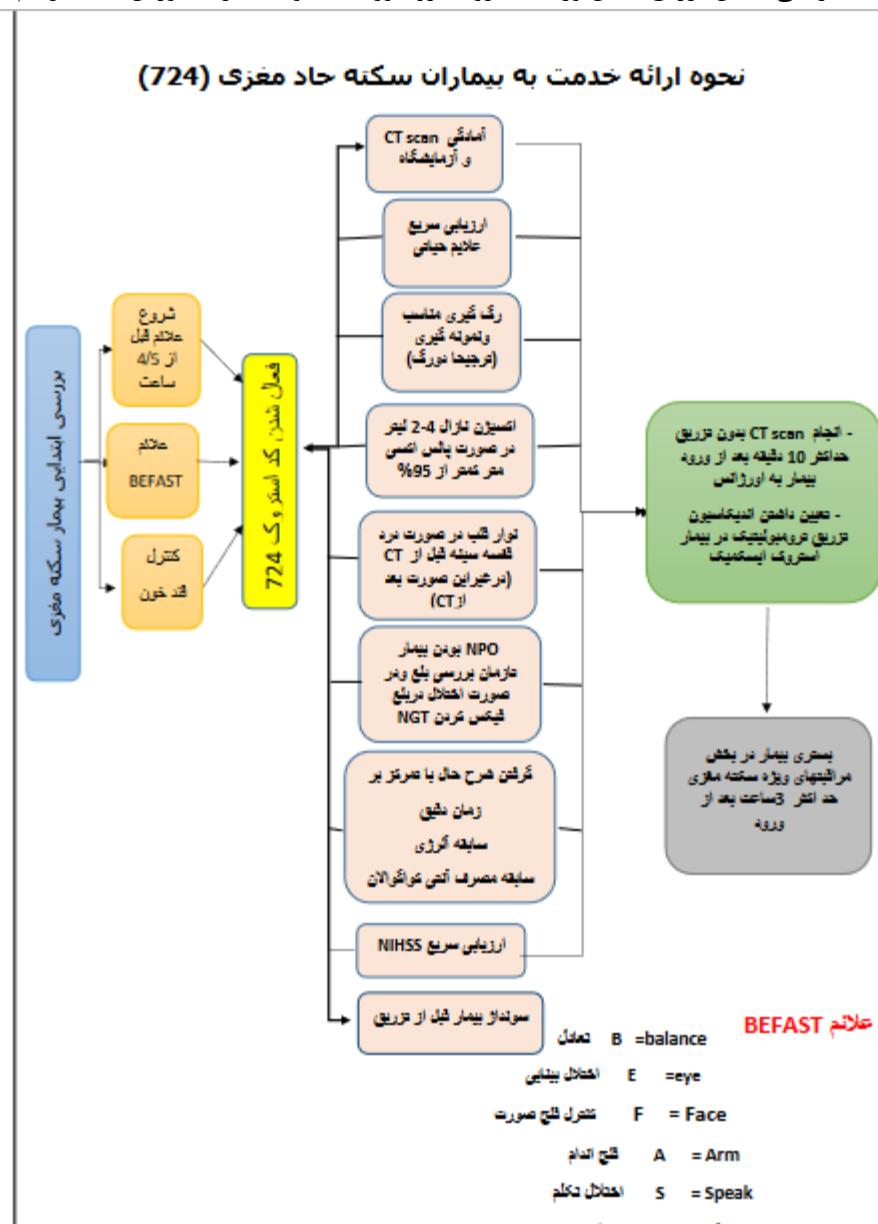
۲- پیگیری انجام پیگیری های لازم براساس مواجهه با هپاتیت B ، هپاتیت C و HIV زیر نظر واحد کنترل عفونت بیمارستان صورت گیرد.

**کد ۷۲۴**: کدی است که برای بیمار با عال م سکته حاد مغزی در ۷ روز هفته و ۲۴ ساعت شبانه روز توسط بیمارستان های مشمول طرح صورت می پذیرد.

مرکز درمانی ۷۲۴: بیمارستانی است که واجد تیم استروک (طبق تعریف شناسنامه استاندارد خدمات مدیریت درمان سکته حاد مغزی)، دستگاه سی تی اسکن و شرایط تریپ قدمبومویتیک می باشد.

کد سما: کد سکته مغزی اورکانس پیش بیمارستانی جهت مدیریت درمان بیماران با احتمال عال م FAST مثبت می باشد **B FAST**: به مجموعه عال می که شامل فلچ ناگهانی در صورت، دست ها و گفتار می باشد که در زمان کمتر از ۴ ساعت از شروع عال م تشخیص داده شده است.

**SCU** ( واحد درمان م迪کال سکته حاد مغزی مکان مستقل سازمان یافته ویژه ای داخل بیمارستان (خارج ساختمان اورکانس) است که در آن مکان اقدامات درمانی شامل تزریق داخل وریدی داروی ترموبومویتیک توسط افراد آموزش دیده فراهم می شود .



## راهنمای واحد اداری و بخش‌های بسترهای واحدهای پشتیبان بیمارستان واحدهای اورژانس واقع در ضلع شرقی بیمارستان در ۳ طبقه

طبقه اول:

اورژانس زنان

اورژانس مردان

طبقه دوم:

کلینیک تخصصی

مدارک پزشکی(مدیریت اطلاعات سلامت)

واحد آمار

بایگانی

حسابداری

مددکاری

بهداشت محیط

طبقه همکف:

تشکیل پرونده

صندوق

اتاق نمایندگان بیمه

تریاژ

اورژانس حاد(Acute)

معاینه سریع(پزشک اورژانس)

اتاق گج

رادیولوژی و سی نی اسکن

اتاق احیا(CPR)

بخش دیالیز

واحد انتشارات

## ► واحد بسترهای که با یک پل هوایی به ساختمان اورژانس بسترهای (زنان و مردان) مرتبط است

طبقه اول:

بخش جراحی اعصاب

بخش نرولوژی

بخش ایزوله تنفسی

بخش ICU نورولوژی

واحد بهبود کیفیت(ایمنی-اعتبار بخشی-بهبود کیفیت)

واحد کنترل عفونت

دفتر پرستاری(سوپروایزر) شیفت های عصر، شب و تعطیلات

واحد پرستار پیگیر

همکف:

اتاق عمل

بخش ارتوپدی

بخش جراحی زنان

بخش جراحی مردان

بخش ICU جراحی

بخش ICU جراحی اعصاب

آشپزخانه(واحد تغذیه)

داروخانه بسترهای و بیماران خاص

سونوگرافی

سی تی اسکن

## ► ساختمان واحد آزمایشگاه، پاتولوژی و .... واقع در جنوب شرقی بیمارستان در ۲ طبقه

طبقه اول:

زیر زمین:

بخش عفونی

فیزیوتراپی

واکسیناسیون

بهداشت حرفة ای

آزمایشگاه

پاتولوژی

## ► واحد های مستقر در طبقه زیرزمین بیمارستان

CSR

خیاط خانه

نقلیه

كتابخانه

رختشویخانه

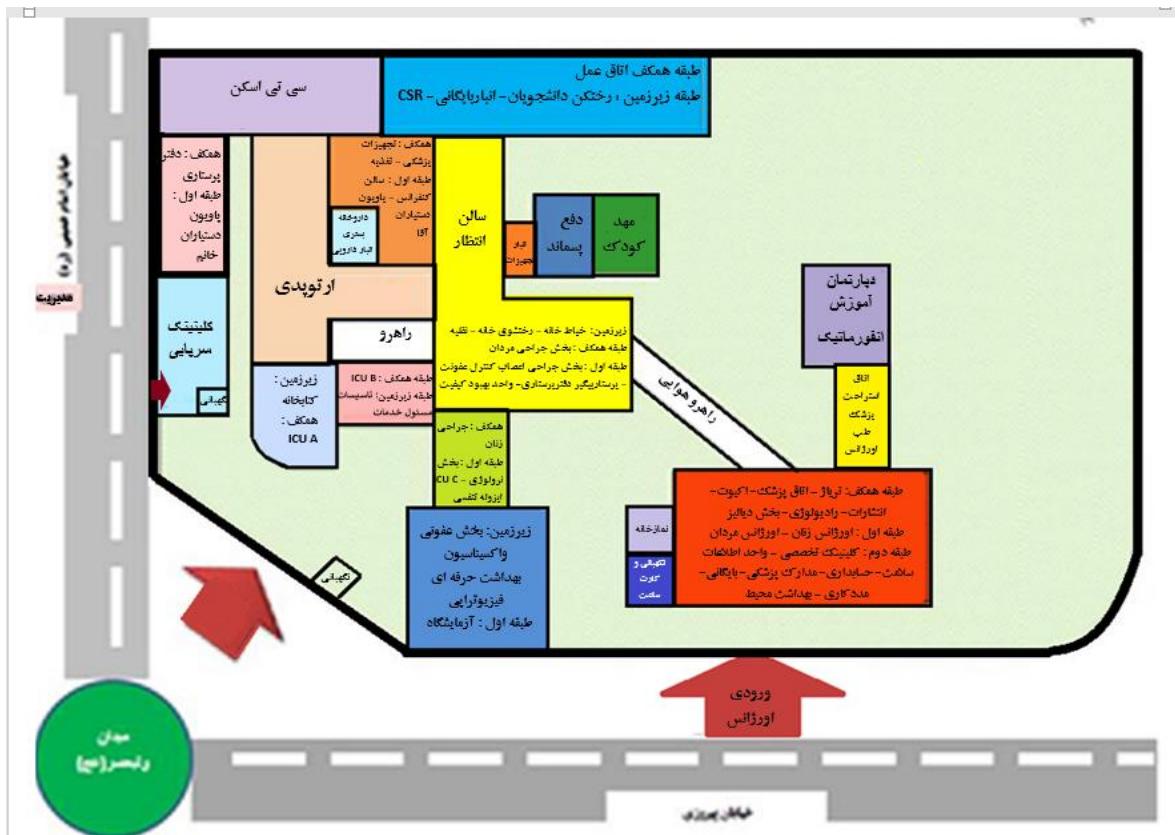
انبار بایگانی

تاسیسات

اتاق مسئول خدمات

- واحد آموزش پزشکی و توسعه تحقیقات بالینی و انفورماتیک واقع در حد فاصل واحد اورژانس و ساختمان در حال احداث بیمارستان
- دفتر پرستاری واقع در ضلع جنوبی بیمارستان جنب درمانگاه سرپایی
  - مدیر خدمات پرستاری
  - سوپروایزر شیفت صبح
  - سوپروایزر آموزشی
- درمانگاه سرپایی واقع در جنوب بیمارستان
  - پزشک عمومی
  - واحد تزریقات، پانسمان و نوار قلب
  - داروخانه سرپایی
- واحد مدیریت واقع در خیابان امام روبروی بیمارستان ساختمان کلهر در ۲ طبقه
  - طبقه اول:
  - امور مالی
  - بایگانی پرسنلی
  - تجهیزات پزشکی
- طبقه دوم:
  - ریاست
  - مدیریت
  - امور اداری
  - کارگزینی
  - حراست
- نمازخانه جهت استفاده عموم جنب درب اصلی
  - بیمارستان و واحد نگهداری
- رختکن در انتهای حیاط بعد از واحد رختشویخانه و نقلیه

## نقشه راهنمای ساختمان پیمارستان ولیعصر (عج)



## آتش نشانی

از دیربازی است که بشر با کشف آتش و مهار نمودن آن توانسته که این نیروی شگفت انگیز را به طرق مختلف به خدمت بگیرد و بر اساس تجربه و مهارت دریافتته است که بوسیله چه عواملی میتواند وجود دوام آتش را کنترل نماید، در وجود آمدن و دوام آتش سه عامل اصلی دما، ماده سوختنی و اکسیژن هوا نقش اساسی را ایفا میکنند، همانطور که با کنترل این سه عامل میتوان آتش را بوجود آورد و بقای آنرا تضمین نمود میتوان آنرا مهار نیز کرد که دانستن این موارد بشر را به علم و حرفة آتش نشانی رهنمون ساخته است. با دانستن و بکار بستن علم مهار آتش، شما میتوانید در موقع بروز حوادث از جان خود دیگران محافظت نمایید.

**آتش ها را بر مبنای ماده سوختنی تقسیم بندی می نمایند که شامل موارد زیر است:**

مایعات مانند : نفت، قیر گازوئیل، بنزین، تیزر، الکل، انواع روغن و...

جامدات مانند : چوب، کاغذ، پارچه، نایلونها، لاستیک و پلاستیک و...

گازها مانند : بوتان، متان، اتان، هیدروژن، گازهای بیهوده و...

### انفجار

گاهی اوقات براثر نشت و تجمع گاز و یا بخارات گازی متصاعد شده از موادی مانند بنزین و نظایر آن و ایجاد یک جرقه کوچک عمل

انفجار رخ میدهد که باعث انبساط بیش از حد هوای محیط و تخریب سقف و دیوارها و شکستن شیشه های

درب و پنجره ها میگردد ، در انفجارها ابتدا تخریب صورت گرفته و معمولاً پس از آن آتش سوزی اتفاق میافتد.

### مهار آتش سوزی

برای خاموش کردن آتش ابتدا باید ابزارها و مواد خاموش کننده را بشناسیم:

۱- کپسول های خاموش کننده

▪ کپسولهای ۱۲، ۲۰ و ۳۰ کیلوگرمی پودر تحت فشار

▪ کپسولهای گاز CO<sub>2</sub>

▪ کپسولهای خود انفجاری

۲- آب و کف

۳- پتوی خیس

۴- شن و ماسه

کاربرد هریک از موارد ذکر شده به شرایط و مواد مشتعل شده بستگی دارد که در جدول ذیل به آنها اشاره میگردد :

نوع آتش	ابزار یا روش خاموش کردن	عملکرد	شرایط خاص
انواع مواد سیال (بنزین ، نفت ، گازوئیل و ...)	شن و ماسه ، کپسول پودری و CO <sub>2</sub>	خفه کردن آتش	در صورتیکه مواد در ظروف یا وسایل کوچک باشد میتوان به روش خفه کردن با پتوی خیس استفاده نمود
چوب و کاغذ و پارچه	آب ، کپسول پودری و CO <sub>2</sub>	خنک کردن ، خفه کردن	
لوازم برقی و الکترونیکی مانند کامپیوتر	کپسول CO <sub>2</sub>	خفه کردن	در اینکونه لوازم اگر از آب یا خاموش کننده های پودری استفاده کنیم ممکن است باعث خرابی قسمتی از دستگاه یا زین رفتن اطلاعات مهم گردد و با ممکن است خطر برق گرفتگی ایجاد شود

### بایدها

ضروری است بدانید و عمل کنید به اینکه : قبل از فرو نشاندن آتش سوزی ابتدا باید آتش شتابزدگی و دستپاچگی خود را فرو بشناسید تا هم خود مجال اتخاذ تصمیم مناسب را بیابید و هم دیگران را به آرامش و رعایت خونسردی و هماهنگی و همکاری دعوت کنید.

- به مرکز و تیم اطفاء حریق (نگهبانی) اطلاع دهید.
  - ابتدا آتش و منبع آنرا شناسایی کنید .
  - از اطلاعات صحیح دیگران استفاده نمایید .
  - شیر اصلی گاز را بیندید و فیوز اصلی برق را قطع کنید.
  - در صورتیکه فرد حادثه دیده ای اولویت دارد با رعایت نکات کمکهای اولیه فرد مصدوم را خارج نمایید .
  - مواد قابل اشتعال مخصوصا اگر در مسیر باد قرار دارند را از حوزه آتش خارج کنید.
  - کپسول آتش نشانی را پس از برداشتن روی زمین گذاشته و ضامن آنرا خارج کرده و سپس اقدام به خاموش کردن نمایید.
  - در مورد کپسول های پودری در صورت داشتن کپسول گاز تحت فشار جداگانه، ابتدا شیر کپسول جانبی را باز می نماییم.
  - در مورد استفاده از کپسول پودری، قبل از استفاده آنرا چند بار سر و ته کرده تا پودر داخل آن از حالت چسبندگی احتمالی خارج شده سپس اقدام به خاموش کردن آتش کنید.
  - برای خاموش کردن آتش سعی کنید پشت به مسیر باد قرار گیرید .
  - آتش را از فاصله ۱.۵ تا ۲ متری با جارو کردن ریشه آتش خاموش کنید .
  - در صورت وجود ماسک از آن استفاده کنید.
- نباید**
- هرگز سراسیمه و شتابزده نشوید.
  - هرگز روی آتش ناشی از سیالات نفتی آب نریزید ، زیرا باعث انتشار شعله به نقاط دیگر خواهد شد.
  - در مکانهایی که احتمال وجود برق گرفتگی میرود از آب برای خاموش کردن آتش استفاده نکنید.
  - در هنگام آتش سوزی هرگز به مکانی که احتمال فرو ریختن سقف آن زیاد است ،وارد نشوید.
  - در هنگام آتش سوزی به مکانهایی که محل نگهداری گاز های تحت فشار مانند اکسیژن ، بوتان، N2O و استیلن و ... است وارد نشوید.

## نکته

اگر احساس نمودید در مکانی گاز نشت کرده است ابتدا فیوز اصلی برق را قطع کنید ،سپس اگر نیاز به نور باشد چراغ قوه را قبل از ورود روش نمایید ، بدون ایجاد جرقه (حتی الکتریسیته ساکن) و با در دست داشتن یک حوله نخی مرتبط گاز را از درب و پنجره ها بیرون برانید.

## مدیریت بحران

ایران جزء ۱۰ کشور بلخیز جهان بوده و ۹۰ درصد جمعیت آن در معرض خطرات ناشی از زلزله و سیل وسیع قرار دارند. بنابراین توجه به بحث مدیریت بحران در کشور امری ضروری بوده و در این میان بیمارستان‌ها بیشترین و مهم ترین نقش را به عنوان واحد اصلی ارائه خدمات در حوادث و بلایا دارند.

### بحran:

بحران عبارت است از حادثه‌ای که به طور طبیعی و یا توسط بشر، به طور ناگهانی و یا به صورت فزاینده بوجود آمده و سختی و مشقتی را به جامعه انسانی تحمیل نماید که جهت برطرف کردن آن نیاز به اقدامات اساسی و فوق العاده باشد.

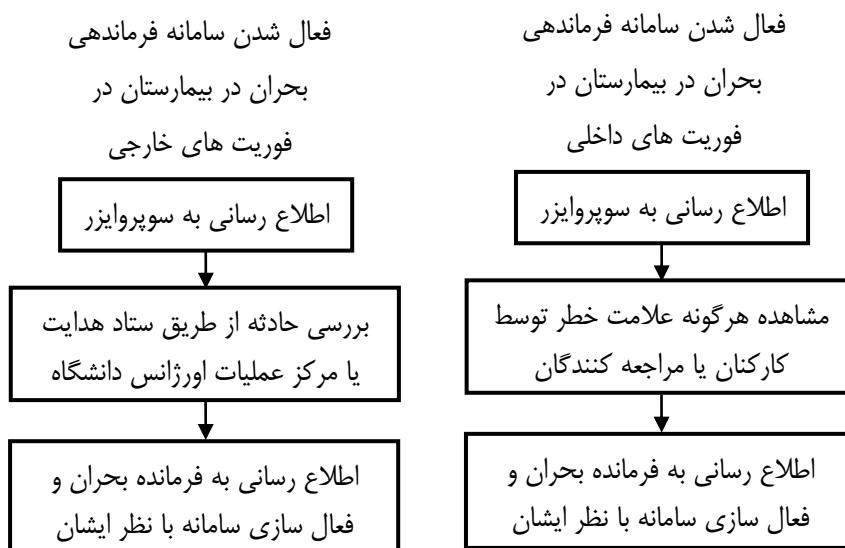
بحران‌ها به ۲ دسته طبیعی (سیل، زلزله، خشکسالی، آتش‌نشان و ...) و انسان ساخت (تصادفات بزرگ، شورش‌های اجتماعی، اپیدمی بیماری‌های مسری و ...) و یا در رابطه با خود بیمارستان‌ها به ۲ دسته داخلی (بروز حادثه‌ای اضطراری در داخل فضای فیزیکی بیمارستان مانند آتش‌سوزی، قطع برق، تخریب ساختمان به دنبال زلزله و ...) و خارجی (بروز حادثه‌ای در خارج از فضای فیزیکی بیمارستان که تعداد کارکنان امکانات بیمارستان با درمان نیاز برای بیماران و قربانیان آن مناسب نباشد مانند انفجار بمب، رانش زمین، تصادف پر تلفات و ...) تقسیم می‌شوند.

### برنامه مدیریت بحران بیمارستان:

یکی از استراتژی‌های بیمارستان‌ها برای مقابله با حوادث و بلایا، اجرای سامانه فرماندهی حادث است. این سامانه یک سیستم مدیریتی جهت سازماندهی کارکنان، امکانات، تجهیزات و ارتباطات برای ارائه پاسخی موثر به حادث و بلایا است. تحت این ساختار یک فرد به عنوان فرمانده، مدیریت حادثه را به عهده گرفته و بر عملکرد چهار واحد اصلی نظارت می‌کند که عبارتند از:

- واحد عملیات (جلیقه قرمز): هدایت اقدامات درمانی و مراقبتی مانند تریاژ، مراقبت از بیماران و درمان در راستای اهداف برنامه و هدایت منابع مورد نیاز.
- واحد مالی (جلیقه سبز): نظارت و بررسی هزینه‌های مرتبط با حادثه و بازپرداخت هزینه‌ها، ثبت زمان کار کارکنان و تحلیل مخارج.
- واحد برنامه ریزی (جلیقه آبی): جمع آوری داده‌ها و اطلاعات و ارزیابی آن‌ها جهت تصمیم‌گیری، تامین اطلاعات مورد نیاز درباره منابع و تهییه مستندات برنامه جهت ارائه گزارشات.
- واحد پشتیبانی (جلیقه زرد): حمایت، تامین منابع و دیگر اقلام ضروری مورد نیاز برای دستیابی به اهداف عملیاتی برنامه. بر اساس شدت حادثه جایگاه‌های مختلفی از سامانه و واحدهای فوق ممکن است به دستور فرمانده فعل شود که عبارتند از:
  - ۱- روابط عمومی: تامین اطلاعات مرتبط با حادثه برای کارکنان و مسئولان داخلی و همچنین رسانه‌ها و سازمان‌های خارجی و در واقع ایفای نقش سخن‌گو.
  - ۲- امنیت: تامین امنیت محل برای کارکنان و مراجعته کنندگان و هماهنگی با نیروهای انتظامی خارج از مرکز.
  - ارزیابی و کنترل آسیب: نگهداری تاسیسات بیمارستان در بهترین وضعیت و کنترل دائمی محیط، تامین اطلاعات لازم به منظور تصمیم‌گیری برای تخلیه یک محل، محل‌های امن برای انتقال بیماران و کارکنان، خاموش کردن آتش و ... .
  - سیستم بهداشتی: ارزیابی و نظارت بر سیستم‌های تخلیه فاضلاب و انهدام مواد زائد.
  - ارتباطات: سازماندهی و هماهنگی ارتباطات داخلی و خارجی.
  - ترابری: سازماندهی و هماهنگی انتقال همه مجروحین سرپایی و بستری و کارکنان و لوازم به داخل یا خارج مرکز.
  - تدارکات: سازماندهی و تهییه تجهیزات پزشکی و غیر پزشکی.
  - تعذیب: سازماندهی ذخیره مواد غذایی و آب برای جیره بندی در طی دوره‌های بحران.
  - ارزیابی وضعیت: تامین آخرین اطلاعات در رابطه با شرایط حادثه برای کارکنان و نظارت بر حفظ سیستم کامپیوترا بیمارستان.
  - اشتغال: گردآوری و ثبت نام کارکنان موجود و داوطلبان و انتساب کارکنان طبق نیاز و به میزان کافی.
  - حضور و غیاب: ثبت ساعت کاری کارکنان و داوطلبان.
  - خسارات: دریافت، بررسی و ثبت همه خسارات گزارش شده واردہ به محوطه بیمارستان در طول حادثه.

- تامین هزینه ها: ارائه صورت حساب های مالی به فروشنده‌گان و خدمات دهنده‌گان به بیمارستان و تحلیل هزینه های حادثه.
  - ناظر بخش های بسته: اطمینان از درمان بیماران بسته و مدیریت مناطق درمان بسته.
  - مسئول بخش های جراحی، داخلی و مراقبت ویژه: نظارت و حفظ قابلیت های خدمات جراحی، داخلی و مراقبت ویژه در بهترین سطح ممکن برای پاسخ به نیازهای بیماران.
  - ردیابی و اطلاعات بیماران: اطلاع مداوم از شرایط و مکان استقرار بیماران و ارائه این اطلاعات به ملاقات کنندگان و خانواده ها.
  - ترخیص: هماهنگ کردن امور ترخیص بیماران.
  - ناظر درمان حادثه دیدگان: شروع و نظارت بر فرآیند تریاژ بیماران، اطمینان از درمان مصدومان مطابق با دسته بندی تریاژ و مدیریت مناطق درمان حادثه دیدگان.
  - تریاژ: اولویت بندی مصدومین بر اساس شدت صدمات و اطمینان از رسیدن هر مصدوم به منطقه درمانی مناسب.
  - درمان فوری: هماهنگی ارائه مراقبت ها به بیماران مراجعه کننده از منطقه تریاژ به این منطقه.
  - درمان تاخیری: هماهنگی ارائه مراقبت ها به بیماران مراجعه کننده از منطقه تریاژ به این منطقه.
  - درمان محدود: هماهنگی ارائه مراقبت های جزئی به بیماران مراجعه کننده از منطقه تریاژ و دیگر مناطق بیمارستان به این منطقه.
  - متوفیان: جمع آوری، حفاظت و شناسایی بیماران فوت شده و کمک به امور ترخیص فوتی ها.
  - خدمات پاراکلینیک: سازماندهی و هدایت قسمت های پاراکلینیک و کمک به حفظ عملکرد ایده آل آن ها و نظارت بر استفاده و محافظت از این منابع.
  - آزمایشگاه: تامین خدمات آزمایشگاهی و فرآورده های خونی در سطوح مناسب.
  - رادیولوژی: حفظ خدمات تصویر برداری در سطوح مناسب و ارائه بهترین کیفیت ممکن در شرایط حادثه.
  - داروخانه: اطمینان از در دسترس بودن داروها و خدمات دارویی مورد نیاز اورژانس و بحران های خاص.
  - واکسیناسیون و کنترل عفونت: سازماندهی و نظارت بر واکسیناسیون بیماران و کارکنان در معرض خطر و پیگیری روند درمان بیماران و کارکنان مبتلا یا در معرض خطر بیماری های عفونی.
  - تجهیزات قلبی- تنفسی: ارائه خدمات مناسب برای بیماران قلبی- تنفسی در موارد بحران.
  - خدمات نیروی انسانی: هدایت و نظارت بر خدمات مرتبط با نیازهای اجتماعی و روانی بیماران، کارکنان و بستگان.
  - امور رفاهی کارکنان: ارائه حمایت فیزیکی و روانی به کارکنان بیمارستان.
  - حمایت روانی و مراقبت از بستگان: ارائه حمایت روحی و روانی به کارکنان بیمارستان، بیماران و بستگان، اطلاع رسانی تنش های وخیم نیازمند به درمان و تامین پناهگاه و تغذیه برای بستگان کارکنان و داوطلبان.
- شیوه فعال شدن سامانه فرماندهی بحران بیمارستان:**



## مراحل اجرایی برنامه مقابله با بحران:

- مرحله آمادگی: این مرحله شامل دریافت اطلاعات توسط فرمانده حادثه از مراجع بالاتر می باشد که احتمال نیاز به فعال سازی سامانه فرماندهی حادثه و آمادگی پاسخ به حادثه را متذکر می شود.
- مرحله هشدار: این مرحله شامل افزایش آمادگی به دلیل نیاز به فعال سازی سامانه فرماندهی حادثه و پاسخ قطعی یا بسیار محتمل از طریق هشدار به کارکنان، آماده شدن برای فعالیتهای قریب الوقوع، توسعه ظرفیت پاسخ دهی بیمارستان، سازماندهی بخش پذیرش بیماران، اطمینان از نقل و انتقال امن آنها و فراهم آوردن اطلاعات لازم برای پاسخ مناسب می باشد.
- مرحله فعال سازی: این مرحله شامل فعل سازی سامانه فرماندهی بحران در بیمارستان از طریق تریاژ در بد و ورود بیماران، تشخیص هویت و ثبت اطلاعات آن ها، سازماندهی فضاهای درمانی بیمارستان، سیستم ارجاع بیماران، نگهداری و تشخیص اجساد و اجرای برنامه های خاص هر حادثه غیر مترقبه می باشد.
- مرحله توقف برنامه: این مرحله شامل اعلام اتمام و توقف اجرای برنامه توسط فرمانده حادثه در بیمارستان به تمام بخش ها و کارکنان از طریق تلفنخانه می باشد. پس از توقف برنامه فعالیت بیمارستان به حالت عادی بازگشته و تمامی مسئولین و رؤسای بخش های بیمارستان گزارشی از جنبه های مثبت و منفی فعالیت خود را به کمیته بحران بیمارستان ارائه می دهند که در جلسه ای با حضور افراد مسئول جهت نقد و بررسی پاسخ کلی بیمارستان به حادثه بررسی می شود.

## فراخوان کارکنان:

جهت اطلاعات بیشتر در رابطه با دستورالعمل برنامه اعلام هشدار، فراخوان و فعل سازی سامانه فرماندهی و مدیریت بحران بیمارستان در سیستم HIS به قسمت اعتبار بخشی مراجعه شود.

## مدیریت خطر

مدیریت خطر یعنی شناسایی، بررسی، تجزیه و تحلیل، ارزیابی خطرات و تصحیح، کاهش یا حذف خطرات قابل شناسایی

### مراحل مدیریت ریسک

- زمینه سازی
- شناسایی ریسک
- تحلیل ریسک
- ارزشیابی ریسک
- درمان ریسک
- پایش و بازنگری
- ارتباطات و مشاوره

### گام اول زمینه سازی

۱. پشتیبانی و مدیریت ارشد سازمان
۲. طراحی چارچوب مدیریت خطردر سازمان
۳. ادغام فرایند مدیریت ریسک در برنامه های کلان سازمان (برنامه استراتژیک)
۴. طراحی ساز و کار مسولیت و پاسخگویی

### گام دوم شناسایی ریسک

#### روبکردهای موجود در شناسایی ریسک ها

رویکرد گذشته نگر (Retrospective): آموختن از چیزهایی که اشتباه انجام شده است با روش تحلیل ریشه ای خطا (RCA) یا Root Cause در تکنیک RCA ما به دنبال یافتن مطالب زیر هستیم.

- چه اتفاقی افتاده است؟
- چه عواملی به وقوع حادثه ناگوار کمک کرده است؟
- علت یا علل ریشه ای وقوع حادثه کدامند؟
- چگونه می توان از وقوع حوادث مشابه در آینده جلوگیری کرد؟

رویکرد آینده نگر (Prospective): بینش مسائل با روش تحلیل حالات بالقوه خطا و اثرات آن (Failure Mode and Effects Analysis) در تکنیک FMEA در دنبال موارد ذیل هستیم:

- شناسایی خطاها و شکستهای بالقوه
- اولویت بندی کردن آنها
- اتخاذ تدابیر پیشگیرانه برای جلوگیری از وقوع ریسکهای منتخب
- ارزیابی نتایج اقدامات اتخاذی

### گام سوم تحلیل ریسک

ماتریس ارزیابی ریسک روشنی کیفی جهت تحلیل و ارزیابی ریسک ها است که بر اساس دو مولفه

- احتمال وقوع ریسک
  - شدت پیامد و نتیجه بالقوه وقوع ریسک
- ریسکها را گروه بندی و اولویت بندی می کند.

#### تعیین سطح ریسک

- ۱) سطح ناچیز: فرایند مورد نظر تحت کنترل است و هیچ عملی برای کنترل ریسکها مورد نیاز نیست.
- ۲) سطح متوسط: بکارگیری تدابیر حفاظتی را از نظر اقتصادی (به منظور کاهش سطح ریسک) بررسی کنید اگر بکارگیری آنها فعلاً مقدور نیست ریسک را تحت کنترل داشته باشد.
- ۳) سطح بالا: بکارگیری اقدامات پیشگیرانه و تدابیر حفاظتی الزامی است، ریسکها باید به شدت در حین ارائه خدمت تحت کنترل قرار گیرند.

۴) سطح خیلی بالا: فعالیت نباید تا زمانی که ریسک کاهش یابد شروع شود و اگر کاهش ریسک امکان پذیر نیست فعالیت به کلی انجام نگردد.

#### گام چهارم ارزشیابی ریسک ها

در این مرحله از فرایند مدیریت ریسک ریسکهایی که خدمات ارائه شده توسط سازمان ما را تحت تاثیر خود قرار می دهند می شناسیم و پس از تحلیل آنها میدانیم که کدام یک از آنها از بقیه مهمترند، علل بوجود آورنده آنها کدامند و کدام عوامل به وقوع آنها کمک می کنند و لذا باید موارد ذیل را مد نظر قرار دهیم.

- ما نمی توانیم ۱۰۰٪ از خطرات را تحت پوشش قرار دهیم .
- از کدام خطرات می خواهیم جلوگیری کنیم یا آنها را به حداقل برسانیم؟
- ما توانایی مقابله با چه سطحی از خطر را داریم؟
- اگر ریسکها به وقوع بپیوندند ما چه واکنشی می توانیم در برابر آنها انجام دهیم؟

#### گام پنجم درمان یا مقابله با ریسک

##### ۱. اجتناب از خطر:

- حذف یا ادامه ندادن یک وظیفه یا فرایند وقتی
- نسبت بین ریسک و منفعت نا متعادل و غیر منطقی است
  - خدماتی که سازمان ارائه میکند متناسب با سطح منابع، تواناییها و تخصص آن سازمان نیست

##### ۲. کنترل ریسک:

- کاهش احتمال وقوع ریسک
- کاهش میزان اثرات پیامدهای وقوع ریسک
- افزایش قابلیت شناسایی ریسک

##### ۳. انتقال خطر:

- با بیمه و برون سپاری در مواردی که
- خدمت مورد نظر باید انجام شود.
  - اگر ریسک اتفاق بیفتند نتیجه آن فاجعه آمیز خواهد بود.
  - اینکه قانون ما را ملزم به این کار کرده است.
  - حذف یا کاهش ریسک به دلیل هزینه بالا یا سایر دلایل پیچیده قابل قبول نیست.

##### ۴. پذیرش تمام یا بخشی از عواقب ناشی از خطر

#### گام ششم پایش و بازنگری

در خلال استقرار و پیاده سازی برنامه، ساختهای برنامه به طور مرتب پایش و ارزیابی می شوند و در صورت نیاز اقدامات اصلاحی انجام می شود.

#### گام هفتم ارتباطات و مشاوره

هدف این مرحله دادن اطلاعات به افراد در مورد

- وضعیت برنامه مدیریت ریسک شامل جلسات، گزارشها و نمودارها
- دادن بازخورد به افراد در باره فعالیتهای جاری و آتی، ریسکهای فعلی و ریسکهایی که در حال شکل گیری هستند
- مشارکت دادن کلیه کارکنان سازمان در برنامه مدیریت خطر می باشد.

## ویژگی های فرهنگی و بومی منطقه

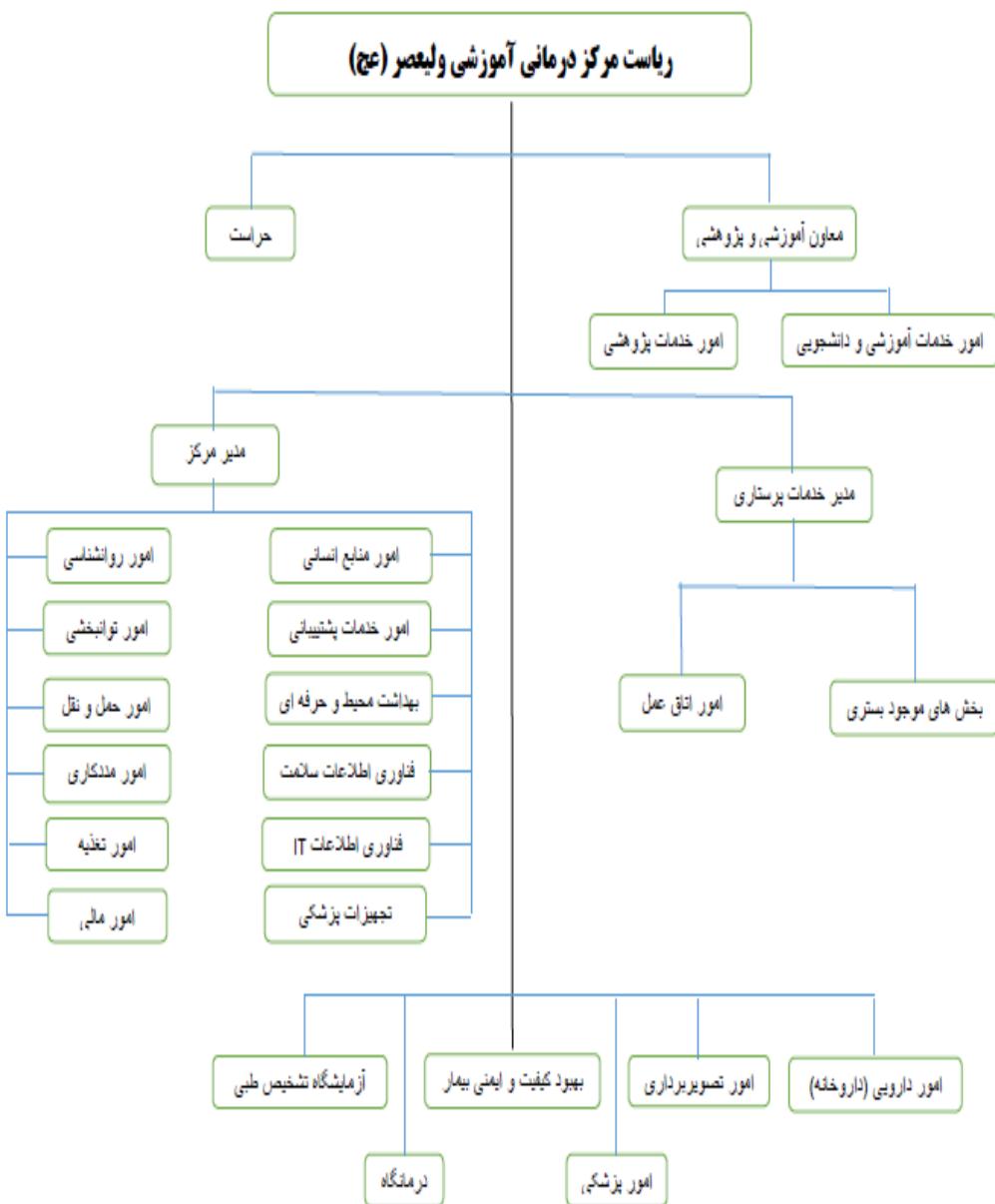
استان مرکزی با مساحتی معادل ۲۹۴۰۵ کیلومتر مربع، ۱/۷۹ درصد از مساحت کل کشور را به خود تخصیص داده و تقریباً در مرکز ایران بین ۳۳ درجه و ۲۳ دقیقه تا ۳۵ دقیقه عرض شمالی و ۴۸ درجه و ۵۶ دقیقه تا ۵۱ درجه از نصف النهار گرینویچ قرار گرفته است.

این استان از شمال به استان های تهران و قزوین، از جنوب به استان های لرستان و اصفهان، از شرق به استان قم و از غرب به استان همدان محدود می شود.

شهر اراک از نظر تاریخی نسبت به سایر شهرهای استان از قدمت چندانی برخوردار نیست، زیرا زمان احداث شهر به دوره قاجار و سلطنت فتحعلی شاه می رسد. در اوایل سلطنت قاجار در بلوک عراق قسمت زیادی از محدوده ای استان مرکزی به علت وسعت زیاد و جمعیت فراوان، همواره نا امن بود. در زمان فتحعلی شاه که قشونی به نام عراق تشکیل گردید یوسف خان گرجی از فتحعلی شاه تقاضا کرد تا برای این مرکز قشون عراق عجم به قلعه ای نظامی احداث کند با احداث این قلعه به نام سلطان آباد بنای اولیه شهر نهاده شد که در سال ۱۲۳۱ شمسی به پایان رسید. هنگامی که راه آهن جنوب از کنار شهر عبور کرد و ایستگاهی در کنار آن احداث شد نام این ایستگاه را اراک گذاشتند. اراک در سال ۱۳۵۶ ش به عنوان مرکز استان مرکزی انتخاب و در سال ۱۳۵۷ شمسی رسماً تشکیلات استان مرکزی در این شهر مستقر شد.

بیشتر مردم استان مرکزی به زبان فارسی سخن می گویند. زبان ترکی نیز در اکثر روستاهای اطراف اراک ، سربند و ساووه رایج است. در دلیجان مردم به زبان راجی حرف می زنند که ریشه در زبانها و واژه های دوره مادی دارد .

## نمودار و سلسله مراتب سازمانی مرکز آموزشی درمانی حضرت ولیعصر (عج)



## قوانین مربوط به استانداردهای پوشش

### استانداردهای ملی پوشش بیماران و کارکنان موسسات پزشکی

مقدمه : به استناد مواد ۸۵ و ۸۸ قانون برنامه چهارم توسعه و به منظور ارتقاء مستمر کیفیت خدمات سلامت، تعالی عملکرد خدمات بالینی افزایش بهره وری و حفظ حریم شخصی و کرامت انسانی، رعایت موازین و ضوابط عرفی و اجتماعی، حفظ سلامت ایمنی کارکنان و بیماران، ایجاد تصویر مثبت از اخلاق حرفه ای، افزایش ضریب امنیت فردی و شغلی کارکنان و شناسایی سریع آنان در محیط کار، استانداردهای پوشش افراد در موسسات پزشکی و ضوابط مرتبط با آن به شرح ذیل ابلاغ می شوند:

#### فصل ۱) کلیات:

۱. اجرای مواد این دستورالعمل رعایت مفاد راهنمای کشوری نظم مراقبت عفونت های بیمارستانی الزامی است.
۲. لباس فرم کارکنان آموزشی و بهداشتی – درمانی مونث شامل روپوش، شلوار، مقنעה یا روسری (به طوری که موها و گردن کاملا پوشیده شوند)، کفش و جوراب می باشد.
۳. لباس فرم کارکنان آموزشی بهداشتی، درمانی مذکور شامل روپوش، شلوار، کفش و جوراب می باشد.
۴. لباس بیمار بستری (مونث) شامل روسری یا مقنעה، پیراهن بلند (تا روی زانو) و شلوار می باشد
۵. لباس بیمار بستری (مذکور) شامل پیراهن و شلوار می باشد.
۶. ضرورتاً در تمام مسیرهای جابجایی بیماران (مونث) در داخل یا بین بخش ها، شنل بلند و گشاد یا چادر به پوشش بیماران افزوده می شود.

#### فصل ۲) ضوابط پوشش:

۱. لباس بیمار بستری باید حداقل این ویژگی ها را تأمین کند : شناسایی آسان، ارائه خدمات مطلوب درمانی، برخورداری بیمار از راحتی و آسایش کافی و رعایت کرامت و حریم شخصی بیمار.
۲. رعایت تمامی شئون پوشش بدن و الزامات درمانی در داخل اتاق های عمل، رادیولوژی، آنژیوگرافی و اسکوپی ها در لباس های ویژه مورد استفاده بیماران (گان) و حین انجام اعمال الزامی است، توجه به این موضوع قبل و بعد از بیهوشی و برای بیماران دچار اختلال حواس، کاهش سطح هوشیاری یا اختلالات روانی اهمیت دو چندان پیدا می کند.
۳. لباس فرم باستی متناسب با حرفه و در رده های مختلف، متحداشکل باشد.
۴. در درون بخش های بیمارستانی استفاده از هر گونه پوشش غیر حرفه ای روی لباس فرم مصوب ممنوع است.
۵. در بخش های ویژه، اتاق عمل، آژیوگرافی و فضاهای استریل و نوزادان، کارکنان مکلف به پوشیدن لباس مخصوص این بخش ها می باشند.
۶. رنگ و مدل لباس فرم و لباس مخصوص بخش های مذکور در ماده فوق، متناسب با نیاز و درخواست هر مرکز درمانی باید به تایید معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی مربوطه برسد.
۷. روپوش باید سالم، تمیز، دگمه ها بسته، اطو کشیده، گشاد و حداقل تا حد زانو با ضخامت مناسب باشد به نحوی که لباس زیر روپوش قابل رویت نباشد، شلوار نباید تنگ، چسبان، کشی یا کوتاه (بالاتر از مج باشد).
۸. کفش باید تمیز، جلو بسته، قابل شستشو، با پنجه و پاشنه ی پهن باشد و نکات ایمنی متناسب با حرفه، در آن لحظه شود و هنگام راه رفتن صدا ندهد.
۹. زیورآلات در نواحی از بدن که در معرض آلوگی میکری یا محیطی هستند نباید استفاده شوند.
۱۰. استفاده از هرگونه ماده بودار تند یا حساسیت زا در محل کار ممنوع می باشد.
۱۱. ناخن ها باید کوتاه و تمیز و مرتب باشد. استفاده از لاک و رنگ ناخن و ناخن مصنوعی در محیط های ارائه خدمات درمانی ممنوع است
۱۲. الصاق کارت شناسایی عکس دار، حاوی نام خانوادگی کامل و حرف اول نام، سمت فرد و محل خدمت در جلوی لباس به نحوی که براحتی از فاصله ۲ متری قابل خواندن باشد برای تمامی کارکنان در محیط های درمانی الزامی است. طرح، محتوى و رنگ زمینه‌ی هر رسته باید به تایید ادارات حراست و امور نیروی انسانی دانشگاه علوم پزشکی در واحدهای دولتی و در سایر واحدها به تایید کارفرما برسد.
۱۳. هرگونه تصویر بردار، فیلمبرداری و ضبط صدا از بیمار با استفاده از تلفن همراه و غیره بدون اجازه

کتبی بیمار ممنوع است.

**توجه :** جهت کسب اطلاعات بیشتر در رابطه با آئین نامه رفتار و پوشش حرفه‌ای دانشجویان دانشکده‌ها و دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور به سیستم HIS پوشه اعتبار بخشی مراجعه نمائید.

## استانداردهای پوشش کارکنان موکز آموزشی درمانی حضرت ولیعصر(عج)

کلیه کارکنان بیمارستان موظف به رعایت استانداردهای پوشش در بیمارستان می باشند. لباس کارکنان کادر درمانی با رنگ های مشخص و متعدد الشکل به شرح ذیل می باشد:

اساتید، پزشکان و رؤسای بخش ها: روپوش سفید

مدیر پرستاری (آقا) روپوش سفید با سه نوار طلاسی تمام دور آستین و شلوار سرمه ای

مانتو، شلوار و مقنعه سرمه ای(مانتو با سه نوار طلاسی تمام دور آستین)	مدیر پرستاری (خانم)
---	---------------------

مانتو، شلوار و مقنعه سرمه ای(مانتو با یک نوار طلاسی نیم دور آستین)	سرپرستاران (خانم)
--	-------------------

مانتو، شلوار و مقنعه سرمه ای	پرستاران (خانم)
------------------------------	-----------------

روپوش و شلوار آبی روشن و مقنعه سرمه ای	پرستاران بخش ویژه (خانم)
--	--------------------------

بلوز و شلوار آبی روشن(بلوز نیم آستین تا زیر آرنج)	پرستاران بخش ویژه (آقا)
---	-------------------------

بلوز و شلوار سرمه ای(بلوز نیم آستین تا زیر آرنج، در سرپرستاران یک نوار طلاسی نیم دور آستین)	سرپرستاران و پرستاران (آقا)
---	-----------------------------

مانتو، شلوار و مقنعه سرمه ای(مانتو با دو نوار طلاسی نیم دور آستین)	سوپروایزران بالینی(خانم)
--	--------------------------

روپوش سفید و شلوار سرمه ای(روپوش با دو نوار طلاسی نیم دور آستین)	سوپروایزران بالینی(آقا)
--	-------------------------

مانتو، شلوار و مقنعه سرمه ای(مانتو با دو نوار نقره ای نیم دور آستین)	سوپروایزر آموزشی(خانم)
--	------------------------

روپوش سفید و شلوار سرمه ای(روپوش با دو نوار نقره ای نیم دور آستین)	سوپروایزر آموزشی(آقا)
--	-----------------------

روپوش، شلوار، مقنعه و کفش سفید	بهیاران (خانم)
--------------------------------	----------------

روپوش و شلوار کرمی و مقنعه بنفسج یاسی	کمک بهیاران / کمک پرستاران (خانم)
---------------------------------------	-----------------------------------

بلوز، شلوار و کفش سفید(بلوز نیم آستین تا زیر آرنج)	بهیاران (آقا)
--	---------------

بلوز و شلوار کرمی(بلوز نیم آستین تا زیر آرنج)	کمک بهیاران / کمک پرستاران (آقا)
---	----------------------------------

کل پوشش به رنگ سبز(بلوز آقایان نیم آستین تا زیر آرنج)	پرسنل اتاق عمل
---	----------------

کل پوشش به رنگ آبی روشن(بلوز آقایان نیم آستین تا زیر آرنج)	پرسنل بیهوشی
--	--------------

دانشجویان پزشکی و دستیاران: روپوش سفید با اتیکتهای آرم دار که نام و نام خانوادگی دانشجو و رده وی در آن درج گردیده است.

دانشجویان پرستاری خانم: روپوش سفید بلند و زیر زانو و گشاد، شلوار پارچه ای سرمه ای، مقنعه سرمه ای

دانشجویان پرستاری آقا: روپوش سفید و شلوار پارچه ای سرمه ای

دانشجویان ماما می: روپوش سفید بلند و گشاد شلوار پارچه ای مشکی، مقنعه مشکی

ساير دانشجویان پيراپزشكى: روپوش سفید بلند، شلوار پارچه ای گشاد ترجيحاً مشکى

\* کلیه دانشجویان و پرسنل موظف به داشتن اتيكت شناسايي آرم دار که نام و نام خانوادگي وی و سمت وی در آن درج گردیده و از فاصله یک متری قابل خواندن باشد.

\* ساير رده های شغلی نيز که موظف به استفاده از پوشش استاندارد می باشند، به شرح ذيل می باشد :

- کارکنان واحد پاراكلینيك، توانبخشی، بهداشت، تغذیه و تجهیزات پزشکی

- منشي های بخش های بستری و سرپايشي

- کادر نگهداری

- کارکنان تأسيسات

- کارکنان خدماتي

- پرسنل آشپزخانه و آبدارخانه ها

- کارکنان مخصوص توزيع غذا

## **فصل دوم:**

**مجموعه مقرارت داخلی بیمارستان در حوزه اداری و مالی**

## شرح شغل:

جهت آگاهی از شرح شغل و شرح وظایف به کتاب الکترونیک "طرح طبقه بندی مشاغل" در سیستم HIS بیمارستان پوشه اعتبار بخشی و یا به واحد منابع انسانی واقع در طبقه دوم ساختمان مدیریت مراجعه نمایید.

## حقوق و مزايا:

۱	۲	۳	۴	۵	سطوح مدیریت	حوزه جغرافیایی محل خدمت
---	---	---	---	---	----------------	----------------------------

(۱) جدول حق شغل: امتیاز حق شغل مشاغل دستگاه‌های اجرایی، بر اساس اهمیت و پیچیدگی وظایف و مسئولیت‌ها، سطح تخصص و مهارت‌های مورد نیاز، بر اساس جدول شماره یک برای اجرا از ۱۳۸۸/۱/۱ به شرح ذیل تعیین می‌شود:

عالی	خبره	ارشد	پایه	مقدماتی	رتبه‌های شغلی	
					طبقات جداول	
-	-	-	۲۶۵۰	۲۴۰۰	طبقه یک	
-	-	-	۲۸۵۰	۲۶۰۰	طبقه دو	
			۳۰۵۰	۲۸۰۰	طبقه سه	
۴۶۵۰	۴۰۵۰	۳۶۰۰	۲۲۵۰	۳۰۰۰	طبقه چهار	
۴۸۵۰	۴۲۵۰	۳۸۰۰	۳۴۵۰	۳۲۰۰	طبقه پنج	
۵۰۰۰	۴۴۵۰	۴۰۰۰	۳۶۵۰	۳۴۰۰	طبقه شش	
۵۲۰۰	۴۶۵۰	۴۲۰۰	۳۸۵۰	۳۶۰۰	طبقه هفت	
۵۴۰۰	۴۸۵۰	۴۴۰۰	۴۰۵۰	۳۸۰۰	طبقه هشت	
۵۶۰۰	۵۰۵۰	۴۶۰۰	۴۲۵۰	۴۰۰۰	طبقه نه	
۵۸۰۰	۵۲۵۰	۴۸۰۰	۴۴۵۰	۴۲۰۰	طبقه ده	
۶۰۰۰	۵۴۵۰	۵۰۰۰	۴۶۵۰	۴۴۰۰	طبقه یازده	
۶۲۰۰	۵۶۵۰	۵۲۰۰	۴۸۵۰	۴۶۰۰	طبقه دوازده	
۶۴۰۰	۵۸۵۰	۵۴۰۰	۵۰۵۰	۴۸۰۰	طبقه سیزده	
۶۶۰۰	۶۰۵۰	۵۶۰۰	۵۲۵۰	۵۰۰۰	طبقه چهارده	
۶۸۰۰	۶۲۵۰	۵۸۰۰	۵۴۵۰	۵۲۰۰	طبقه پانزده	
۷۰۰۰	۶۴۵۰	۶۰۰۰	۵۶۵۰	۵۴۰۰	طبقه شانزده	

تبصره: امتیاز حق شغل مشاغل آموزشی تمام وقت وزارت آموزش و پرورش و مشاغل بهداشتی و درمانی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، با توجه به طبقه و رتبه شغلی مربوط با ضریب ( ۱.۱ ) محاسبه می‌شود.

۲۳۰۰	۱۸۵۰	۱۴۰۰	۹۵۰	۵۱۰	سطح یک	شهرستان
۲۳۵۰	۱۹۰۰	۱۴۵۰	۱۰۰۰	۵۵۰	سطح دو	
۲۴۰۰	۱۹۵۰	۱۵۰۰	۱۰۵۰	۶۰۰	سطح سه	
۲۴۵۰	۲۰۰۰	۱۵۵۰	۱۱۰۰	۶۵۰	سطح یک	استان
۲۵۰۰	۲۰۵۰	۱۶۰۰	۱۱۵۰	۷۰۰	سطح دو	
۲۵۵۰	۲۱۰۰	۱۶۵۰	۱۲۰۰	۷۵۰	سطح سه	
۲۶۰۰	۲۱۵۰	۱۷۰۰	۱۲۵۰	۸۰۰	سطح یک	ملی
۲۶۵۰	۲۲۰۰	۱۷۵۰	۱۳۰۰	۸۵۰	سطح دو	
۲۷۰۰	۲۲۵۰	۱۸۰۰	۱۳۵۰	۹۰۰	سطح سه	

۲) امتیاز فوق العاده مدیریت: در هر یک از عنایون مدیریت و سرپرستی (مدیران حرفه ای) متناسب با پیچیدگی وظایف و مسئولیتها، حیطه سرپرستی و نظارت و حساسیت های شغلی و سایر عوامل مربوط براساس جدول زیر تعیین می شود.

تبصره ۱) دستگاههای اجرایی موظفند عنایون مشاغل مدیریتی و سرپرستی خود را با توجه به عوامل مندرج در بند (۲) دستور العمل به گونه ای مشخص نمایند که حداقل ۵۰ درصد از مشاغل مذکور درسطح یک و حداکثر ۲۰ درصد آنان در سطح سه تخصیص یابند.

۳) امتیاز حق شاغل: در کارمندان بر اساس عوامل تحصیلات، سنتات خدمت و تجربه، دوره های آموزشی و مهارت ها و توانایی های فردی بر اساس جدول زیر تعیین می شود.

ردیف	امتیاز تحصیلات	امتیاز دوره های آموزشی مصوب	امتیاز توانایی ها و مهارت و	امتیاز سنتات خدمت در هر سال	امتیاز تجربه مربوط و مشابه در هر سال	امتیاز سنوات خدمت در هر سال	امتیاز توانایی ها	ردیف
۱	۱۲۰۰	به ازای طی هر یک ساعت دوره آموزشی مصوب، نیم امتیاز (حداکثر ۵۰۰ امتیاز)	۲۵۰	۱۰	۱۵			
۲	۱۴۰۰		۳۰۰	۱۲	۲۰			
۳	۱۷۰۰		۴۰۰	۱۴	۲۵			
۴	۲۰۰۰		۶۰۰	۱۶	۳۰			
۵	۲۳۰۰		۸۰۰	۱۸	۳۵			

۴) ایثارگران: شاغل در دستگاههای اجرایی که از تسهیلات ایثارگری موجود در قوانین و مقررات موضوعه بهره مند نشده اند و همچنین ایثارگرانی که از تاریخ ۱ / ۱ / ۱۳۸۸ به استخدام دستگاههای اجرایی درمی آیند.  
حسب مورد ایثارگری به تصريح بند (۲) ماده (۶۸) قانون، از امتيازات جدول زیر بهره مند می شوند.

ردیف	درصد جانبازی	مدت اسارت	مدت خدمت داوطلبانه در جبهه	امتیاز
۱	۰	۰	۴۵ روز تا ۳ ماه	۲۰۰
۲	تا ۵ درصد	۶ ماه		۴۰۰
۳	تا ۱۰ درصد	تا ۱۲ ماه		۵۰۰
۴	تا ۱۵ درصد	تا ۱۸ ماه		۶۰۰
۵	تا ۲۰ درصد	تا ۲۴ ماه		۷۰۰
۶	تا ۲۵ درصد	تا ۳۰ ماه		۸۰۰
۷	تا ۳۰ درصد	تا ۳۶ ماه		۹۰۰
۸	تا ۳۵ درصد	تا ۴۲ ماه		۱۰۰۰
۹	تا ۴۰ درصد	تا ۴۸ ماه		۱۱۰۰
۱۰	تا ۴۵ درصد	تا ۵۴ ماه		۱۲۰۰
۱۱	تا ۵۰ درصد	تا ۶۰ ماه		۱۳۰۰
۱۲	تا ۶۰ درصد	تا ۷۸ ماه		۱۴۰۰
۱۳	تا ۶۰ درصد و بالاتر	۷۸ ماه و بالاتر		۱۵۰۰

تبصره : در صورتی که کارمند از اجتماع حالات ایثارگری برخوردار باشد، بالاترین امتیاز مربوط به یکی از آنها مبنای تعیین امتیاز قرار گرفته و ۲۵ درصد از امتیاز حالات دیگر ایثارگری، به امتیاز ایثارگری وی اضافه خواهد شد، مشروط بر آنکه امتیاز ایثارگری آنان از سقف ۱۵۰۰ امتیاز تجاوز ننماید. امتیاز کارمندان ایثارگری که از تاریخ ۱ / ۱ / ۱۳۸۸ در دستگاههای اجرایی اشتغال می یابند و یا از تسهیلات ایثارگری موجود در قوانین و مقررات موضوعه بهره مند نشده اند، بر اساس ساز و کار مذکور محاسبه می شود، در هر صورت میزان دریافتی ایثارگران که با بت ایثارگری در مقررات گذشته دریافت داشته اند، نباید کاهش یابد.

(۵) به استناد بند (۲) ماده (۶۸) قانون مدیریت خدمات کشوری امتیاز دارندگان نشانهای دولتی به شرح زیر تعیین می شود:

الف - دارندگان نشان عالی ۸۰۰ امتیاز

ب - دارندگان نشان تخصصی و عمومی درجه یک ۶۵۰ امتیاز

ج - دارندگان نشان تخصصی و عمومی درجه دو ۵۰۰ امتیاز

د - دارندگان نشان تخصصی و عمومی درجه سه ۴۰۰ امتیاز

تبصره : در صورتی که کارمند دارای بیش از یک نشان دولتی باشد جمع امتیاز نشانهای دولتی با رعایت حداقل سقف امتیاز (۸۰۰) امتیاز پلامانع است.

۶) تا تصویب و ابلاغ دستورالعملهای مربوط به نحوه تعیین و تخصیص امتیاز، درصد یا مبالغ مربوط به فوق العاده اشتغال خارج از کشور، سختی کار و کار در محیط های غیر متعارف، مناطق کمتر توسعه یافته، بدی آب و هو، نوبت کاری، مبلغ تضمین، کسر صندوق، فوق العاده محل خدمت (جابجایی محل خدمت)، مبالغ مقطوع تعیین شده مندرج در آخرین حکم کارگزینی سال ۱۳۸۷ کارمندان و هزینه سفر در این سال، مبنای پرداخت برای سال ۱۳۸۸ می باشد.

۷) مبالغ مربوط به فوق العاده های محرومیت از تسهیلات زندگی مناطق مرزی و فوق العاده جذب مناطق محروم و دور افتاده تحت عنوان فوق العاده مناطق کمتر توسعه یافته، قابل پرداخت می باشد.

پس از تصویب و ابلاغ فهرست مناطق کمتر توسعه یافته از سوی هیئت وزیران پرداخت مبلغ مذکور بر اساس فهرست مصوب و ضوابطی خواهد بود که از سوی شورای توسعه مدیریت و سرمایه انسانی اعلام می شود.

۸) کمک هزینه های فوت و ازدواج بر اساس مقررات موجود و بر مبنای حکم کارگزینی کارمند در پایان سال ۱۳۸۷ پرداخت می شود.

- ۹) کارمندانی که در سال ۱۳۸۸ حائز شرایط استفاده از موارد مندرج در بندهای ۶ ، ۷ و ۸ شوند، همانند کارمندان مشابه در سال ۱۳۸۷ با آنان رفتار خواهد شد.
- ۱۰) تا ابلاغ دستورالعمل های مربوط به تعیین فوق العاده ماموریت و سایر هزینه های روزانه مامورین اعزامی دستگاههای اجرایی مشمول این قانون به خارج از کشور، مقاد تصویب نامه شماره ۳۹۵۸۷ ت ۲۷ /۱۴۵۸۷ مورخ ۱۳۷۵/۵/۲۴ هیئت وزیران و اصلاحات بعدی آن برای اجرا ملاک عمل می باشد.
- ۱۱) تا ابلاغ دستورالعمل های مربوط به تعیین فوق العاده ماموریت روزانه کارمندان، میزان فوق العاده مذکور به ازای هر روز ماموریت معادل یک سی ام حقوق و فوق العاده های مشمول کسور بازنیستگی قابل پرداخت می باشد. سایر موارد مطابق آیین نامه فوق العاده روزانه موضوع بند(ث) (ماده ۳۹) قانون استخدام کشوری مصوب ۱۳۵۲/۶/۲۴ و اصلاحات بعدی آن خواهد بود.
- ۱۲) کمک هزینه عائله مندی و اولاد به ترتیب ۸۱۰ - و ۲۱۰ امتیاز به ازای هر اولاد، حداکثر تا سه اولاد قابل محاسبه می شود.

## آئین نامه های اجرایی قانون مدیریت خدمات کشوری

در این آئین نامه نحوه تطبیق وضع کارمندان با قانون مدیریت خدمت کشوری نحوه تطبیق وضع کارمندان با جداول امتیازات فصل دهم قانون مدیریت خدمت کشوری تعیین شده است \* چگونگی اجرای احکام مربوط به فصل دهم قانون مدیریت خدمت کشوری در مورد کارمندان آن دسته از دستگاههایی که در شمول قانون نظام هماهنگ پرداخت کارکنان دولت نبوده اند، متعاقباً اعلام می‌گردد. هیئت دولت، شورای توسعه مدیریت و سرمایه انسانی در جلسه مورخ ۱۳۸۸/۲/۹ بنا به پیشنهاد معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور و به استناد جزء "ب" بند (۱۱) ماده واحده قانون بودجه سال ۱۳۸۸ کل کشور، جداول امتیاز حق شغل، فوق العاده مدیریت، حق شاغل و فوق العاده های موضوع بندهای ۱، ۲، ۳، ۴، ۵ و ۶ ماده (۶۸) قانون مدیریت خدمات کشوری و دستورالعمل نحوه تطبیق کارمندان با جداول فوق را تصویب نمود.

نحوه تطبیق وضع کارمندان با قانون مدیریت خدمت کشوری نحوه تطبیق وضع کارمندان با جداول امتیازات  
فصل دهم قانون مدیریت خدمت کشوری

### تطبیق با جدول حق شغل:

۱. چگونگی اجرای احکام مربوط به فصل دهم قانون مدیریت خدمات کشوری در مورد کارمندان آن دسته از دستگاه هایی که در شمول قانون نظام هماهنگ پرداخت کارکنان دولت نبوده اند، متعاقباً اعلام میگردد.
۲. تطبیق کارمندان دستگاههای مشمول، با توجه به گروههای بیست گانه موضوع ماده یک قانون نظام هماهنگ پرداخت کارکنان دولت، به شرح زیر از معادل امتیازات طبقات جدول شماره یک برخوردار می شوند:
  - الف- از گروه (۱) تا گروه (۵) معادل امتیازات طبقه (۱) جدول شماره ۱
  - ب- از گروه (۶) تا گروه (۲۰) به ترتیب معادل امتیازات طبقات (۲) تا (۱۶) جدول شماره ۱
  - ۳- تا تهیه و تدوین ضوابط مربوط به نحوه تخصیص مشاغل به طبقات جدول حق شغل، امتیاز حق شغل کارمندانی که از ابتدای سال ۱۳۸۸ در دستگاههای مشمول اشتغال می یابند، موقتاً با توجه به مدرک تحصیلی، مطابق جدول شماره (۵) (اصلاح شده تاریخ ۹۶/۱/۱) در یکی از طبقات جدول حق شغل جدول شماره (۱) قرار می گیرند.

جدول شماره (۵)

تحصیلات	طبقات جدول
پایان دوره ابتدایی / راهنمایی	طبقه دو
دیپلم	طبقه سه
کارданی	طبقه چهار
کارشناسی	طبقه پنج
کارشناسی ارشد	طبقه شش
دکترای حرفه ای	طبقه هفت

تبصره - مشمولین طبقه (۲) و (۳) (۴) جدول فوق در صورت دارا بودن سوابق خدمت دولتی به ازای هر (۵) سال تجربه مربوط و مشابه و حداکثر تا شش طبقه و مشمولین سایر طبقات جدول مذکور به ازای هر (۴) سال تجربه مربوط و مشابه، یک طبقه و حداکثر تا هفت طبقه ارتقا می یابند. سوابق دولتی غیر مربوط برای ارتقا به هر طبقه به میزان یک دوم قابل محاسبه خواهد بود.

تطبیق وضع کارمندان در رتبه های شغلی به شرح بندهای زیر انجام می شود :

- الف : کارمندانی که در اجرای طرح مسیر ارتقای شغلی، موضوع تصویب نامه های شماره ۴۱۶۹/۲۵۷۰۳/۵/۲۳ مورخ ۱۳۸۱/۵/۲۳ ، ۲۵۵۲ ت ۲۹۹۳۳ مورخ ۱/۱۲۶، ۱۳۸۳/۱/۲۶ مورخ ۲۷۷۴، ۱۳۸۳/۱/۲۶ مورخ ۳۰۳۹۷ / ات ۲۹۹۳۳ هیئت وزیران و اصلاحات بعدی آن و دستورالعمل های مربوط، از عناوین ارشد، خبره و عالی برخوردار شده اند با همان عناوین در رتبه های جدول حق شغل قرار می گیرند.
- ب : کارمندانی که در اجرای(۸) قانون نظام هماهنگ پرداخت کارمندان دولت از ۸۰ درصد مجموع حقوق و فوق العاده شغل مشابه قانون اعضای هیئت علمی برخوردار شده اند، متناسب با جدول مربوط (ردیف ۱ مرتبی، ردیف ۲ - استادیار، ردیف ۳ - دانشیار) شناخته شده اند، به ترتیب همتراز رتبه های ارشد، خبره و عالی جدول حق شغل قرار می گیرند.
- ج: کارمندانی که در شمول بندهای (الف و ب) قرار نمی گیرند، بدوا در رتبه مقدماتی قرار گرفته و به ازای هر ۶ سال سابقه خدمت تمام وقت با تجربه مربوط و مشابه و یا ۱۰ سال تجربه غیر مربوط، به یک رتبه بالاتر، ارتقا می یابند. کارمندان مشمول این بند در مشاغل تا سطح کاردانی حداکثر تا رتبه خبره و در مشاغل سطح کارشناسی و بالاتر، حداکثر تا رتبه عالی ارتقا می یابند.

د: آن دسته از کارمندان آموزش و پرورش که به صورت توامان مشمول بند(الف و ب)می باشند از بالاترین رتبه یکی از بندهای فوق برخوردار خواهند شد.

ه: کارمندانی که در سال ۱۳۸۸ در دستگاههای اجرایی اشتغال می یابند در رتبه مقدماتی قرار می گیرند، در صورتی که این قبیل کارمندان دارای سابقه خدمتی دولتی باشند، بر اساس سوابق مذکور و به ازای هر ۶ سال سابقه خدمت دولتی تمام وقت با تجربه مربوط و مشابه، به یک رتبه بالاتر ارتقا می یابد ( مشاغل تا سطح حداکثر تا رتبه خبره ارتقا می یابند). سنتوات دولتی غیر مربوط این قبیل کارمندان برای ارتقا به هر رتبه به میزان یک دوم قابل محاسبه خواهد بود.

امتیاز فوق العاده مدیریت هر یک از عناوین مدیریت و سرپرستی( مدیران حرفه ای) به شرح جدول شماره ۶ و بر اساس جدول شماره ۲ و با توجه به سطح مدیریت تعیین می شود.

عنوان مدیریت و سرپرستی	معاون و همتراز	مدیر کل و همتراز	معاون مدیر کل و همتراز	رئیس اداره و همتراز	معاون اداره و همتراز
ردیف مریبوط	۱	۲	۳	۴	۵

تبصره : موارد همترازی باید به تایید معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور برسد .در مواردی که قبل از تایید لازم اخذ شده باشد کماکان ملاک عمل برای تعیین امتیاز فوق العاده مدیریت می باشد.

به منظور تطبیق وضع کارمندان دستگاههای اجرایی با جدول حق شاغل، مدارک تحصیلی کارمندان (مدارک علمی و دارای ارزش استخدامی) برای تعیین امتیاز تحصیلات، سنتوات خدمت و تجربه، دوره های آموزشی و مهارتها و تواناییهای فردی ملاک عمل قرار گرفته و متناسب با ردیف های جدول شماره ۳ بر اساس جدول شماره ۷ معین می شود

ردیف جدول شماره ۳	قطع تحصیلی
۱	دیپلم
۲	فوق دیپلم
۳	لیسانس
۴	فوق لیسانس و دکترای حرفه ای
۵	دکترای تخصصی Ph.D

تبصره: به ازای هر سال سابقه خدمت در مشاغل سرپرستی یک درصد و در مشاغل مدیریتی دو درصد به ترتیب حداکثر ۱۰ درصد و ۲۰ درصد از مجموع سقف امتیازات شاغل موضوع ماده ( ۶۶ ) قانون به امتیازات حق شاغل کارمندان مشمول اضافه می شود .در هر حال مجموع امتیازات موضوع این تبصره نباید از ۲۰ درصد سقف حق شاغل تجاوز نماید.

افرادی که در طول سال جاری از یکی از فوق العاده های موضوع بندهای ( ۲ ) و ( ۶ ) این دستورالعمل بهرهمند باشند در صورتی که در سال جاری فاقد شرایط قانونی برخوردار از فوق العاده های مذکور گردند، به همان نسبت از حکم کارگزینی آنها کسر می گردد و در صورتی که مجدداً در سال جاری حائز شرایط مربوط گردند معادل مبالغ کسر شده از این بابت برای مدت پس از احراز شرایط با آنها پرداخت خواهد شد.

تبصره: ۲ دوره های آموزشی که برای آنها امتیاز حق شاغل منظور می شود ملاک محاسبه برای اعطای گواهینامه های مهارتی، تخصصی و تخصصی پژوهشی نخواهد بود.

تبصره: ۳ حداکثر امتیاز قابل احتساب بابت سنتوات خدمت و تجربه کارمند ( ۳۰ ) سال است .حق شاغل کارمندان نباید از ۷۵ درصد حق شغل وی تجاوز نماید.

امتیاز حق شاغل کارمندانی که دارای مدرک تحصیلی پایین تر از دیپلم می باشند و به موجب مقررات گذشته در دستگاههای اجرایی اشتغال یافته اند به شرح جدول شماره ۸ تعیین می شود.

## جدول شماره ۸

امتیاز تجربه مربوط و مشابه در هر سال	امتیاز سالانه خدمت در هرسال	امتیاز مهارت و تواناییها	امتیاز دوره های آموزشی مصوب	امتیاز تحصیلات	مدرک تحصیلی
۸	۱۰	۲۰۰	به ازای طی هریک ساعت دوره آموزشی مصوب، نیم امتیاز (حداکثر ۵۰۰ امتیاز)	۱۱۰	پایین تراز دیپلم

حقوق و مزایای کارمندان در سال ۱۳۸۸ در دو مرحله به شرح زیر تطبیق و تعیین می شود:

### (مرحله اول)

الف: در مرحله اول امتیاز حق شغل، شاغل و فوق العاده مدیریت کارمندان بر اساس این دستورالعمل تعیین و سپس با ضریب موضوع ماده ۱۲۵ قانون مدیریت خدمات کشوری (ضریب ۵۰۰ ریال) محاسبه می شود.

ب: در صورتی که حقوق ثابت و فوق العاده های مشمول کسور بازنشستگی هر یک از کارمندان که به موجب قوانین و مقررات قبلی دریافت می نموده اند کاهش یابد، تا میزان دریافتی قبلی (حقوق و فوق العاده های مشمول کسور بازنشستگی مندرج در آخرین حکم کارگزینی کارمند (سال ۱۳۸۷) به استثناء فوق العاده سختی شرایط محیط کار و نوبت کاری) به عنوان تفاوت تطبیق، برای کارمند منظور می شود.

### (مرحله دوم)

الف: برای تعیین حقوق و مزایای کارمندان در سال ۱۳۸۸ ، کل امتیازات مكتسبه کارمند) در ردیف الف مرحله اول) با ضریب مصوب دولت برای سال ۱۳۸۸ با (ضریب ۶۰۰ ریال) محاسبه شده و سپس میزان تفاوت تطبیق موضوع بند "ب" و سایر پرداختی هایی که به موجب این دستورالعمل به کارمند تعلق میگیرد (نظیر عایله مندی و اولاد، سختی کار و ...) به آن افزوده می شود.

ب: در صورتی که حقوق ناشی از اجرای بند "الف" مرحله دوم (حقوق و فوق العاده مدیریت ) به علاوه تفاوت تطبیق هر یک از کارمندان نسبت به دریافتی قبلی (حقوق و فوق العاده های مشمول کسور بازنشستگی مندرج در آخرین حکم کارگزینی به استثناء فوق العاده سختی شرایط محیط کار و نوبت کاری در سال ۱۳۸۷ آنان کمتر از ۱۵ درصد افزایش داشته باشد به استثناء جز "ب" بند( ۱۱ ) ماده واحده قانون بودجه سال ۱۳۸۸ کل کشور، تا ۱۵ درصد افزایش یافته و در حکم کارگزینی کارمند درج می شود.

ج: در صورتی که با اجرای بند های فوق، میزان افزایش حقوق ثابت، فوق العاده های مشمول کسور بازنشستگی و کمک هزینه عایله مندی و اولاد مشمولین دریافت کمک هزینه عائله مندی و اولاد، نسبت به دریافتی قبلی (حقوق و فوق العاده های مشمول کسور، بازنشستگی و کمک هزینه عائله مندی و اولاد مندرج در آخرین حکم کارگزینی سال ۱۳۸۷) کمتر از یک میلیون ریال افزایش داشته باشد این تفاوت تا سقف مذکور به جمع تفاوت موضوع بند "ب" افزوده خواهد شد. این مبلغ در مورد کارمندانی که از کمک هزینه عائله مندی و اولاد برخوردار نمی شوند ششصد هزار ریال خواهد بود.

امتیازات موضوع فصل دهم قانون مدیریت خدمات کشوری تا سقف افزایش مندرج در جز "ب" بند( ۱۱ ) قانون بودجه سال ۱۳۸۸ کل کشور مصوب و استفاده از آن موكول به تعیین تفصیلی مشاغل و ارائه توجیهات مربوط دستگاه اجرایی و تایید معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی اقدام نمایند.

دستگاههای اجرایی می توانند در شرایط و موارد خاص نسبت به افزایش امتیازات شغل، شاغل و فوق العاده مدیریت آن دستگاه، با ارائه پیشنهاد لازم به همراه ذکر دلایل و مستندات توجیهی، در چارچوب امتیازات فصل دهم قانون مدیریت خدمات کشوری و افزایشی های پیش بینی شده موضوع جزء "ب" بند( ۱۱ ) قانون بودجه سال ۱۳۸۸ برای طرح موضوع در شورای توسعه مدیریت و سرمایه انسانی اقدام نمایند.

تعیین و برقراری فوق العاده های بند های ۵ - ۶ و ۱۰ ماده ( ۶۸ ) و فوق العاده بهره وری غیر مستمر موضوع ماده ( ۶۹ ) با رعایت مفاد قانون فوق موكول به ارائه پیشنهاد لازم به معاونت توسعه مدیریت سرمایه انسانی رئیس جمهور و تصویب شورای توسعه مدیریت و سرمایه انسانی می باشد.

تا تعیین تفضیلی مشاغل اختصاصی و عمومی هر یک از دستگاههای اجرایی و ابلاغ دستورالعمل نحوه تطبیق هر یک از مشاغل عمومی و اختصاصی هر دستگاه به یکی از طبقات حق شغل در قالب سقف مقرر در بند (۸) فوق، جداول فصل دهم قانون مدیریت خدمات کشوری و نحوه تطبیق کارکنان با جداول یاد شده بر اساس مفاد این دستورالعمل مورد عمل خواهد بود.

آن دسته از کارکنان وزارت بهداشت که طی سال ۱۳۸۷ از فوق العاده محرومیت از مطب و حق الزحمه تمام وقتی برخوردار بوده اند در سال جاری نیز به نسبت میزان ارائه خدمت و حضور در هر مورد و در مجموع حداکثر در سقف دریافتی سال ۱۳۸۷ و در مجموع حداکثر در حد اعتبارات مصوب وزارت مذکور و از محل اعتبارات مشابه سال ۱۳۸۷ به شرط ارائه خدمات در خارج از وقت اداری و ایام تعطیل و نیاز به خدمات آنان در موقع ضروری در صورت حضور در محل کار و انجام وظایف محوله به میزان حق الزحمه به آنان پرداخت خواهد شد.

در صورتی که در سال ۱۳۸۸ میزان حضور و ارائه خدمات هر یک از کارکنان مشمول در هر مورد کاهش داشته باشد به همان نسبت از سقف قابل دریافت همان فرد در سال ۱۳۸۷ کسر می شود. حداکثر تا ۲۰ درصد کل کارکنان وزارت بهداشت می توانند از مزایای این بند یا اضافه کاری یا حق التدریس موضوع بند (۶۸) ماده (۹) قانون مدیریت خدمات کشوری بدون رعایت سقف ۵۰ درصد مذکور دربند یاد شده استفاده نمایند.

اضافه کار و حق التدریس سایر کارکنان وزارت مذکور نبایستی از ۵۰ درصد حقوق ثابت و فوق العاده های مستمر فرد تجاوز نماید. به منظور تطبیق وضعیت کارمندان با این دستورالعمل کمیته ای تحت عنوان کمیته اجرایی قانون مدیریت خدمات کشوری در دستگاههای مشمول این قانون با ترکیب اعضای زیر تشکیل می شود:

الف: معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی دستگاه و یا سایر عناوین مشابه

ب: بالاترین مسئول پرسنلی دستگاه

ج: بالاترین مسئول طبقه بندي مشاغل دستگاه

د: بالاترین مسئول تشکیلات و بودجه دستگاه

ه: نماینده واحد استانی بنا به تشخیص بالاترین مقام دستگاه.

#### \*مزایای ماده ۳۹ فوق العاده محل خدمت

۰: فوق العاده محل خدمت: مستخدمینی که محل جغرافیایی خدمت آنان به موجب احکام رسمی از نقطه ای در یک شهرستان به نقطه ای در شهرستان دیگر تغییر می یابد به میزان ۵٪ حقوق مبناء گروه مربوطه در سال ۸۷ و حداکثر به مدت پنج سال در هر محل (به استثنای استان تهران) از فوق العاده محل خدمت بهره مند می شوند.

#### \*مزایای ماده ۳۹-۱ فوق العاده نوبتکاری

۰: فوق العاده نوبتکاری : مستخدمینی که بصورت تمام وقت و مستمر در نوبتهاي غير متعارف اداري مجبور به انجام وظيفه می باشند از فوق العاده نوبتکاری بهره مند می شوند که در هر یک از هفت حالت زمانهای غیر متعارف اداری پیش بینی شده از فوق العاده نوبتکاری به میزان ۱۰٪ الى ۲۵٪ حقوق مبناء گروه مربوطه مادامی که در زمانهای مذکور انجام وظيفه می نماید بهره مند می شوند . حداکثر میزان ریالی فوق العاده نوبتکاری جهت مشمولین معادل ۳۵٪ حداقل عدد جدول قانون نظام هماهنگ پرداخت پیش بینی شده است.

تبصره: زمانهای غیرمتعارف عبارتند از . ۱: سه نوبتی منظم چرخشی (صبح تا عصر عصرتا شب و شب تا صبح ۲) دو نوبتی چرخشی منظم (صبح تا عصر شب تا صبح ۳) - دو نوبتی منظم (عصرتا شب شب تا صبح ۴) دو نوبتی منظم (شب تا صبح صبح تا عصر ۵)، یک نوبتی دائم (عصر تا شب ۶)، یک نوبتی دائم (شب تا صبح ۷)، ترکیب دو یا چند حالت از حالات فوق بصورت متناوب

بنا بر ماده ۸ آئین نامه فوق مستخدمینی که بصورت غیر منظم و بر حسب نوبت بصورت کشیک یا عناوین مشابه آن در هر یک از حالات زمانی فوق عهده دار انجام مسئولیت هایی باشند، مشمول این آئین نامه نبوده و با رعایت مقررات مربوط از فوق العاده اضافه کار ساعتی برخوردار خواهد شد.

#### \* فوق العاده کار با اشعه

با توجه به گسترش روز افزون کاربرد اشعه (پرتوها) در امور مختلف و ضرورت حفاظت کارکنان در برابر اثرات زیان آور اشعه، به مستخدمینی که در معرض و یا در مجاورت مستمر پرتوها قرار دارند، تسهیلاتی از قبیل حق اشعه، کسر ساعت کار، مرخصی و استفاده از معافیت خدمتی پس از تصویب کمیسیون انرژی اتمی هر دستگاه و براساس دستورالعمل شماره یک سازمان انرژی اتمی

ایران اعطاء می گردد کارکنانی که در معرض پرتوها قرار دارند گروه (الف) و کارکنانی که در مجاورت پرتوها قرار دارند گروه (ب) شناخته می شوند. فوق العاده کار با اشعه براساس درصد تعیین شده توسط کمیسیون مربوطه و برمبنای مجموع حقوق و مزایای مشمول کسور بازنشستگی حکم سال ۷۸ مستخدم پرداخت می گردد که حداقل آن پنجاه درصد (٪ ۵۰) می باشد.

### نکات مهم مورد توجه:

**فوق العاده ایثارگری:** متناسب با درصد جانبازی و مدت خدمت داوطلبانه درجبهه و مدت اسارت تا ۱۵۵۰ امتیاز بهره مند می شوند.

**فوق العاده سختی شرایط محیط کار :** فقط به کارمندانی که در شرایط غیرمتعارف محیط کار مجبور به انجام وظیفه می باشند، حداقل تا ۱۵۰۰ امتیاز و در بیمارستان های روانی و بیمارستان های سوختگی تا ۳۰۰۰ امتیاز طبق دستورالعمل پیوست، تعلق می گیرد.

**فوق العاده حق اشعه :** فقط کارمندانی که در شرایط محیط کار با اشعه در ارتباط هستند، بنا به تشخیص کمیته تخصصی موسسه و دستورالعملی که ازسوی وزارتخاره ابلاغ می شود، حداقل تا ۳۰۰۰ امتیاز تعلق می گیرد.

**کمک هزینه عائله مندی و اولاد:** به کارمندان مرد شاغل، بازنیسته و از کار افتاده مشمول این قانون که دارای همسر می باشند معادل ۸۱۰ امتیاز بابت کمک هزینه عائله مندی و به ازاء هر فرزند معادل ۲۱۰ امتیاز به عنوان کمک هزینه اولاد قابل پرداخت است.

**فوق العاده شغل :** برای مشاغل تخصصی، متناسب باسطح تخصص ومهارت ها، پیچیدگی وظایف ومسئولیت ها وشرایط بازار کاربرای مشاغل تاسطح کارданی حداقل ۷۰۰ امتیاز و برای مشاغل همسطح کارشناسی حداقل ۱۵۰۰ امتیاز و برای مشاغل بالاتر حداقل ۲۰۰۰ امتیاز تعیین می گردد.

**فوق العاده نوبت کاری :** به متصدیان مشاغلی پرداخت می شود که درنوبت های غیرمتعارف ساعت اداری به صورت تمام وقت، مستمر و گردشی ملزم به انجام وظیفه می باشد.

تبصره : نرخ یک ساعت فوق العاده اضافه کاری کارمند موسسه به شرح ذیل محاسبه می شود:

مبلغ (حق شغل + حق شاغل + فوق العاده مدیریت)

÷

۱۷۶

=

مبلغ یک ساعت فوق العاده اضافه کاری

ماده - ۵۸ میزان عیدی پایان سال کارمندان موسسه حداقل برابر مصوبات عمومی دولت که ازسوی وزارتخاره اعلام میشود خواهد بود.

ماده - ۵۹- حداقل حقوق ثابت و مزایای مستمر کارمندان موسسه در هرسال ازسوی وزارتخاره اعلام خواهد شد.

ماده - ۶۹ موسسه موظف است عملکرد سالیانه مدیران و کارمندان را برابر دستورالعمل ابلاغی از سوی معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت متابع ارزیابی نموده و نتایج آن را در پرونده پرسنلی و نرم افزار کارگزینی ثبت و به ذی نفعان منعکس نماید.

### پاداش و اضافه کار

اضافه کار بر اساس دستورالعمل اجرایی بند ۶۱ قانون مدیریت خدمات کشوری

ماده ۱ : مبلغ اضافه کار کارمندانی که با توجه به سیاستهای ابلاغی از سوی بالاترین مقام دستگاه و یا مقام مجاز از طرف ایشان، موظف به انجام کار اضافی در خارج از ساعات اداری می شوند و انجام اضافه کار آنان به تایید بالاترین مقام واحد متبعشان می رسد، بر اساس ضوابط زیر تعیین و برقرار می شود.

مبلغ هر ساعت اضافه کار برابر است با مجموع امتیازات شغل، شاغل و مدیریت ضریب ریال سالی تقسیم بر ۱۷۶

ماده ۲: حداقل اضافه کار ساعتی کارمندان (۱۷۵) ساعت در ماه تعیین می شود، مشروط بر آنکه مجموع مبلغ اضافه کار و حق التدریسی پرداختی به کارمندان در یک ماه، از حداقل (۵۱) درصد حقوق ثابت و فوق العاده های مستمر وی تجاوز ننماید.

ماده ۳: حداقل تا بیست درصد کارمندان هر دستگاه اجرایی که وضعیت شغلی آنها ضرورت انجام اضافه کار بیشتر را ایجاب می نماید، بر اساس دستور العمل صادره از سوی بالاترین مقام دستگاه از محدودیت سقف پنجاه درصد موضوع ماده (۲) این دستور العمل مستثنی می باشد.

تبصره کارمندانی که در اجرای این ماده به خارج از محل خدمت خود اعزام شده و از حق ماموریت برخوردار می شوند از اضافه کار موضوع این ماده برای ایام ماموریت برخوردار نخواهد شد و لیکن چنانچه مجبور به انجام کار اضافی بر اساس مفاد ماده یک این آیین نامه شوند، پرداخت اضافه کار به آنان با رعایت ماده (۲) و (۳) این دستور العمل بلامانع خواهد بود.

### پاداش

- اختصاص مبلغی به پرسنل جهت گرامیداشت روزهای پرستار، کارمند و کارگر پرسنل از طریق نظام پیشنهادات در تصمیم گیریها مشارکت کرده و پاداش پیشنهاد خود را دریافت می کنند
  - تشویقات کتبی پرسنل با درج در پرونده آنها
  - برگزاری مسابقات مختلف و اعطای جایزه به کارکنان
  - پرداخت پاداش به بخش ها به صورت گروهی در صورت کسب رتبه در ارزیابی کیفی و رضایتمند
- ماده ۷۵: قانون خدمات کشوری امتیاز میزان عیبی پایان سال کارمندان و بازنشستگان و موظفین معادل (۵۰۰۰) می باشد.

## دستورالعمل های پرداخت مبتنی بر عملکرد پزشکان و کارکنان چکیده و نکات مهم

### دستورالعمل های پرداخت مبتنی بر عملکرد پزشکان و کارکنان

(با اصلاحات ۹۴/۱/۲۳ شورای برنامه ریزی و نظارت بر توزیع در آمد اختصاصی)

کل صفحات: ۱۹۵ صفحه	تعداد مستندات: ۸	تاریخ ابلاغ: ۲۶ بهمن ۹۳	ابلاغ وزارت: ۱۰۰/۱۵۲۵			
		۹۴/۱/۲۳	اصلاحیه: جلسه شورا			
گروه هدف:			ازمامات اجرایی: تاریخ اجرا: از ۹۳/۷/۱ بصورت آزمایشی تا ۹۴/۴/۳۱			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ پزشکان هیأت علمی</li> <li>➤ پزشکان متخصص درمانی</li> <li>➤ اعضاء هیأت علمی غیرپزشک</li> <li>➤ دستیاران دوره های تخصصی و فوق تخصصی</li> <li>➤ پزشکان عمومی</li> <li>➤ کارکنان شاغل در بیمارستان ها با هر نوع رابطه استخدامی</li> <li>➤ کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ پرداخت ها: حداکثر با فاصله ۲ ماه</li> <li>➤ تغییرات: صرفه توسط شورا (در سطح وزارت)</li> </ul>			
ارکان تصمیم گیری در سطح...						
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ وزارت: شورای برنامه ریزی و نظارت بر توزیع درآمد اختصاصی</li> <li>➤ دانشگاه: کار گروه توزیع درآمد اختصاصی</li> <li>➤ بیمارستان: هیأت اجرایی پرداخت مبتنی بر عملکرد</li> </ul>						
<b>توزیع کلی درآمد بیمارستان از محل جزء حرفه ای:</b>						
جمع	سهم مدیریت	اورژانس ۱۱۵	دستیاران	دانشگاه	کارکنان	پزشکان
%۸۷.۷۵	%۰/۵	%۱/۵	%۲	%۵	%۲۴.۷۵	%۵۴

### پزشکان:

#### ملاک محاسبه:

- ملاک اصلی محاسبه کارکرد هر پزشک حاصل ضرب مجموع جزء حرفه ای خدمات ارائه شده در ضریب ریالی سال و در طول یک ماه می باشد.(ضریب ریالی در سال ۹۴ = ۸۸۰۰۰ ریال)
  - جزء حرفه ای = واحد ارزش تسبی در خدمات تک ارزشی یا رقم میانی خدمات سه ارزشی
  - موارد زیر نیز در حکم جزء حرفه ای است ?
    - (در مورد پزشکان داروساز: %۱۰۰ کارکرد داروساز بر اساس جزء حرفه ای + ۱ تا ۲٪ از فروش دارو)
    - (بجز داروها و لوازمی که با قیمت کارخانه بفروش می رسد) به پیشنهاد هیأت و تایید کارگروه
    - موارد خارج از شمول محاسبه جزء حرفه ای:
      - (۱) حکم حقوقی پزشک متخصص یا فوق تخصص و فلوشیپ درمانی یا عضو هیأت علمی و پزشک عمومی
      - (۲) بخش ثابت حق الزحمه برنامه حمایت از ماندگاری پزشک در مناطق محروم.
      - (۳) (در مورد پزشکان بیهوشی): ۳۰٪ تعریفه هتلینگ در بخش های ICU
      - (۴) حق الزحمه آنکالی و مقیمی (به استثنای ۳۰٪ تعریفه هتلینگ در بخش های ICU)
      - (۵) حق محرومیت از مطب
      - (۶) جزء حرفه ای خدمات در خارج از بیمارستان در قالب زنجیره ارجاع
      - (۷) کسورات بیمه ای ناشی از عملکرد پزشک
- توضیح مهم: بجز مورد ۶ که از ارزش ریالی مجموع جزء حرفه ای کسر می شود سایر موارد کسر مخواهد شد (بلکه در محاسبات جزء حرفه ای لحاظ نمی شود)

#### پرداخت های پلکانی:

- ۱- موارد اصلاح شده در نشست ۲۳ فروردین شورا، در این نوشتار با نشانی(\*) مشخص خواهد شد.

۲- اعضاء هیأت علمی غیر پزشک که از طرف دانشکده های مرتبط صرفاً جهت آموزش فراغیران در بیمارستان ها اشتغال دارند مشمول این دستورالعمل نخواهد بود.

در این طرح با هدف تعدیل درآمد به نفع پزشکان کم درآمد، پرداخت پلکانی در نظر گرفته شده است. بعد از محاسبه سهم پزشک بر اساس یکی از جدول سه گانه، سهم پزشک در ضریب کیفی (براساس جدول مربوطه) ضرب شده و حاصل آن بعد از اعمال ضریب کیفی قابل پرداخت خواهد بود.

نکته مهم: برای پزشکانی که در چند بیمارستان دانشگاه (یا کلینیک ویژه مستقل) فعالیت می نمایند ابتدا سهم پزشک در همه بیمارستان ها با هم جمع شده و سپس در جدول پرداخت پلکانی قرار می گیرد. سهم پزشک متناسب با کارکرد در هر بیمارستان محاسبه و بعد از اعمال ضریب کیفی در همان بیمارستان پرداخت می گردد.

سه جدول پلکانی برای پزشکان مختلف در نظر گرفته شده است:

سهم پزشکان درمانی و هیأت علمی متخصص، فلوشیپ و فوق متخصص، فلوشیپ و فوق تخصص، دندانپزشک متخصص و داروساز متخصص بالینی(*)				سهم پزشکان درمانی و هیأت علمی متخصص، فلوشیپ و فوق متخصص، فلوشیپ و فوق تخصص، دندانپزشک متخصص و داروساز متخصص بالینی(*)				
غیر تمام وقت جغرافیایی	تمام وقت جغرافیایی	مبلغ از ۰۰۰ تا ۰۰۰ میلیون ریال)	غیر تمام وقت جغرافیایی	تمام وقت جغرافیایی	مبلغ از ۰۰۰ تا ۰۰۰ میلیون ریال)	غیر تمام وقت جغرافیایی	تمام وقت جغرافیایی	مبلغ از ۰۰۰ تا ۰۰۰ میلیون ریال)
%۷۵	%۹۰	۵۰	۰	%۹۰	۱۰۰	۰	%۹۰	۱۰۰
%۶۵	%۷۰	۱۰۰	۵۰	%۷۰	۲۰۰	۱۰۰	%۷۰	۲۰۰
%۵۵	%۶۰	۱۵۰	۱۰۰	%۶۰	۳۰۰	۲۰۰	%۶۰	۳۰۰
%۴۵	%۵۰	۲۰۰	۱۵۰	%۵۰	۴۰۰	۳۰۰	%۵۰	۴۰۰
%۴۰	%۴۵	و بیشتر	۲۰۰	و بیشتر	۴۰۰	۳۰۰	و بیشتر	۴۰۰

نحوه اعمال ضریب کیفی			سهم اعضاء هیأت علمی غیر پزشک		
غیر تمام وقت جغرافیایی	تمام وقت جغرافیایی	مبلغ از ۰۰۰ تا ۰۰۰ میلیون ریال)	غیر تمام وقت جغرافیایی	تمام وقت جغرافیایی	مبلغ از ۰۰۰ تا ۰۰۰ میلیون ریال)
%۷۵	تا	از	%۵۵	%۹۰	۲۰
%۸۰	۴۹	۰	%۵۰	%۷۰	۴۰
%۸۵	۶۰	۵۰	%۴۵	%۶۰	۶۰
%۹۰	۷۰	۶۱	%۴۰	%۵۰	۸۰
%۱۰۰	۸۰	۷۱	%۰۴۰	%۴۵	۶۰
%۷۵	۱۰۰	۸۱	و بیشتر	۸۰	۸۰

#### نکات مهم:

(\*) برای اعمال جراحی و اقدامات تهاجمی اورژانسی پزشکی(جز خدمات مربوط رشته طب اورژانس) در صورتی که در ساعت غیر اداری(ساعت شروع عمل از ۱۶:۰۰ الی ۷ صبح) توسط شخص متخصص یا فوق تخصص یا دارای فلوشیپ انجام گردد. مبلغ کارکرد پزشک از جمع کارکرد پزشک از جزء حرفة ای خارج شده و %۶۰ از جزء حرفة ای خدمت اورژانسی به پزشک تمام وقت یا غیر تمام وقت جغرافیایی قابل پرداخت است. مسئولیت صحت قید اورژانسی بودن این اعمال بر عهده هیأت می باشد. این بند از زمان ابلاغ لازم الاجراست.

(\*) در مورد خدمات آزمایشگاهی ۳۰ تا %۷۰ ارزش نسبی به عنوان کارکرد پزشک از محل جزء حرفة ای منظور می گردد. این درصد متناسب با میزان درآمد ماهانه آزمایشگاه تعیین خواهد گردید. در مناطق محروم درصد یاد شده ۵۰ تا ۷۰ خواهد بود. برای خدمات تشخیصی ژنتیک و پاتولوژی %۱۰۰ جزء حرفة ای ارزش نسبی به عنوان کارکرد پزشک منظور و بر اساس جدول ۱۰(پرداخت پلکانی) محاسبه می گردد.

(\*) برای پزشکان عمومی در نوبت کاری صبح(۱۴تا ۸:۰۰) %۸۰ جزء حرفة ای و در نوبت کاری عصر(۱۴ تا ۲۰) و در نوبت کاری شب (۲۰ تا ۸:۰۰ صبح) و ایام تعطیل %۱۰۰ جزء حرفة ای به عنوان کارکرد پزشک عمومی محسوب می شود.

- پرداخت کارکنان غیر پزشک دارای phd غیر هیأت علمی (در رشته های فیزیوتراپی، کار درمانی، گفتار درمانی، بینایی سنجی، تغذیه و مانند آن) از شمول پرداخت مبتنی بر عملکرد کارکنان غیر پزشک مستثنا بوده و پرداخت به آنان مشابه پرداخت به اعضاء هیأت علمی غیرپزشک خواهد بود.
- مجموع مبلغ قابل پرداخت به پزشکان نمی تواند از ۵٪ در آمد بیمارستان از محل جزء حرفه ای بیشتر باشد. در غیر اینصورت مبلغ اضافی به تناسب از مبلغ قابل پرداخت هر پزشک کسر می گردد. (در بیمارستان های تک تخصصی سوختگی، روانی و اطفال درصد فوق ۶۵ و به تشخیص کارگروه بیشتر خواهد بود)
- (\*) در صورتی که سهم نهایی پزشک ناشی از جدول پلکانی بیش از ۶۰٪ باشد سهم بالاتر ملاک محاسبه و پرداخت به پزشک خواهد بود.
- (\*) کلیه خدمات پیوند اعضا (قربنه، کلیه، کبد، روده، اندام ها، دریچه قلب، بانکراس و مغز استخوان) صرف نظر از محل تأمین منابع مالی از شمول دستورالعمل خارج و بر اساس تصمیمات کارگروه دانشگاه عمل خواهد شد.
- محاسبه ارزش ریالی جزء حرفه ای عمل جراحی یا پروسیجر تشخیصی-درمانی، ویزیت یا مشاوره سرپایی یا بستری مناسب با نحوه اقدام توسط عضو هیأت علمی خواهد بود: بطور مستقیم=۱۰۰٪؛ با حضور و نظارت مستقیم=۸۰٪؛ با اطلاع و مسئولیت=۵۰٪ در مورد اقدامات تشخیصی: تفسیر توسط عضو هیأت علمی=۱۰۰٪ و با نظارت ۵۰٪
- تایید موارد فوق بر عهده هیأت و بر اساس فرم ابلاغی کارگروه خواهد بود.
- در مورد بخش هایی نظیر داروخانه، رادیولوژی، آزمایشگاه، فیزیوتراپی و... که بطور همزمان بیش از یک پزشک یا مسئول فنی فعالیت می نماید ملاک محاسبه عملکرد هر پزشک، اسناد ممهور به هر پزشک خواهد بود.
- پزشکان مقیم در ICU ها بایستی بطور مداوم در بخش حضور داشته باشد و ترک بخش منمنع است.

#### دستیاران:

حداکثر ۲٪ در آمد بیمارستان از محل جزء حرفه ای + ۶۰٪ در آمد بیمارستان از محل عملکرد دستیاران به عنوان کمک جراح

جدول امتیاز از شدید دستیاران		
	سالهای دستیار...	ردیف
۱۰	سال اول	۱
۱۲	سال دوم	۲
۱۴	سال سوم	۳
۱۶	سال چهارم	۴
۱۸	سال پنجم	۵
۲۵	فوق تخصصی و فلوشیپ	۶

بر اساس دستورالعمل به عنوان کمک هزینه به دستیاران قابل پرداخت خواهد بود. در صدی از درآمدهای هر بخش به عنوان کمک هزینه-دستیاران در آن بخش پرداخت می شود. این درصد یک بار در سال محاسبه و تغییر نخواهد کرد. کمک هزینه باشده بر اساس دو متغیر بین دستیاران توزیع می گردد. ضریب عملکرد هر دستیار حاصل ضریب از شدید در ضریب کیفی می باشد. درآمد قابل توزیع مناسب با امتیازات کل دستیاران توزیع می شود.

#### کارکنان غیرپزشک:

- هدف از پرداخت مبتنی بر عملکرد ایجاد ارتباط دریافتی کارکنان (از محل این دستورالعمل که جایگزین کارانه قبلی و اضافه کار خواهد بود) با درآمد بخش محل فعالیت کارمند می باشد.
- بخش های واحد ها به دو گروه کلی تقسیم می شوند: ۱- بخش های تشخیصی و درمانی ۲- واحد های پشتیبان بخش های تشخیصی و درمانی شامل: بخش های بستری عادی و ویژه، اتاق های عمل، بخش های سرپایی (مانند درمانگاه ها و بخش های تشخیصی نظیر آندوسکوپی)، بخش های پاراکلینیک (داروخانه، آزمایشگاه تشخیص طبی، تصویربرداری، پزشکی هسته ای، رادیوتراپی و...)، بخش های پیراپزشکی (فیزیوتراپی، کاردیمانی، بینایی سنجی، کار درمانی، شنوایی سنجی و...) و سایر واحد های دارای پروانه فعالیت نظیر روانشناسی بالینی، تغذیه و رژیم های درمانی و...
- واحد های پشتیبان شامل: مدیریت، دفتر پرستاری، امور مالی، کارگزینی، فناوری اطلاعات، کنترل عفونت، اعتبار بخشی و بهبود کیفیت، تجهیزات پزشکی، تدارکات و....
- در ابتدای طرح بین رئیس بیمارستان و دو نفر از هر بخش تشخیصی یا درمانی (رئیس بخش و سرپرستار یا مسئول) و یک نفر از هر واحد پشتیبان به عنوان "مدیران واحد مجری" یک تفاهم نامه امضاء می شود.
- محاسبات کارکنان در دو سطح انجام می شود: ۱- در سطح عملکرد بخش / واحد بر اساس درآمد قابل توزیع ۲- در سطح عملکرد کارکنان و امتیازات مکتسبه هر فرد

- ابتدا درصد سهم کارکنان از درآمد بخش / واحد محاسبه شده و تا مدت یک سال ثابت خواهد بود و با افزایش یا کاهش کارکنان بخش یا واحد تغییری نمی نماید. (توضیح : محدود کردن تعداد کارکنان و کاهش ساعت حضور غیر موظف به همراه افزایش درآمد به نفع یکایک کارکنان خواهد بود)
- مجموع مبالغ قابل پرداخت به کارکنان نمی تواند از مجموع اعتبار اضافه کاری (قبلی)  $27,5 +$  درصد در آمد بیمارستان از محل جزء حرفه ای بیشتر باشد.
- (\*) نیروهای شرکت هایی که بطور کامل برون سیاری شده اند از شمول دستورالعمل خارج هستند و تنها آن دسته از کارکنانی که برای اداره بخشها از طریق شرکتهای پیمانکاری تامین نیروی انسانی بکارگیری شده اند مشمول دستورالعمل هستند. نیروهای قرارداد روز، حجمی و دانشجویی مشمول دستورالعمل نمی باشد.
- (\*) تبصره ۳ ماده ۲۱ به کارکنان پشتیبانی نیز تعیین داده می شود.
- (متوسط مبلغ اضافه کار ماهیانه در طول یکسال + متوسط مبلغ کارانه تعديل شده بخش در طول یکسال)  $\times 100 =$  درصد سهم کارکنان از درآمد متوسط درآمد مبنای بخش در طول یکسال
- درآمد مبنا = کل درآمد بیمارستان (همه خدمات) منهای مجموع (کسورات + درآمد حاصل از فروش دارو + لوازم مصرفی پزشکی) منظور از کارانه تدبیل شده، کارانه کارکنان در ضریب سختی هر بخش (بر اساس جدول) می باشد.
- در شروع طرح در آمد مبنای بخش بر اساس متوسط ماه های اجرای کتاب محاسبه می شود. درصد رشد کتاب توسط معاونت توسعه دانشگاه ابلاغ می شود. (\*) در محاسبه رشد کتاب  $100 - \%$  سهم بیمارستان بعد از اجرای کتاب به صورت کسر و  $100 - \%$  سهم بیمارستان قبل از اجرای کتاب به مخرج کسر اضافه می شود. سقف رشد کتاب برای واحدهای تشخیصی درمانی ۳۳ (سه) و برای واحدهای پشتیبان ۲/۵ (دو و نیم) تعیین می گردد.
- برای افرادی که در دو یا چند بخش صورت مشترک فعالیت نموده اند، اضافه کار و کارانه متناسب با مدت فعالیت در هر بخش تقسیم می شود.
- تعديل بر اساس ذرجه سختی در بخش های تشخیصی درمانی در ۸سطح، طبقه بندی شده است.
- هیات می تواند حداقل ۱۵٪ از بخش ها را یک سطح تغییر (کاهش یا افزایش) دهد.
- فقط کارانه شاغلین در گروه پرستاری مشمول تعديل می شود. (بدین معنی که کارانه فعلی منشی ها و نیروهای خدماتی و مشاغل مشابه به سر جمع کارانه تعديل یافته اضافه و بر اساس رشد کتاب تعديل می شود)
- (\*) در محاسبه درصد سهم بخش، برای کلیه کارکنان مشمول این دستورالعمل (به علت نوع رابطه استخدامی کارانه دریافت نمی کرده اند)، متوسط کارانه هم رده به ازاء هر ماه به صورت کسر محاسبه سهم بخش اضافه می گردد.
- در آمد مبنا و درآمد قابل توزیع همه ماهه توسط حسابداری (با همکاری فناوری اطلاعات بیمارستان) به مدیران واحدهای اجرایی ابلاغ می شود.
- در شرایط خاص چنانچه درآمد قابل توزیع بخش از جمع اضافه کار بخش کمتر باشد هیات مکلف است حداقل مبلغ توزیع را معادل اضافه کاری تعیین نماید بگونه ای که هریک از کارکنان بخش معادل اضافه کاری خود دریافت نماید.
- ضریب کیفی عملکرد بخش بین  $0.8$  تا  $1.1$  می باشد که هر سه ماه یکبار تعیین می شود.

### پرداخت عملکردی واحدهای پشتیبان:

- در واحدهای پشتیبان پرداخت عملکردی در سه مرحله انجام می شود: ۱) تعیین سهم واحدهای پشتیبان از درآمد مبنای بیمارستان
- ۲) تعیین سهم هر واحد از مجموع واحدهای پشتیبان  $3$  سهم هر فرد در واحد محل فعالیت
- ۱) مرحله اول:  $100 \times$  متوسط مبلغ اضافه کار ماهیانه کارکنان واحدهای پشتیبان + متوسط مبلغ کارانه تعديل شده کارکنان واحدهای پشتیبان = درصد سهم کل واحدهای پشتیبان متوسط درآمد مبنای بیمارستان در طول یکسال
- در مرحله ۲ تعديل برای هر واحد بر اساس ضریب تعديل در ۸سطح، صورت می گیرد.
- در سال اول طرح کارانه نهایی تعديل شده در واحدهای پشتیبان، و معادل  $75\%$  ضریب رشد کتاب در بخش های تشخیصی درمانی در نظر گرفته می شود.

سهم حوزه مدیریت (سطح هشتم جدول) معادل سه برابر متوسط کارانه تعديل شده نهایی و اضافه کار هر یک از اعضاء حوزه مدیریت به عنوان کارانه و اضافه کار رئیس و ۲ برابر متوسط کارانه تعديل شده نهایی و اضافه کار هر یک از اعضاء حوزه مدیریت به عنوان کارانه و اضافه کار معاون آموزشی، درمان و پشتیبانی در مواردی که پزشک باشند به مجموع مبالغ در صورت کسر حوزه مدیریت بیمارستان اضافه می شود. رئیس یا معاون پزشک در صورتی از مزایای یاد شده بهره مند می شوند که در ساعت اداری (۰۰:۱۵ تا ۰۰:۸) هیچگونه فعالیت تشخیصی و درمانی نداشته باشند.

۲) مرحله دوم:

$$\text{متوسط مبلغ اضافه کار ماهیانه کارکنان واحدهای پشتیبان} + \text{متوسط مبلغ کارانه تعديل شده کارکنان واحدهای پشتیبان} = \text{درصد سهم کل واحدهای پشتیبان}$$

مجموع ریالی کارانه و اضافه کار واحدهای پشتیبان

درآمد قابل توزیع هر واحد پشتیبان = درصد سهم هر واحد  $\times$  ضریب کیفی واحد  $\times$  مبلغ ریالی کل واحدهای پشتیبان از درآمد مبنای بیمارستان

### باز توزیع درآمد در سطح فرد:

ملاک ها: الف) امتیاز حضور ب) امتیاز نوع شغل ج) ضریب کیفی عملکرد فرد

الف) امتیاز حضور: ضریب هر ساعت حضور موظف = ۱ ضریب هر ساعت حضور غیر موظف = ۰,۸

نکته: به ازاء هر ۴ ساعت آنکالی معادل یک ساعت حضور موظف اضافه می گردد. روزها و ساعت آنکالی هر بخش باید به تایید هیات بررسد.

ب) امتیاز نوع شغل: بر اساس امتیاز شغل و امتیاز مدرک تحصیلی محاسبه می شود:

$$\text{امتیاز نوع شغل} = \text{امتیاز شغل} \times \text{امتیاز مدرک تحصیلی}$$

- برای نحوه محاسبه ساعت موظف و غیر موظف فرد به بند ۱۵ بخشname اصلاحی مراجعه شود. ساعت مخصوص کارکنان اعم از ستعلاجی و استحقاقی و ... ساعتی یا روزانه از ساعت موظف کسر می شود.

- امتیاز نوع شغل در بخش های تشخیصی درمانی و واحدهای پشتیبانی و امتیاز مدرک تحصیلی در جداول ۳ و ۴ و ۵ (صفحات ۲۳ و ۲۴ دستور العمل کارکنان آمده است نه پست یا ردیف سازمانی.

مثال : امتیاز نوع شغل یک پرستار لیسانس =  $11,9 \times 7 = 1,7$

محاسبات نهایی در سطح فرد :

امتیاز موظف فرد = امتیاز حضور موظف  $\times$  امتیاز نوع شغل  $\times$  ضریب کیفی عملکرد

امتیاز غیر موظف = امتیاز حضور غیر موظف  $\times$  امتیاز نوع شغل  $\times$  ضریب کیفی عملکرد

درآمد قابل توزیع بخش

$$\text{مبلغ هر امتیاز} = \frac{\text{مبلغ هر امتیاز}}{\text{مجموع کل امتیازات کارکنان}}$$

پرداخت عملکردی ساخت موظف فرد = امتیاز موظف  $\times$  مبلغ هر امتیاز

پرداخت عملکردی ساعت غیر موظف فرد = امتیاز غیر موظف فرد  $\times$  مبلغ هر امتیاز

از تیر ماه ۹۴ برای بخش های تشخیصی و درمانی علاوه بر سه شاخص فوق، امتیاز خدمت نیز اضافه خواهد شد:

امتیاز موظف فرد = (امتیاز حضور موظف + امتیاز خدمت در ساعت موظف)  $\times$  امتیاز نوع شغل  $\times$  ضریب کیفی

عملکرد در فیش پرداختی دو ردیف درج خواهد گردید:

(۱) پرداخت عملکردی ساعت موظف (کارانه)

۲) پرداخت عملکردی ساعت غیر موظف (اضافه کاری و کارانه)

(\*) برای مشاهده کارکنان غیر پزشک فاقد رابطه استخدامی به جدول بند ۱۷ اصلاحیه مراجعه شود.

۱۰۰ متوسط مبلغ اضافه کار ماهیانه کارکنان واحدهای پشتیبان + متوسط مبلغ کارانه تعديل شده کارکنان واحدهای پشتیبان = درصد سهم کل واحدهای پشتیبان

---

مجموع ریالی کارانه و اضافه کار واحدهای پشتیبان

## آئین نامه های انضباطی:

### تخلفات

طبقات تخلفات به قرار زیر است:

#### طبقه اول:

- ۱- کم کاری یا سهل انگاری در انجام وظایف محله.
- ۲- عدم رعایت شئون اسلامی و عدم رعایت پوشش مناسب با محیط کار.
- ۳- اعمال و رفتار خلاف شئون شغلی یا اداری
- ۴- امتناع از حضور در دوره های آموزشی و غیبت غیر موجہ در حین گذراندن دوره های آموزشی.
- ۵- سهل انگاری روسا و مدیران در ارایه گزارش تخلفات کارگران تحت امر.
- ۶- تسامح در حفظ وجود، اموال و اسناد که منجر به ایجاد خسارت شود.
- ۷- تعطیل خدمت در خلال ساعات موظف کاری.
- ۸- استعمال دخانیات در محل ممنوع.

#### طبقه دوم:

- ۱- ایجاد نارضایتی در ارباب رجوع یا انجام ندادن یا تاخیر در انجام امور قانونی آنها بدون دلیل
- ۲- تبعیض یا اعمال فرض یا روابط غیر کاری در اجرای قوانین و مقررات نسبت به اشخاص
- ۳- سرپیچی از اجرای دستور مقام مافوق در حدود وظایف اداری
- ۴- ارائه گواهی یا گزارش خلاف واقع در حدود وظایف اداری
- ۵- سوء استفاده از وسائل حفاظت گردی
- ۶- عدم استفاده از وسائل حفاظت فردی
- ۷- عدم رعایت اصول ایمنی کار با ماشین آلات
- ۸- استعمال مواد مخدر و مشروبات الکلی در محل کار یا اعتیاد به آنان.
- ۹- ایجاد تهمت، افترا و هتك حیثیت

#### طبقه سوم:

- ۱- جعل یا دست زدن در اسناد و اوراق یا استفاده از سند مجعلو
- ۲- اختفاء، نگهداری، حمل، توزیع و خرید و فروش مواد مخدر و مشروبات الکلی.
- ۳- گرفتن جه مالی یا غیر آنچه در قوانین و مقررات تعیین شده است.
- ۴- هر نوع استفاده غیر مجاز از اموال دانشگاه یا ارباب رجوع.
- ۵- هر نوع تصاحب غیر مجاز از اموال دانشگاه یا ارباب رجوع.
- ۶- توقیف، اختفاء، بازرسی یا باز کردن پاکتها و محصولات پستی با معدوم کردن آنها و استراق سمع بدون مجوز قانونی.
- ۷- افشاء اسرار و اسناد محترمانه کاری.
- ۸- کارشناسی، وادر ساختن یا تحریک دیگران به کارشناسی یا کم کاری و اهتمام فشارهای فردی برای تحصیل مقاصد غیر قانونی.

#### طبقه چهارم:

- ۱- عضویت در سازمانهایی که مراسم‌نامه یا اساسنامه آنها مبتنی بر نفی ادیان الهی است یا طرفداری و فعالیت به نفع آنها با تائید مراجع ذیصلاح.
- ۲- عضویت در گروه های محارب یا طرفداری و فعالیت به نفع آنها با رای مراجع قانونی.
- ۳- تحریک به برپایی یا شرکت در تحصن، اعتصاب، تظاهرات غیر قانونی و اعمال فشارهای گروهی با مقاصد غیر قانونی در دانشگاه.

#### ماده ۱۴: تنبیهات اداری به ترتیب زیر عبارتند از:

- الف- تذکر کتبی برای بار اول.
- ب- تذکر کتبی برای بار دوم.

- ج- عدم پرداخت تمام یا بخشی از پرداختیهای رفاهی یا عناوین مشابه حداکثر تا یک سوم از یک ماه تا یک سال.
- د- تنزل مقام و یا محرومیت از انتساب به پستهای حساس و بالاتر تا ۳ سال.
- ۵- اخراج با رعایت ماده ۲۷ قانون کار

**تبصره- تنبیهات اداری قابل اعمال در خصوص هر یک از تخلفات اداری به قرار زیر است:**

تبصره- تنبیهات اداری قابل اعمال				تخلفات اداری
مرتبه چهارم	مرتبه سوم	مرتبه دوم	مرتبه اول	
۵	ج- ۵	ب- ج	الف	طبقه اول
-	۵	ج- ۵	الف- ب- ج	طبقه دوم
-	-	۵	ج- ۵	طبقه سوم
-	-	-	۵	طبقه چهارم

**ماده ۴۲: در خصوص غیبت غیر موجه و تعجیل و تأخیر کارگران تنبیهات به شرح ذیل می‌باشد.**

تأخر و تعجیل غیر موجه			
ردیف	تا ساعت در ماه	تا ساعت در ماه	تا ساعت در ماه
نوبت اول	در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.	عدم پرداخت مزد و مزایای جنبي قانونی و مزد تعطیلی هفتگی به نسبت تأخیر یا تعجیل به اضافه تذکر کتبی برای بار اول	عدم پرداخت مزد و مزایای جنبي قانونی و مزد تعطیلی به اضافه تذکر کتبی برای بار دوم
نوبت دوم		در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.	در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.
نوبت سوم			در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.

غیبت غیر موجه			
ردیف	تا ساعت در ماه	تا ساعت در ماه	تا ساعت در ماه
نوبت اول	در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.	عدم پرداخت مزد و مزایای جنبي قانونی و مزد تعطیلی هفتگی به نسبت تأخیر یا تعجیل به اضافه تذکر کتبی برای بار اول	عدم پرداخت مزد و مزایای جنبي قانونی و مزد تعطیلی به اضافه تذکر کتبی برای بار دوم
نوبت دوم		در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.	در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.
نوبت سوم			در این نوبت و یا نوبت‌های بعد علاوه بر تنبیهات نوبت قبل کمیته می‌تواند نسبت به اخراج بر اساس ماده ۲۷ قانون کار تصمیم گیری نماید.

**ماده ۴۳- کمیته انضباط کار پس از رسیدگی به اتهامات کارگر در صورت احراز تخلف یا تخلفات در هر مورد پرونده صرفایکی از تنبیهات فوق را اعمال خواهد نمود و چنانچه تخلفات احراز شده از طبقات مختلف باشد از تنبیهات مقرر در طبقه بالاتر منظور می‌گردد.**

**ماده ۴۴- هر گاه کارگری که به موجب تصمیم کمیته انضباط کار محکومیت یافته است از تاریخ محکومیت به مدت ماه/سال مرتكب تخلف اداری نشود سابقه مذکور جزو مراتب تخلفات وی محسوب نمی‌شود.**

**سایر مقررات:**

**ماده ۴۵:** هر گاه تخلف کارگر عنوان یکی از جرایم مندرج در قوانین جزایی را نیز داشته باشد کمیته مکلف است مطابق این دستورالعمل به تخلف رسیدگی و رای قانونی را صادر نماید و مراتب را برای رسیدگی به اصل جرم به مرجع قضایی صالح ارسال دارد. هر گونه تصمیم مراجع قضایی مانع اجرای مجازاتهای اداری نخواهد بود. چنانچه تصمیم مراجع قضایی مبنی بر برائت باشد کمیته نسبت به اتخاذ تصمیم مبنی بر برائت اقدام می‌نماید.

**ماده ۴۶: موارد زیر پس از ارائه مدارک و مستندات، غیبت موجه محسوب میشوند:**

**الف: ازدواج دائم حداکثر تا سه روز.**

**ب: فوت اقوام درجه یک «پدر، مادر، همسر و فرزند» حداقل سه روز و حداکثر تا یک هفته به نسبت فاصله محلی که مراسم در آنجا بوده تا دانشگاه.**

**ج: احضار فرد توسط قضایی و قانونی جهت ادائی شهادت و مشابه آن بمدت مورد لزوم با ارائه برگ احضاریه و یا گواهی مراجع قضایی و قانونی مربوطه.**

## حضور و غیاب پرسنل و تأخیر و تعجیل ها

ساعت کاری پرسنل رسمی، پیمانی، تبصره<sup>۴</sup> و تبصره<sup>۳</sup>، ۲۴ ساعت کاری در هفته می باشد از شنبه تا چهارشنبه ۷ ساعت و در پنجشنبه ۶/۵ ساعت می باشد.

ساعت کاری پرسنل:

صبح: ۱۴ الی ۷

عصر: ۲۰ الی ۱۳

شب: ۸ الی ۱۹

پنجشنبه:

صبح: ۱۳/۳۰ الی ۷

عصرها: ۲۰ الی ۱۳

پرسنل موظفند به موقع در محل کار حضور یافته و ساعات ورود و خروج خود را در نگهداری ثبت نمایند.  
در صورت نیاز بیمارستان، پرسنل علاوه بر ساعت کار موظفی، مکلف به انجام اضافه کاری می باشند.

ساعت کار کادر پرستاری بیش از ۱۳ ساعت در روز مجاز نمی باشد. در صورت ضرورت با هماهنگی و نظر مسئول دفتر پرستاری مقدور است: سایر رده ها براساس سیاست بیمارستان و نیاز واحد مربوطه موظف به ارائه خدمت میباشد.

شب کاری می تواند جزو مرخصی ها باشد و کارکرد محسوب می شود. استفاده از آف بیش از ۳ روز متوالی در ماه مقدور نبوده و در صورت نیاز باید از مرخصی استفاده شود، ضمن اینکه مرخصی بیش از ۱۵ روز در ماه از کارانه پرسنل خواهد کاست.

Off پرسنل پرستاری در ازای شبکاری بوده و پس از هر شب کاری حداقل یک Off در صورت امکان تعلق می گیرد.

پرسنل جدیدالورود باید از مسئول مربوطه خود کتابخانه شروع به کار و معرفی جهت ثبت حضور و غیاب را دریافت کرده و به واحد کارگزینی مراجعه نماید.

در صورت تأخیر و تعجیل پرسنل علاوه بر تذکر کتبی، به امور مالی جهت کسر از حقوق معرفی می شوند.

پرسنل مجاز به ترک واحد کاری خویش نبوده و در صورت ضرورت می باشد با مسئول شیفت و سوپر وایزر هماهنگ نمایند.

تغییر و جابجایی برنامه ماهیانه فقط در موارد ضروری و با هماهنگی سرپرستار و متrown امکان پذیر می باشد.

کلیه پرسنل موظف به حفظ و نگهداری اموال و تجهیزات و داروهای واحد خود و بیمارستان بوده و در صورت قصور و بی دقتی مطابق ضوابط برخورد خواهد شد.

### آئین نامه حضور و غیاب کارکنان:

ماده ۱: کلیه کارکنان دستگاه های اجرایی مکلفند ساعت تعیین شده برای ورود به محل خدمت و خروج از آن را رعایت نموده، مگر آن که از سوی مقام ذیصلاح دستگاه مربوط برای ورود و خروج هر یک از آنان کتابخانه ترتیب دیگری مقرر شده باشد.

ماده ۲: ورود به محل خدمت بعد از ساعت مقرر و بدون کسب مجوز قبلی تأخیر ورود محسوب گردیده و با مستخدمی که تأخیر ورود داشته باشد به شرح زیر رفتار می شود:

الف: تأخیر ورود تا دو ساعت در هر ماه قابل اغماض بوده و در مرخصی استحقاقی منظور می گردد.

ب: تأخیر ورود بیش از ۲ ساعت در ماه مستلزم کسر حقوق خواهد بود.

ماده ۳: خروج از محل خدمت زودتر از ساعت مقرر نیز تعجیل خروج محسوب گردیده و حسب، مورد مشمول حکم قسمت های «ب» و «الف» ماده ۲ خواهد بود.

ماده ۴: تأخیر ورود در موارد زیر موجه محسوب گردیده و مدت تأخیر در هر صورت جزو مرخصی استحقاقی منظور خواهد شد:

الف: وقوع حوادث و سوانح غیرمتوجهه برای مستخدم، همسر و فرزندان تحت تکلف و نیز سایر افراد خانواده در صورتی که تحت تکلف وی باشد.

ب: احضار مستخدم توسط مراجع قضایی و انتظامی با ارائه گواهی مرجع احضار کننده

تبصره: تشخیص موارد مذکور در این ماده با مدیر واحد ذیربسط خواهد بود.

ماده ۵ : به مستخدمی که در هر ماه بیش از ۴ بار تأخیر ورود یا تعجیل خروج غیر موجه داشته باشد و جمع مدت تأخیر مزبور به بیش از ۴ ساعت در ماه برسد، در قبال مجموع تأخیر برای ماه اول و دوم کتابخانه اخطار داده خواهد شد و برای ماه سوم حق شغل یا حقوق پایه مستخدم خاطی به میزان ۳۰٪ و برای ماه چهارم به میزان ۵۰٪ و برای ماه پنجم به میزان ۱۰۰٪ و به مدت یکماه کسر خواهد شد و در صورت تکرار، پرونده مستخدم جهت رسیدگی به «هیأت رسیدگی به تخلفات اداری» ارجاع خواهد گردید.

تبصره ۱ : تأخیر ورود یا تعجیل خروج غیرموجه بیش از ۸ ساعت در هر ماه، در هر حال مشمول حکم این ماده خواهد بود. تبصره ۲ : در مورد مستخدمینی که قبل از علل دیگری بجز موارد فوق الذکر، حق شغل یا حقوق پایه آنان قطع گردیده، از سومین ماهی که تأخیر ورود یا تعجیل خروج آنان به حد نصاب فوق برسد، پرونده امر به هیأت رسیدگی به تخلفات اداری ارجاع خواهد شد.

## ارزشیابی عملکرد کارکنان

### نحوه ارزشیابی کارکنان

- ۱- فرم ارزشیابی برای پرسنل رسمی ، پیمانی و طرحی ، مشروط به خدمت بیش از ۶ ماه تکمیل می شود .
- ۲- چنانچه کارمند جدیدی به مجموعه تحت سرپرستی اضافه شده است ، مسئول واحد باید از مدت کارکرد وی اطلاع حاصل نماید و اگر کمتر از شش ماه سابقه کارکرد داشته باشد ، نام و پست سازمانی و محل خدمت کارمند مذکور را طی نامه ای به اداره ارزشیابی دانشگاه اعلام نماید .
- ۳- ارزشیابی کننده (مسئول واحد) در ابتدای دوره ارزشیابی کارکنان تحت سرپرستی خود را یک به یک فراخوانده و طی جلسه ای فرم ارزشیابی مربوطه را تحويل و در مورد شرح وظایف هر یک بحث می نماید ، به این ترتیب اولاً از میزان آگاهی فرد در مورد وظایف مطلع می شود و ثانیاً حدود انتظارات و سطح توقع خود از کارمند را به صورت شفاف بیان می کند ، بهتر است شرح وظایف و حدود انتظارات در مورد عملکرد ، رفتار اداری و اخلاقی بصورت خلاصه مکتوب شود تا در انتهای هر دوره سرپرست یا مسئول واحد بتواند طی جلسه ای دیگر با حضور فرد مذکور ، عملکرد دوره ای او را بسنجد و نتیجه ارزشیابی واقعی تر باشد .
- ۴- ارزشیابی شونده فرم ارزشیابی تحويل شده را تکمیل و استناد و مدارک مربوط را به آن الصاق (طبق دستور العمل نحوه تکمیل فرم های ارزشیابی) و پس از درج امتیاز خود ارزیابی ، فرم مذکور را به مسئول واحد تحويل می نماید .
- ۵- ارزشیابی کننده (مسئول واحد) طبق بخشنامه نظام جامع ارزشیابی یا با مشاوره نماینده ارزشیابی در واحد ، نسبت به اعطاء متیازات فرم اقدام نموده و قسمت ارزشیابی کننده را امضاء می نماید وجهت کسب موافقت به ارزشیابی شونده ارجاع می شود .
- ۶- ارزشیابی شونده در صورت موافقت فرم را امضاء میکند و در غیر این صورت مراتب اعتراض خود را ابتدا در قسمت نظر ارزشیابی شونده درج کرده و سپس طی نامه ای جداگانه که در دبیرخانه ثبت می کند ، حداکثر یک ماه پس از روئیت امتیاز خود به کارگزینی محل خدمت با اداره ارزشیابی ارسال می نماید . فرد معترض باید مشخص کند ، به امتیاز داده شده در کدام بند و قسمت از فرم ارزشیابی اعتراض دارد ، تا در کمیته رسیدگی به شکایات ارزشیابی مورد بررسی قرار گیرد و در هر صورت فرم ارزشیابی را به مسئول واحد ارجاع می دهد .
- ۷- ارزشیابی کننده کلیه فرمها را جمع آوری کرده و به نماینده ارزشیابی یا کارگزینی تحويل می دهد .
- ۸- کارگزینی واحد یا نماینده ارزشیابی در واحد کلیه استناد و مدارک پیوست را با اصل مطابقت و ممهور به مهر "برابر اصل" نموده ، سپس کلیه فرمها را از نظر صحت امتیازات و مدارک مورد بررسی قرار می دهد .
- ۹- پرونده ارزشیابی هر واحد تشکیل داده شده و با نظر مقام مافق (تایید کننده نهایی) لیست افزایش سنواتی هر واحد در دو برگ تنظیم و پس از امضاء به اداره ارزشیابی دانشگاه ارسال می گردد .

### دستورالعمل ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان دانشگاههای علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی کشور سازمانهای وابسته

ارزیابی عملکرد به عنوان یک ارزیابی دوره ای، رسمی و اغلب مکتوب از عملکرد شغلی کارکنان است، که به منظور دستیابی به اهداف مختلف مورد استفاده قرار می گیرد. شناخت کارکنان ساعی و اعطای پاداش به آنها، ایجاد انگیزه برای بهبود عملکرد آنان و سایر کارکنان، از جمله علل اصلی ارزیابی عملکرد می باشد. هدف اصلی از ارزیابی عملکرد این است که اطلاعات ضروری در باره نیروهای شاغل در سازمان جمع آوری و در دسترس مدیران قرار گیرد تا آنها بتوانند تصمیمات بجا و لازم را در جهت بالابردن ارتقاء کمی و کیفی کارکنان اتخاذ نمایند.

رصد تحقق اهداف سازمانی از طریق سنجش عملکرد و همچنین کارآیی و اثربخشی هر سازمانی از اصول اصلی پویایی سازمان است لذا بر اساس دستورالعمل اجرایی ارزیابی عملکرد کارمندان به شماره ۱۳۹۰/۵/۲۲ مورخ ۲۰۰/۱۱۹۴۲ معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور و ماده ۶۹ آئین نامه اداری و استخدامی کارکنان غیرهیأت علمی دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی مصوب سال ۱۳۹۱ به منظور سنجش میزان تحقق اهداف سازمانی و افزایش بهره وری، عملکرد کارمندان در دوره های مشخص سالانه به صورت منظم و براساس شاخص های عمومی و اختصاصی مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت که نتیجه آن در ارتقاء اثر بخشی، بهره وری، افزایش کیفیت خدمات، پاسخگویی در مقابل عملکرد، رضایت ذینفعان و برخورداری از مزايا و سایر موارد لحاظ خواهد شد.

در راستای اجرایی بهینه فرآیند ارزیابی عملکرد کارکنان، دستورالعمل مزبور به منظور تعیین معیارها و شاخصهای امتیازدهی تهیه گردیده، تا حتی الامکان از اعمال سلیقه های شخصی جلوگیری به عمل آید و در این فرآیند شاهد امتیازاتی صحیح تر و منطبق بر واقعیات باشیم، تا با تکیه بر امتیازات مکتبه، به اهداف سازمانی حاصل از ارزیابی دست یابیم. شیوه نامه توین شده، متشکل از بخش های تعاریف، سازمان اجرایی، گروه هدف، فرم های ارزیابی و حیطه شمول آنها، فرآیند اجرا و مراحل تکمیل فرم های ارزیابی عملکرد، نتایج حاصل از ارزیابی عملکرد فرد و ... می باشد.

## ❖ تعاریف:

عملکرد: چگونگی انجام وظایف و فعالیتها و نتایج حاصل از ارزیابی: فرآیند سنجش، ارزش گذاری و قضاؤت

دوره ارزیابی: دوره ارزیابی از اول فروردین ماه هر سال تا پایان اسفند همان سال می باشد.

ارزیابی شونده: شامل کلیه کارکنان رسمی، پیمانی، قراردادی (قانون کار، کار معین ...)، مامورین، طرح خدمت پزشکان و پیراپزشکان می باشد.

ارزیابی کننده: یا سرپرست بلافضل کارمند مسئولی است که از لحاظ سازمانی حداقل رئیس اداره، قسمت، گروه، بخش و عنوان مشابه بوده و مسئولیت ارجاع کار به کارمند و سرپرستی وی را بر عهده دارد.

مدیر واحد(تایید کننده): بالاترین مقام اجرایی هر واحد سازمانی که مسئول تایید نهایی فرم ارزیابی عملکرد کارمندان، پس از بازبینی توسط سرپرست بلافضل آنان می باشد.

شاخص: مشخصه ای که در اندازه گیری ورودی ها، فرایندها، ستاندها و پیامدها مورد استفاده قرار می گیرد.

موسسه دولتی: واحد سازمانی مشخصی است که به موجب قانون ایجاد شده یا می شود و با داشتن استقلال حقوقی، بخشی از وظایف و اموری را که بر عهده یکی از قوای سه گانه و سایر مراجع قانونی می باشد، انجام می دهد.

منظور از موسسه در این دستورالعمل کلیه دانشگاههای علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی کشور و موسسات تابع آیین نامه اداری و استخدامی کارکنان غیرهیأت علمی شامل صندوق رفاه دانشجویان و مرکز آموزش و پژوهش طب انتقال خون اطلاق می گردد.

کمیسیون تحول اداری: کمیسیون تحول اداری موسسه بعنوان عنصر اصلی در حوزه تحول اداری موسسه و بعنوان نهاد مسئولیت سیاست گذاری و برنامه ریزی، هماهنگی و نظارت، پایش و ارزیابی عملکرد در نظام اداری را بر عهده دارد و موظف است با توسعه رویکردها، روش ها و برنامه های مناسب ساختاری و مدیریتی همگام با سایر عناصر علمی و اجرایی موسسه را در انجام مأموریت ها و دست یابی به اهداف کلان بهداشت و درمان و آموزش پزشکی و سلامت یاری رساند.

## ❖ سازمان اجرایی:

وظایف واحدهای درگیر در فرآیند مدیریت عملکرد عبارتند از:

بالاترین مقام اجرایی موسسه: مسئول استقرار نظام مدیریت عملکرد در دو بعد ارزیابی عملکرد و برنامه ریزی است.

هیات امناء موسسه: تصویب برنامه راهبردی موسسه را بر عهده دارد. در موسساتی که هیات امنا ندارند این فعالیت توسط بالاترین مقام اجرایی موسسه انجام می گیرد.

هیات رئیسه موسسه: تصویب برنامه عملیاتی کلیه حوزه ها و واحدهای تابعه را بر عهده دارد. در موسساتی که هیات رئیسه ندارند این فعالیت توسط بالاترین مقام اجرایی موسسه انجام می گیرد.

کمیسیون تحول اداری: مسئول سیاست گذاری، برنامه ریزی، نظارت و ارائه گزارش به حوزه های ذیربطری از جمله وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، ستاد جشنواره شهید رجایی، استانداری و فرمانداری می باشد.

واحد تحول اداری: راهبری فرآیند برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی و پایش پژوهه های بهبود را بر عهده دارد. دبیرخانه کمیسیون تحول اداری موسسه نیز در این حوزه مستقر خواهد بود.

واحد متولی ارزیابی عملکرد: در موسساتی که دفتر ارزیابی عملکرد و پاسخگویی به شکایات ظرفیت های لازم برای اجرا و پاسخگویی را دارا باشند، این وظیفه در واحد مذکور و در غیر اینصورت تا زمان ایجاد ظرفیت های لازم با نظر رئیس موسسه در واحد

تحول اداری یا واحد متناظر(واحد ارزشیابی کارکنان) در معاونت توسعه مدیریت و منابع موسسات انجام خواهد پذیرفت. مسئولیت برنامه ریزی و نظارت بر حسن اجرای فرایند ارزیابی کارکنان بر اساس شاخصهای تدوین شده در واحدهای تخصصی موسسه مهمترین وظیفه این واحد است. همچنین مسئولیت توزیع، جمع آوری و بررسی فرمهای ارزیابی و تطبیق مستندات ارائه شده با امتیازات اخذ شده توسط کارمند، استفاده از نتایج ارزیابی در اتخاذ تصمیمات اداری، پاسخگویی به اعتراضات کارکنان جهت طرح در کمیته پاسخگویی به اعتراضات و همچنین تهیه گزارشات کمی و تحلیلی خودارزیابی موسسه با استفاده از گزارشات واحداً جهت ارائه به کمیسیون تحول اداری بر عهده این واحد می باشد.

**کمیته پاسخگویی به اعتراضات نتایج ارزیابی کارکنان:** که به منظور رسیدگی به موارد اعتراضی نتایج ارزیابی عملکرد کارکنان تشکیل می گردد. اعضای کمیته متشکل از رئیس واحد متولی ارزیابی عملکرد کارکنان یا بالاترین مسئول ارزیابی به عنوان رئیس کمیته و دو نفر عضو کمیته به انتخاب بالاترین مقام اجرایی موسسه می باشد.

**مدیریت منابع انسانی:** اعمال نتایج ارزیابی عملکرد کارمندان در وضعیت خدمتی کارمندان را بر عهده دارد.

**معاونتهای تخصصی:** مسئولیت جمع بندی و تایید اولیه شاخص های تدوین شده ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان ، تفکیک شاخص های تدوین شده و ابلاغ به واحد های زیر مجموعه و نیز مسئولیت جمع بندی و ابلاغ نتایج ارزیابی عملکرد به آنها جهت اصلاحات لازم و بهبود عملکرد را بر عهده دارند.

**کلیه واحداً:** موظف به تهیه برنامه عملیاتی حوزه خود بر مبنای برنامه راهبردی وزارتاخانه و موسسه و تدوین شاخصهای ارزیابی عملکرد واحد و کارمندان ، اجرای فرآیند ارزیابی عملکرد و تکمیل فرمهای ارزیابی عملکرد خود می باشند . (امور اداری کلیه واحد های تابعه موسسات مسئولیت اجرای فرآیند ارزیابی عملکرد کارکنان، تحلیل نتایج ارزیابی و پیشنهاد پروژه های بهبود را نیز بر عهده دارند).

## ❖ گروه هدف:

گروه هدف ارزیابی عملکرد شامل کلیه مستخدمین غیر هیات علمی موسسه از جمله کارمندان رسمی ، پیمانی قراردادی(کارمعین، کارگری و ...) ، طرح خدمت پزشکان و پیراپزشکان ، مامورین و ... می باشد. شاغلین موسسه که در چهار گروه مدیران پایه ، مدیران میانی، کارکنان و کارکنان پشتیبانی طبقه بندی می شود می بايست فرمهای مربوط به خود را در زمان مقرر تکمیل نمایند.

شاخصهای ارزیابی عملکرد مدیران شامل شاخصهای عمومی و اختصاصی واحد تحت مدیریت و شاخصهای دیگری از جمله ابتکار و خلاقیت، آموزش و ارتقاء مهارت ها و توانمندیهای شغلی، رفتار شغلی و خدمات برجسته است و شاخصهای ارزیابی کارکنان شامل شاخصهای عملکردی بر اساس شرح وظایف آنان (از جمله امور جاری و پروژه ها که مطابق میزان پیشرفت امور جاری و تحقق برآمد پروژه ها ارزیابی می شود) و شاخصهای ابتکار و خلاقیت، آموزش و ارتقاء مهارت های شغلی، رفتار شغلی، خدمات برجسته و امتیازات ویژه است و شاخصهای ارزیابی کارکنان پشتیبانی که شامل شاخصهای اختصاصی (کمیت انجام کار، کیفیت انجام کار و دانش مهارت های شغلی) و شاخصهای عمومی شامل خلاقیت و نوآوری، آموزش، نظم و انضباط اداری، انتباق پذیری و رضایتمندی می باشد

مجموع امتیاز در هر سطح ارزیابی ۱۰۰ می باشد که ۴۰ امتیاز مربوط به شاخص های اختصاصی و ۶۰ امتیاز مربوط به شاخص های عمومی است.

**قدک:** نکاتی که در تدوین فرمهای ارزیابی عملکرد می بايست مدنظر قرار گیرد:

۱. کلیه کارمندان غیر هیات علمی و همچنین کارمندان دورکار مشمول این دستور العمل می گردد.
۲. برای گروه هدف دارا بودن حداقل ۶ ماه خدمت در دوره ارزیابی به منظور تکمیل فرم ارزیابی الزامی می باشد.
۳. جانبازانی که در دوره ارزیابی در حالت اشتغال می باشند، نیازی به تکمیل فرم ارزیابی ندارند.
۴. کارمندانی که در دوره ارزیابی در ماموریت آموزشی تمام وقت به سر می برند نیازی به تکمیل فرم ارزیابی ندارند.

۵. در صورت مغایرت پست سازمانی و سمت افراد، ملاک تکمیل فرم ارزیابی، سمت و شغل مورد تصدی در سال ارزیابی می باشد.

۶. عنوان پست سازمانی در فرم دقیقاً مطابق با حکم کارگزینی قید شود.

۷. افرادی که در دو سمت یا پست مختلف در دو حوزه متفاوت زیر نظر دو مدیر فعالیت نموده اند، با شاخص های اختصاصی هر دو سمت یا پست مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت و از مدیر واحدی که بیشترین زمان را در آنجا به انجام وظیفه مشغول می باشند، تاییدیه دریافت می نمایند.

## ❖ فرایند اجرا و مراحل تکمیل فرم های ارزیابی عملکرد:

۱- ارزیابی کننده موظف است در آغاز دوره ارزیابی عملکرد، حدود انتظارات خود را در چارچوب وظایف شغلی و شرح وظایف، به ارزیابی شونده اعلام نماید. چنانچه فعالیتی مورد پذیرش ارزیابی شونده قرار نگیرد، با ارائه دلائل منطقی نظر ارزیابی کننده نافذ خواهد بود.

۲- ارزیابی کننده موظف است به منظور آگاهی از کیفیت و میزان تلاش و کوشش ارزیابی شونده در انجام وظایف محوله، عملکرد وی را به طور مستمر و به دقت مورد بررسی قرار داده و تدبیری برای تقویت عملکرد و اقداماتی را نیز برای اصلاح و بهبود عملکرد در طول دوره ارزیابی به عمل می آورد.

۳- ارزیابی کننده در طول دوره ارزیابی نظر همکاران و مراجعان را در مورد عملکرد و رفتار ارزیابی شونده اخذ و در پایان دوره مورد بهره برداری قرار می دهد.

**تذکرہ:** در طول دوره ارزیابی چنانچه سرپرست بلافضل تغییر یابد سرپرست جدید در صورت شناخت کافی می تواند کارکنان را مورد ارزیابی قرار دهد و در صورت عدم شناخت کافی با هماهنگی سرپرست قبلی نسبت به ارزیابی کارکنان اقدام خواهد نمود. چنانچه سرپرست جدید بعداز پایان دوره ارزیابی منصوب شود مسئولیت ارزیابی با سرپرست قبلی است.

۴- ارزیابی شونده موظف است فرمهای ارزیابی عملکرد را پس از توزیع توسط واحد متولی ارزیابی عملکرد تکمیل نموده و به همراه مدارک مورد نیاز جهت تایید به ارزیابی کننده تحويل نماید.

۵- ارزیابی کننده در پایان دوره ارزیابی بر اساس نتایج ارزیابی بعمل آمده در طول دوره، شاخص های مندرج در فرم و حدود انتظارات تعیین شده و مدارک ارائه شده از سوی ارزیابی شونده عملکرد و رفتار وی را مورد ارزیابی قرار داده و امتیازات ثبت شده توسط ارزیابی شونده (برای هر عامل با توجه به دامنه امتیاز مشخص شده در محل مربوطه) را بررسی می نماید.

۶- پس از بررسیهای به عمل آمده ارزیابی کننده بازخوردهای لازم را به ارزیابی شونده ارائه و پس از تایید فرمها توسط تایید کننده نهایی، لیست امتیازات ارزیابی و فرمهای مذکور را برای اقدامات بعدی به واحد متولی ارزیابی عملکرد تحويل می نماید.

**تذکرہ:** مهر امضاء مقام مسئول و ارزیابی کننده جهت تایید فرم های ارزیابی، به هیچ عنوان مورد تایید نمی باشد.

**تذکرہ:** در ارزیابی سالانه ملاک، ارائه اسناد و گواهی معتبر با ثبت اتومامسیون می باشد و امتیاز به فعالیتهای انجام گرفته در راستای وظایف شغلی ثبت شده و گواهی های صادره در همان دوره تعلق خواهد گرفت.

۷- واحد متولی ارزیابی عملکرد پس از دریافت فرم های ارزیابی و مستندات مربوطه، نسبت به بررسی و تایید مدارک اقدام نموده و در صورت نقص مدارک ارسالی، مستندات جهت رفع نواقص به واحد مورد ارزیابی عودت داده می شود.

۸- پس از تایید واحد متولی ارزیابی عملکرد، فرم های ارزیابی در دو نسخه تهیه می گردد.

۹- نسخه اول به همراه لیست امتیازات از طریق واحد متولی ارزیابی عملکرد جهت انجام مراحل بعدی در اختیار منابع انسانی قرار خواهد گرفت. نسخه دوم نیز توسط واحد مربوطه به ذینفع تحويل خواهد شد. ضمناً لیست امتیازات هر سال بصورت مجلد یا لوح فشرده در واحد متولی ارزیابی عملکرد نگهداری می شود.

**تذکرہ:** فرم های دارای خدشه و قلم خورده گی مورد تایید واحد متولی ارزیابی عملکرد نمی باشد و مورد بررسی قرار نمی گیرند. البته فرم ها در حال حاضر به صورت الکترونیک تکمیل می گردند.

**تذکرہ:** مسئول هرگونه ایراد و قصوری در فرم نهایی ارزیابی کارمندان و مدیران اعم از اشتباه در مجموع امتیازات محاسبه شده در شاخصها و محورها و ... پس از تایید واحد ارزیابی عملکرد، شخص ارزیابی شونده بوده و تغییر و اصلاح فرم ارزیابی عملکرد امکان پذیر نمی باشد.

۱۰- در صورتی که کارمند به نتیجه ارزیابی خود معارض باشد ظرف مدت یک ماه از تاریخ رویت فرم نهایی در سال ارزیابی، باید نسبت به تکمیل فرم اعتراض به نتیجه ارزیابی عملکرد کارکنان و ارائه مستندات به واحد متولی ارزیابی عملکرد اقدام نماید. کارکنانی که بعد از مهلت تعیین شده نسبت به نتیجه ارزیابی معارض شوند اعتراض قابل رسیدگی نخواهد بود.

**تذکرہ:** در صورت امتناع کارمند از امضاء و یا دریافت و تکمیل فرم ارزیابی، مقام تایید کننده می تواند از اختیارات قانونی خود استفاده و به جای امضای ارزیابی شونده عبارت "از امضای فرم ارزیابی خودداری نموده اند" را مرقوم و تاریخ و امضا درج گردد.

**تذکرہ:** امضاء فرم ارزیابی به منزله اطلاع رسانی مفاد آن به کارمند است و امتناع از امضاء آن و ثبت نظرات توسط ارزیابی شونده، ملاک درخواست بررسی و تجدید نظر نمی باشد.

۱۱- واحد متولی ارزیابی عملکرد موظف است حداکثر ظرف مدت سه ماه پس از دریافت اعتراض نتیجه بررسیهای خود را به کمیته پاسخگویی به اعتراضات گزارش نماید.

۱۲- کمیته پاسخگویی به اعتراضات که متشکل از رئیس واحد متولی ارزیابی عملکرد کارکنان یا بالاترین مسئول ارزیابی و دو نفر به انتخاب رئیس واحد متولی ارزیابی یا بالاترین مقام اجرایی موسسه می باشد، پس از بررسی نتایج تحقیقات به عمل آمده، با اکثریت آراء تصمیم خود را مبنی بر تایید و یا تغییر نتیجه ارزیابی کارمند شاکی حداکثر ظرف مدت دو ماه اعلام می کند.

**تذکرہ:** واحد متولی ارزیابی عملکرد مکلف است در صورت تغییر نتیجه ارزیابی توسط کمیته پاسخگویی به اعتراضات ، رای کمیته را به شاکی اعلام نماید.

## ❖ نتایج حاصل از ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان:

۱. میانگین امتیاز مکتسبه از مجموع امتیازات شاخص های عمومی و اختصاصی در طول دوره، مبنای امتیازدهی برای ارتقای رتبه کارمندان (با رعایت سایر شرایط) می باشد.

۲. امتیاز ارزیابی عملکرد به عنوان یکی از فاکتورهای کارمند نمونه می باشد.

۳. مدیران و کارمندانی که مجموع امتیاز ارزیابی عملکرد آنها در پنج سال متولی حداقل ۸۵ باشد از یک طبقه شغلی تشویقی (حداکثر یک بار در طول خدمت) برخوردار می شوند.

۴. نتایج حاصل از ارزیابی عملکرد مدیران و کارمندان ، مبنای پرداخت هرگونه پاداش از جمله پاداش خدمات بر جسته (موضوع بند الف ماده ۵۰ قانون برنامه پنجم توسعه) می باشد .

۵. مدیران و کارمندانی که مجموع امتیاز ارزیابی عملکرد آنها در سه سال متولی یا پنج سال متناوب به تفکیک حداقل ۸۵ باشد ، در معرفی به دوره های آموزشی خارجی (بورس ) از اولویت برخوردار هستند.

۶. مدیران و کارکنان بر اساس نمره ارزیابی از مزایای فوق العاده کارآبی بهره مند می شوند.

۷. کسب حداقل ۸۵ درصد از مجموع امتیاز ارزیابی عملکرد کارمندان در سال قبل ، برای هر گونه ارتقاء شغلی از جمله : انتساب در پست های مدیران پایه الزامی است . در مورد مدیران میانی ، میانگین امتیاز دو سال گذشته مبنای عمل می باشد .

۸. مدیران و کارمندانی که امتیاز ارزیابی عملکرد آنها در سه سال متولی یا چهار سال متناوب از ۵۰ درصد کل امتیازات پیش بینی شده کمتر باشد ، بر اساس دستورالعملی که از سوی هیأت امناء تصویب و ابلاغ می گردد در صورت نداشتن شرایط بازنیستگی ، بازخرید و یا فسخ قرارداد می گردد.

**تذکرہ:** کارمندانی کہ از پر کردن فرم ارزیابی امتناع ورزند، از نتایج حاصل از ارزیابی از جملہ تمدید قرارداد، انتصاب، ارتقاء رتبہ، ارتقاء شغلی، اعطای طبقہ تشویقی و ... محروم خواهند شد و تبعات احتمالی آن بر عهده شخص کارمند می باشد.

## ❖ معیار های سنجش ارزیابی عملکرد :

### الف ) شاخص های اختصاصی( ۴۰ امتیاز ):

شاخصهای اختصاصی معیار اصلی سنجش عملکرد کارکنان در مأموریت‌ها، برنامه‌ها و شرح وظایف آنها می باشد. که طبق قانون و مقررات مبنای ارزیابی عملکرد آنها قرار می گیرد.

شاخصهای اختصاصی ارزیابی، بر اساس برنامه عملیاتی و شرح وظایف افراد تهیه و تدوین می گردد. بدین گونه که برنامه عملیاتی هریک از واحدها تبدیل به شاخصهای قابل سنجش در خصوص هریک از کارمندان بر اساس شرح وظایف و امور محله می شود و ارزیابی کننده می تواند نسبت به تغییر آن با رعایت مقررات اقدام نماید. بدیهی است در خصوص هر یک از کارمندان، شاخصها متفاوت خواهد بود. تدوین شاخص‌های اختصاصی ارزیابی عملکرد مدیران و کارمندان توسط معاونت‌ها و واحدهای ذی‌ربط انجام می گیرد و جهت بررسی و تاییدنها یابی به واحد متولی ارزیابی عملکرد ارسال می گردد.

### الف(۱) فرم شاخصهای اختصاصی مدیران و کارکنان شامل ستونهایی به شرح زیر می باشد :

- شرح وظیفه
- شاخص های ارزیابی
- واحد سنجش
- هدف کمی مورد انتظار
- سقف امتیاز
- عملکرد
- امتیاز مکتسبه
- تحلیل عملکرد

### الف(۲) نحوه امتیاز دهی برای هر محور:

- در ستون شرح وظیفه، شرح وظایف مدیر یا کارمند بر اساس شغل مورد تصدی در واحد مربوطه ذکر می گردد.
- در ستون عنوان شاخص، یک شاخص برای ارزیابی و اندازه گیری وظیفه تعیین شده در ستون شرح وظیفه نوشته می شود. شاخص می تواند به شکل درصد انجام کار یا تعداد یا متوسط زمان انجام کار مطرح گردد.
- نکته حائز اهمیت آن است که، شاخص می بایست کمی و قابل اندازه گیری باشد. در واحدهایی که شاخص‌ها به صورت کیفی است نحوه اندازه گیری به صورت درصد می باشد.
- در ستون واحد سنجش، واحد سنجش شاخص مورد نظر که می تواند درصد، تعداد، مورد، پرونده، ساعت و ... باشد، ذکر می گردد.
- در ستون هدف مورد انتظار، هدف کمی از پیش تعیین شده برای هر وظیفه نوشته می شود که می تواند به صورت درصد یا تعداد یا زمان مطرح گردد.
- در ستون سقف امتیاز، برای هر شاخص بر اساس میزان اهمیت و اولویت شاخص‌ها، از ۱ تا ۴۰ امتیازدھی می شود، به نحوی که مجموع امتیازات شاخص‌های مختلف به عدد ۴۰ برسد. مجموع امتیازات این ستون نمی تواند بیشتر از ۴۰ باشد. این اولویت بندی می بایست مورد تایید مدیر واحد مربوطه باشد.
- در ستون عملکرد، میزانی از هدف که محقق گردیده به صورت درصد یا تعداد ذکر می شود.
- در صورتی که در بخش شاخص‌های اختصاصی ارزیابی، عملکرد بیشتر از هدف کمی مورد انتظار باشد امتیاز مزادی تعلق نخواهد گرفت.
- در ستون امتیاز مکتسبه، امتیاز هر شاخص بر اساس فرمول زیر تعیین می گردد.

$$\text{امتیاز مکتبه مساوی است با: } \frac{\text{عملکرد} \times \text{سقف امتیاز}}{\text{هدف کمی مورد انتظار}}$$

در خصوص شاخصهای معکوس مانند زمان امتیاز هر شاخص بر اساس فرمول زیر محاسبه می گردد:

$$(\text{هدف مورد انتظار - عملکرد}) * (\text{هدف مورد انتظار / سقف امتیاز}) = \text{امتیاز مکتبه}$$

تذکر: امتیاز به دست آمده از طریق این فرمول نمی تواند بیشتر از امتیازی باشد که در سقف امتیاز آن شاخص تعیین شده است و در مواردی که عملکرد از هدف کمی تعیین شده، بیشتر باشد باستی سقف امتیاز ذکر گردد.

- ستون تحلیل عملکرد که به علل عدم تحقق اهداف، نقاط قوت و ضعف و ارائه راهکارها اختصاص دارد از اهمیت بالایی برخوردار است و امتیازدهی شاخصهای اختصاصی منوط به تکمیل این ستون می باشد . بنابراین ارزیابی کنندگان مکلفند، نقاط قوت، نقاط قابل بهبود و اقدام های لازم برای بهبود عملکرد را بررسی و تحلیل نموده و بر اساس آن تغییرات لازم را در برنامه های اجرایی، نحوه اجرا، توانمند سازی کارمندان و... اعمال نموده و با همکاری کارکنان نسبت به تحقق نقاط قابل بهبود اقدام نمایند.

#### الف(۱-۲) فرم شاخصهای اختصاصی کارکنان خدماتی شامل ستونهایی به شرح زیر می باشد :

- محور عملکرد
- شاخص های ارزیابی
- سقف امتیاز شاخص
- امتیاز مکتبه
- سقف امتیاز محور
- امتیاز
- تحلیل عملکرد

#### الف(۲-۲) نحوه امتیاز دهی برای هر محور:

- ستون محور عملکرد که در این ستون وضعیت کارمند در سه محور کمیت انجام کار (موفقیت کارمند در انجام میزان مورد نیاز کار محوله)، کیفیت انجام کار (شیوه انجام وظایف محوله) و دانش، اطلاعات و مهارت های شغلی تقسیم بندی می شود.
- در ستون شاخصهای ارزیابی به منظور کمک به ارزیاب در انجام فرایند ارزیابی و تعیین مناسبترین امتیاز عملکرد کارمند شاخصهایی در هر محور مشخص گردیده است
- در ستون امتیاز مکتبه با توجه به نظر مدیر مربوطه و با عنایت به سقف امتیاز برای هر شاخص امتیاز مربوطه به ارزیابی شونده امتیازدهی می شود.
- ستون امتیاز از مجموع امتیازات کسب شده توسط فرد در هر محور و با توجه به سقف امتیاز محور امتیازدهی خواهد شد.
- ستون تحلیل عملکرد که به علل عدم تحقق اهداف، نقاط قوت و ضعف و ارائه راهکارها اختصاص دارد.

#### ب) فرم شاخص های عمومی مدیران و کارکنان(۶۰ امتیاز):

شاخص های عمومی، معیار های مشترک ارزیابی عملکرد کارکنان است که زمینه تسهیل تحقق عملکرد اختصاصی آنها را فراهم می نماید.

شاخصهای عمومی در سه محور ذیل برای سه گروه ارزیابی شونده(مدیران میانی، مدیران پایه، کارکنان) طراحی و ابلاغ گردیده است:

- ابتکار و خلاقیت : ۲۰ امتیاز (این محور از ۲ بخش مجزا تشکیل گردیده که هر کدام ۱۰ امتیاز دارد)
- آموزش : ۲۰ امتیاز
- رضایتمندی : ۲۰ امتیاز

در هر یک از این محورها ، بندهای مشخصی متناسب با سطح کارمند (مدیر میانی، پایه ، کارکنان) به همراه معیار و استاندارد امتیازدهی هر بند وجود دارد. ستون امتیاز عملکرد می باشد به تفکیک هر بند و بر مبنای معیارهای امتیازدهی مشخص شده تکمیل شود. سپس امتیاز کل آن محور در ستون امتیاز مکتبه مشخص می گردد.

تذکر: امتیاز برخی از شاخص های فوق در سه سطح: عالی، خوب و متوسط در جلوی هر شاخص مشخص گردیده و با نظر مدیر کل یا رئیس مرکز مربوطه امتیاز دهی می شوند.

مستندات لازم و نکات مهم درخصوص نحوه امتیازدهی هر بند در ذیل آمده است:

## ۱- محور ابتکار و خلاقیت

### ۱-۱- برنامه ریزی

شاخص برنامه ریزی برای ارزیابی مدیران میانی در نظر گرفته شده و نظر مقام مافوق ملاک امتیازدهی این شاخص است . در امتیازدهی این شاخص معیارهایی مانند پایش مستمر اهداف واحد و کارمندان تحت مدیریت، بررسی و تحلیل ستون تحلیل عملکرد فرم ارزیابی عملکرد کارمندان و تهیه و تنظیم به موقع اهداف شغلی و برنامه های توسعه کارمندان و واحد تحت مدیریت بر اساس تحلیل عملکرد و ... مد نظر قرار می گیرد.

### ۱-۲- توانایی در تقسیم کار و گروه بندی فعالیت ها

شاخص توانایی در تقسیم کار و گروه بندی فعالیت ها که جهت ارزیابی مدیران میانی و پایه در نظر گرفته شده است بر اساس تعداد فرآیندها و مسئولیتهای تفویض اختیار شده در گروهها و نحوه فعالیت آنها، توانمند سازی کارکنان در انجام کار گروهی و با نظر مقام مافوق امتیازدهی می شود.

### ۱-۳- مشارکت با مدیر بالا دستی در ارتباط با استقرار نظام برنامه ریزی

شاخص مذکور شاخص ارزیابی پایه می باشد و برای هر مدیر بر اساس پایش مستمر اهداف واحد و کارمندان تحت سرپرستی، بررسی و تحلیل ستون تحلیل عملکرد فرم ارزیابی عملکرد کارمندان، تهیه و تنظیم به موقع اهداف شغلی و برنامه های توسعه کارمندان و واحد تحت سرپرستی بر اساس تحلیل عملکرد امتیازدهی می گردد.

### ۱-۴- استفاده از فناوریهای نوین و نرم افزار های کاربردی در انجام وظایف

در امتیازدهی این شاخص که به منظور سنجش میزان تسلط کارمندان در استفاده از فناوریهای نوین تدوین شده است می باشد موارد ذیل مد نظر قرار گیرد:

- آشنایی با نرم افزارهای تخصصی، اتوماسیون اداری و توانایی کار با کامپیوتر (نرم افزار Office)
- انجام امور محله به کمک نرم افزارهای موجود با نظر مدیر

تذکر: شاخص فوق در ارزیابی عملکرد مدیران میانی لحاظ نمی گردد.

### ۱-۵- تحلیل عملکرد(عمل عدم تحقق اهداف):

در کسب سقف امتیاز شاخص ستون تحلیل عملکرد، ذکر موارد ذیل ضروری می باشد:

- ارائه راهکار در رسیدن به هدف مطلوب
- بررسی میزان تحقق هدف در پایان دوره
- شناسایی نقاط قوت وضعف

تذکر: تکمیل ستون تحلیل عملکرد در ارزیابی مدیران میانی و پایه لحاظ نمی گردد.

### ۱-۶- ارایه پیشنهاد برای بهبود انجام وظایف

پیشنهاداتی که توسط مدیران و کارکنان ارائه می شود در صورتی قابل قبول است که تایید شده و به اجرا درآمده باشد و مستندات اجرایی شدن آن ارائه گردد. هر پیشنهاد در سطح واحد با تایید مدیر واحد مبنی بر اجرای پیشنهاد تا ۳ امتیاز و در سطح موسسه اوزارت در صورت تصویب در کمیته نظام پیشنهادات تا ۵ امتیاز و در صورت تصویب در کمیته و اجراء آن تا ۷ امتیاز قابل محاسبه خواهد بود.

تذکر: تاریخ ارائه پیشنهاد باشیست مربوط به دوره ارزیابی و دارای شماره ثبت اتوماسیون باشد .

تذکر: حداکثر امتیازی که کارکنان از پیشنهادات سطح واحد کسب می نمایند حداکثر سه امتیاز می باشد

تبصره: دانشگاههایی که دارای کمیته پیشنهادات سطح واحد باشند امتیاز پیشنهاد صرفا بر اساس تاییدیه

کمیته پیشنهادات آن واحد امتیازدهی می گردد.

تذکر: ارائه مستند اجرایی شدن پیشنهاد برای مدیران میانی الزامی نمی باشد.

## ۸- ارائه طرح های اجرایی و تحقیقاتی

این شاخص شامل طرح های تحقیقاتی و اجرایی (در راستای وظایف شغلی فرد) بوده و حداکثر امتیاز تعلق گرفته به این شاخص ۱۰ امتیاز می باشد. ضمیمه نمودن مستندات مربوطه که به شرح زیر مطرح می گردد الزامی است.

رعایت موارد ذیل برای احتساب امتیاز طرحهای اجرایی لزامی است :

نوع طرح	امتیاز	تخصیص امتیاز با توجه به نقش افراد
طرح اتمام یافته با نظر مدیر واحد	تا ۴ امتیاز	به هر یک از دست اندکاران طرح ۱۰۰٪ امتیاز
طرح اتمام یافته منجر به صدور مصوبه یا بخشنامه	۴ تا ۷ امتیاز	
طرح اتمام یافته منجر به تصویب قانون	۷ تا ۱۰ امتیاز	

**تذکرہ:** ارائه طرحهای اجرایی که منجر به صدور بخشنامه می گردد و یا طرحهایی که تحت عنوان شیوه نامه، دستورالعمل، آئین نامه و ... در راستای فرآیند سازی برای اجرای بخشنامه ها تهییه می گرددن با تایید و نظر مدیر واحد تا ۷ امتیاز تعلق می گیرد.

رعایت موارد ذیل برای احتساب امتیاز طرحهای تحقیقاتی لزامی است :

نوع طرح	امتیاز	تخصیص امتیاز با توجه به نقش افراد
طرح تحقیقاتی پایان یافته	۱ تا ۷ امتیاز	مجری اول طرح ۱۰۰٪ امتیاز
طرح تحقیقاتی اتمام یافته منجر به صدور مصوبه یا بخشنامه	۷ تا ۱۰ امتیاز	

**تذکرہ:** هرگاه فرد بیش از یک طرح اجرایی یا تحقیقاتی مصوب داشته باشد امتیازدهی منوط به رعایت سقف امتیاز شاخص می باشد.

**تذکرہ:** تاریخ ارائه طرحهای اجرایی می باشد مربوط به دوره ارزیابی باشد. ملاک امتیازدهی به طرح های تحقیقاتی پایان یافته بودن آن در سال ارزیابی می باشد

## ۹- دریافت تشویق ها

این شاخص شامل نشانهای دولتی و تقدیرنامه هایی است که از مقامات مختلف کسب می گردد.

تشویق هایی دارای امتیاز است که موارد زیر در آن رعایت شده باشد:

۱. تشویقات باید در راستای ایفاده وظایف شغلی فرد باشد. تشویقاتی که برای فعالیتهای فوق برنامه و یا فعالیتهای خارج از سازمان صادر شده باشد فاقد ارزش امتیازی می باشد. (تشویق های دریافتی از سوی هیأتهای نظارت و اجرایی انتخابات کشور مستثنی می باشد).
۲. تاریخ صدور تشویق نامه باید مربوط به دوره ارزیابی باشد. به طور مثال تشویقات ارائه شده جهت دوره ارزیابی سال ۱۳۹۲ باشد در همان سال صادر شده باشد. بدینه است تشویقات فاقد شماره و تاریخ از امتیاز برخوردار نمی باشد. به تشویقی هایی که جنبه عمومی داشته و یا به مناسبت روز خاص و برای خدمات مشخصی صادر شده و یا در زمینه وظایف شغلی نباشد و یا از سوی مقامات تعریف شده در جدول مذکور صادر نشده باشد امتیازی تعلق نمی گیرد.
۳. تشویقاتی که با دو امضاء صادر شده باشد، بالاترین مقام امضاء کننده به عنوان صادر کننده تشویق محسوب می گردد.
۴. تشویقات باید در قالب تقدیرنامه یا تشویق نامه صادر شده باشد و تشویقاتی که در قالب ابلاغ، انتصاب و ... صادر گردد فاقد اعتبار است.
۵. چنانچه شخصی دو تشویقی با یک مضمون از مدیر بلا فصلش و همچنین مقام بالاتر دریافت کرده باشد، علی‌رغم اینکه مضمون هر دو تشویق یکی است از امتیاز هر دو تشویقی می تواند بهره‌مند می گردد.
۶. با توجه به تعداد تقدیرنامه های فرد، رعایت سقف امتیاز محور الزامی است.
۷. تشویقاتی قابل قبول است که مقام صادر کننده آن در جایگاهی قرار دارد که پست سازمانی نیز وجود داشته باشد. به عنوان مثال با توجه به اینکه پستی تحت عنوان قائم مقام یا جانشین وجود ندارد تشویقات صادره از سوی افرادی با این عنوان جایگاهی نخواهد داشت.

## نحوه امتیازدهی تشویق ها:

ردیف	مقام تشویق کننده	امتیاز
۱	دربافت نشانهای دولتی و تقدیر نامه از رئیس جمهور	۱۰ امتیاز
۲	دربافت تقدیرنامه از وزیر یا معاون رئیس جمهور یا استاندار	۸ امتیاز
۳	دربافت تقدیر نامه از معاون وزیر و رئیس دانشگاه و سایر روسای سازمانها و موسسات وابسته به وزارت بهداشت شامل: سازمان بهزیستی کشور، سازمان انتقال خون، انسیتو پاستور ایران، سایر دانشگاهها و دانشکده‌های علوم پزشکی کشور و...	۷ امتیاز
۴	دربافت تقدیرنامه از معاونان دستگاه های وابسته شامل: معاونین رئیس دانشگاه و معاونین استاندار	۵ امتیاز
۵	دربافت تقدیرنامه از مدیر کل یا مقامات همتراز شامل: مدیران ستادی و مدیران زیر مجموعه معاونتها، مدیران شبکه ها و مراکز بهداشت شهرستان ها، رؤسای بیمارستانها و مراکز آموزشی درمانی و بیمارستانهای مستقل از شبکه ها ، رؤسای دانشکدهها و فرماندار و مشاور وزیر	۴ امتیاز
۶	دربافت تشویق از سایر مقامات شامل: معاونین مدیران و روسای مندرج در بند ۵، روسای و مدیران بیمارستان های زیر مجموعه شبکه ها، معون فرماندار، بخشدار و...	۳ امتیاز
۷	منظور کسب عنوان کارمند نمونه: کسب عنوان کارمند نمونه در قالب جشنواره شهید رجایی و در سطح موسسه می باشد که به صورت سالیانه انتخاب می گردد.	۱۰ امتیاز
۸	دربافت تقدیرنامه طبق ضوابط طرح تکریم	۵ امتیاز
۹	تشویق های دریافتی از سوی هیات های اجرایی و نظارت انتخابات کشور	حداکثر امتیاز

**قدّگر:** در خصوص تشویقاتی که از مقاماتی غیر از مقامات ذکر شده در جدول فوق دریافت می گردد و اغلب تشویقات صادره از سوی مقامات خارج از دستگاه می باشد به شرح زیر اقدام می گردد:

تشویق دریافتی جهت اخذ دستور اقدام به یکی از مقامات مندرج در جدول ارائه میگردد. امتیاز دریافتی از این گونه تشویقات بدون در نظر گرفتن صادر کننده تشویق ، مطابق با امتیاز تشویق مقام دستور دهنده بر روی تشویق خواهد بود

تشویق های دریافتی از سوی هیأتهای نظارت و اجرایی انتخابات کشور صرفا در فرمهای ارزیابی و به شرح ذیل دارای امتیاز می باشد:

ردیف	مقام صادر کننده تقدیرنامه	امتیاز تقدیرنامه
۱	دبیر شورای نگهبان	۶

۵.۵	قائم مقام دبیر شورای نگهبان	۲
۵	وزیر کشور	۳
۵	معاون اجرایی امور انتخابات شورای نگهبان	۴
۴.۵	رئیس ستاد انتخابات کشور	۵
۴	استاندار	۶
۴	رییس هیأت نظارت استان	۷
۳.۵	فرمانداری تهران	۸
۳.۵	رئیس هیأت نظارت شهرستان تهران	۹
۳.۵	رئیس هیأت مرکزی نظارت بر انتخابات شهر و روستا	۱۰
۲.۵	روسای هیات های عالی نظارت استان در انتخابات شوراهای اسلامی شهر و روستا	۱۱
۲.۵	مدیر کل انتخابات کشور	۱۲
۲.۵	سایر فرمانداران	۱۳
۲.۵	رئیس هیأت نظارت سایر شهرستان ها	۱۴
۲	رئیس هیات اجرایی	۱۵

۲-محور آموزش:

این بند دارای ۲۰ امتیاز می باشد که با توجه به شاخصهای چهارگانه زیر امتیاز به آن تعلق می گیرد. سطوح کسب امتیاز برای هر سه گروه( مدیران میانی، پایه و کارکنان) در این محور یکسان می باشد.

### ۳-۱-۲-آموزش‌های ضمن خدمت

گذراندن دوره های آموزشی ضمن خدمت فرهنگی و عمومی، با ارائه گواهی به ازای هر ۵ ساعت ۱ امتیاز می باشد.

گذراندن دوره های آموزشی ضمن خدمت ارتقاء شغلی با ارائه گواهی به ازای هر ۱۰ ساعت ۳ امتیاز تعلق می گیرد.

٢-٢ - انتقال تجارب شغلی

انتقال تجارب شغلی ارزیابی شونده با نظر مدیر واحد تا سقف ۳ امتیاز تعلق می‌گیرد.

۳-۲- تدریس در زمینه شغل مورد تصدی در دوره های عمومی یا تخصصی

امتیازدهی این شاخص منوط به ارائه گواهی تدریس برای افرادی که به عنوان مدرس در دوره های عمومی یا تخصصی ستاد وزارت خانه یا دانشگاهها و سازمانهای تابعه تدریس کرده اند و دارای مجوز کمیته اجرایی آموزش وزارت خانه / دانشگاه، دفتر ریاست جمهوری ، اداره کل آموزش مداوم و یا مدیریت آموزش و پژوهش استانداری می باشند است و به ازای هر ۲ ساعت تدریس ۱ امتیاز تعلق می گیرد.

تدریس واحدهای درسی در دانشگاهها منوط به موافقت واحد مربوطه ، مرتبط بودن با شغل و ارائه گواهی، قابل امتیازدهی می باشد و به ازای هر ۱ واحد تدریس، ۵ امتیاز تعلق می گیرد.

ارائه آموزش‌های شغلی در قالب تدریس در کارگاه و دوره آموزشی بدون اخذ مجوز با ارائه گواهی ثبت شده به ازای هر ساعت تدریس ۱ امتیاز و تا سقف ۵ امتیاز تعلق می‌گیرد.

**تذکرہ:** امتیاز تدریس، در نیمسال دوم دورہ ارزیابی، به نسبت زمانی، کہ تدریس، انجام شده تعلق می گیرد۔

**تذکرہ:** کامندانی، کہ تدبیس، دینے منہ شغا، مورد تصدی، وظیفہ آنها میں، باشد از بند تدبیس، امتیاز نہ، گیند.

#### **۴- کسب موفقیت‌های ویژه**

#### ۴-۲-۱- دریافت تاییدیه و جایزه از مراکز معتبر تخصصی مرتبط

دریافت تاییدیه و جایزه یا اختراع ثبت شده از مراکز معتبر تخصصی از قبیل جشنواره مطهری، خوارزمی، رازی، سازمان ثبت اختراعات و اکتشافات، دبیرخانه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی

#### ۴-۲-۲- تالیف یا ترجمه کتاب در زمینه شغلی

کتاب تالیف یا ترجمه شده می باشد در زمینه شغلی و در سال ارزیابی چاپ شده باشد و دارای شابک باشد. چاپ مجدد کتاب بدون ویرایش قابل قبول نمی باشد.

ارائه مستند شناسه کتاب که اطلاعات مربوط به چاپ ، سال نشر ، شابک و نام و نام خانوادگی کامل نویسنده‌گان / مترجمین در آن مشخص گردیده است الزامیست.

به نویسنده / نویسنده‌گان یا مترجم / مترجمین اصلی کتاب هر یک حداکثر امتیاز(تالیف ۲۰ ، ترجمه ۱۰) و به سایر همکاران نصف امتیاز تعلق می گیرد.

به چاپ مجدد همراه با ویرایش کتاب ، نصف امتیاز به نویسنده / مترجم آن تعلق می گیرد.

#### ۴-۳-۲- تالیف یا ترجمه مقاله در زمینه شغلی

تالیف یا ترجمه مقاله باستی مرتبط با شغل کارمند بوده و ارائه مستند مقاله تالیف یا ترجمه شده به همراه شناسه مقاله که در سال ارزیابی چاپ شده باشد الزامیست.

ردیف	نوع مقاله	امتیاز تالیف	سقف امتیاز
۱	مقالات ISI	۱۰	۲۰
۲	مقالات ISC	۹	
۳	مقالات چاپ شده در مجلات دارای رتبه علمی پژوهشی و علمی ترویجی	۸	
۴	مقالات چاپ شده در مجلات علمی بدون رتبه پژوهشی	۶	
۵	گزارشات و مطالب آموزشی چاپ شده در روزنامه های کشیرالانتشار، نشریات و روزنامه های استانی / منطقه ای، سایتهای معتبر	۱-۴ امتیاز	

**تذکرہ:** پایان نامه ها و مصاحبه های چاپ شده (غیر علمی) در نشریات فاقد اعتبار می باشد.

**تعاریف:** ISI یا همان موسسه اطلاعات علمی (Information Institute for Scientific) یکی از موسسات معتبر در عرصه جهانی می باشد و بدلیل دارا بودن استانداردهای بالای علمی و ارزیابی، در حال حاضر در جایگاه نخست جهانی قرار گرفته است. این موسسه در دنیا برترین مقالات جهان را در سایت خود قرار می دهد و معیار ارزشی دانشمندان در اکثر نقاط جهان است.

ISC یا همان پایگاه استنادی علوم جدید و تکنولوژی جهان اسلام که همانند ISI دارای مقالات دانشمندان است .

**ارائه مقاله در مجلات علمی-پژوهشی:** هر تولیدی که به دنبال جستجوی حقایق و برای کشف بخشی از معارف و نشر آن در میان مردم و به قصد حل مشکلی یا بیان اندیشه ای در موضوعی از موضوع های علمی، از طریق مطالعه ای نظام مند، برای یافتن روابط اجتماعی میان پدیده های طبیعی به دست آید و از دو خصلت اصالت و ابداع برخوردار باشد و نتایج آنها به کاربردها، روشها و مفاهیم و مشاهدات جدید در زمینه علمی با هدف پیشبرد مرزهای علمی و فن آوری منجر گردد، علمی - پژوهشی قلمداد می شود.

**- ارائه مقالات در مجلات علمی-ترویجی:** این گونه مقالات به مقالاتی گفته می شود که به ترویج یکی از رشته های علوم می پردازد و سطح آگاهی ها و دانش خواننده را ارتقاء می بخشد و او را با مفاهیم جدید علمی آشنا می سازد. این گونه مقالات می توانند به صورت تألیف و یا ترجمه باشند. اصولاً مقالات ترویجی فقط برای اشاعه دانش بشری و عالمانه کردن آن و جهان پیرامونی آن است و هدف دیگری ندارد.

**تذکرہ:** مقالات ترجمه شده در مجلات علمی پژوهشی، علمی ترویجی و سایر نشریات نصف امتیاز مربوطه تعلق می گیرد.

**تذکرہ:** به نویسنده / نویسنده گان یا مترجم / مترجمین مقاله هر یک حداکثر امتیاز (تالیف ۲۰ ، ترجمه ۱۰) تعلق می گیرد.

#### ۴-۲-۴- سخنرانی یا ارائه پوستر در همایش علمی مرتبط

سخنرانی یا ارائه پوستر در همایش‌های علمی باستی مرتبط با وظایف شغلی بوده و ارائه مستند گواهی آن الزامیست.

(سخنرانی در همایش علمی مرتبط ۶ امتیاز و ارائه پوستر در همایش علمی ۵ امتیاز تعلق می گیرد)

#### ۴-۲-۵- تدوین گزارش تخصصی مرتبط با شغل

گزارش تخصصی می باشد مرتبط با شغل بوده و شامل شرح اقدامات انجام شده، نقاط قوت و ضعف یک برنامه یا طرح یک مشکل بوده و راهکارهای بهبود برنامه نیز در آن ارائه گردد و به تایید معاونین / ریاست موسسه رسیده باشد.

(گزارش‌های تخصصی در سطح موسسه ۱۰ امتیاز و در سطح معاونت ۵ امتیاز منظور می گردد)

**تذکرہ:** به مولفین کتابهای منتشر شده با مجوز موسسه حداکثر امتیاز گزارش تخصصی (۱۰ امتیاز) تعلق می گیرد. (عنوان گایدلاین، کد الزامات، تعداد صفحات)

**تذکرہ:** هرگاه فرد در محور کسب موقفيتهای ویژه بیش از یک تاییدیه و جایزه، تالیف یا ترجمه کتاب و مقاله، سخنرانی یا ارائه پوستر و یا گزارش تخصصی داشته باشد امکان امتیازدهی منوط به رعایت سقف امتیاز محور است.

#### ۴- محور رضایت مندی

این بند دارای ۲۰ امتیاز می باشد که با توجه به شاخص های سه گانه زیر امتیاز آن، به افراد تعلق می گیرد. سطوح کسب امتیاز برای هر سه گروه (مدیران میانی، پایه و کارکنان)، در این محور یکسان می باشد.

#### ۱-۳- رضایت مندی از کارمندان دارای ارباب رجوع

هر سه گروه مدیران پایه، میانی و کارکنان دارای ارباب رجوع بر اساس نظر سنجی انجام شده و نظر مدیر در سه طیف امتیاز کسب می نمایند. حسن برخورد، داشتن سعه صدر و تلاش در رفع مشکلات و پاسخگویی به ارباب رجوع ملاک امتیازدهی می باشد.

#### ۲-۳- رضایت از کارمندان بدون ارباب رجوع

هر سه گروه مدیران پایه، میانی و کارکنان بدون ارباب رجوع با نظر مدیر مسئول و با در نظر گرفتن معیارهای، رعایت شعار و اخلاق اسلامی در محیط کار، رعایت انضباط اداری شامل حضور به موقع در جلسات و انجام به موقع وظایف و تکالیف محوله، در سه طیف امتیاز کسب می نمایند.

**تذکرہ:** در صورتیکه فرد دارای سابقه محکومیت در هیات تخلفات اداری و یا شکایات تایید شده توسط مقام مافوق و یا اداره رسیدگی به شکایات در سال مورد ارزیابی باشد، امتیاز این شاخص با نظر مقام ارزیابی کننده کسر خواهد شد.

#### ۳-۳- رضایت همکاران

هر سه گروه مدیران پایه، میانی و کارکنان با توجه به معیارهای ذیل در سه سطح مورد ارزیابی و امتیازدهی قرار می گیرند: رسیدگی به مشکلات همکاران، داشتن حسن برخورد و سعه صدر، تلاش در پیگیری مسائل گروهی، تلاش در برقراری نظم، توجه به نظر همکاران، از معیارهای امتیازدهی در این محور می باشند.

**تذکرہ:** کسب امتیاز توامان از دو بند ۳-۱ و ۳-۲ امکان پذیر نمی باشد.

## ب) فرم شاخص های عمومی کارکنان پشتیبانی(۶۰ امتیاز):

شاخص های عمومی، معیار های مشترک ارزیابی عملکرد ارزیابی شونده است که زمینه تسهیل تحقق عملکرد اختصاصی آنها را فراهم می نماید.

شاخص های عمومی در سه محور ذیل برای این گروه از ارزیابی شوندگان طراحی و ابلاغ گردیده است:

▪ خلاقیت و نوآوری : ۱۵ امتیاز

▪ آموزش : ۵ امتیاز

▪ رضایتمندی: ۴۰ امتیاز

در هر یک از این محورها ، بندهای مشخصی به همراه معیار و استاندارد امتیازدهی هر بند وجود دارد. ستون امتیاز عملکرد می باشد به تفکیک هر بند و بر مبنای معیارهای امتیازدهی مشخص شده تکمیل شود. سپس امتیاز کل آن محور در ستون امتیاز مکتبه مشخص می گردد.

### ۱- محور خلاقیت و نوآوری

#### ۱-۱- ارایه پیشنهاد برای بهبود انجام وظایف

نحوه امتیازدهی به این شاخص همانند بند پیشنهادات مربوط به مدیران و کارکنان می باشد.

#### ۱-۲- دریافت تشویق ها

این شاخص شامل نشانهای دولتی و تقدیرنامه هایی است که از مقامات مختلف کسب می گردد.

**تذکرہ:** در خصوص نحوه امتیازدهی تشویق های دریافتی به جداول مربوط به بند تشویقی مدیران و کارکنان مراجعه شود.

### ۲- محور آموزش

گذراندن دوره های آموزشی ضمن خدمت با ارائه گواهی به ازای هر ۵ ساعت ۱ امتیاز می باشد.

**توجه:** سقف امتیاز این محور در این گروه ۵ امتیاز می باشد.

### ۳- رضایتمندی

رعایت نظام و انطباط اداری: ارزیابی کننده با توجه به معیارهای ذیل کارمند را در سه سطح عالی، خوب و متوسط مورد ارزیابی و امتیازدهی قرار می دهد

رعایت سلسه مراتب اداری، حضور فعال در محل کار، حضور در موقع، اضطراری جهت انجام وظایف محله، پذیرش مسئولیت کارهای انجام شده و تلاش جهت انجام مناسب تر وظایف، پرنمودن خلا حضور همکاران به صورت داوطلبانه از معیار های امتیازدهی در این محور می باشد.

انطباق پذیری نشان دهنده میزان تطابق کارمند با تغییر و پذیرش روش های جدید جهت انجام کارها بوده با نظر مدیر و در نظر گرفتن معیارهای: سازگاری با هر تغییری در وظایف، روشها، مدیران و سپرستان یا محیط کاری، توجه به انتقادات سازنده و پیشنهادات مؤثر در راستای بهبود کار، تطابق با درخواستها و تقاضاهای مختلف، حفظ آراش در هنگام مواجه شدن با مشکلات کاری در سه سطح امتیازدهی می شود.

رضایت همکاران این بند دارای ۱۰ امتیاز می باشد که با توجه به شاخص زیر امتیاز آن به کارمند تعلق می گیرد: برقراری و حفظ روابط کاری مناسب با همکاران / سایر کارکنان / مدیران / ارباب رجوع، درک و رسیدگی به مشکلات همکاران، احترام گذاشتن و درنظر گرفتن شأن و مقام افراد، رفتار کردن مطابق اصول و ارزش های اخلاقی از فاکتورها و معیار های امتیازدهی به این محور می باشد.

## رونده ارتقاء شغلی کارکنان

ماده ۳۵ : رابطه استخدامی در موسسه به سه شکل است:

الف ) استخدام رسمی

ب ) استخدام پیمانی برای مدت معین  
ج ) استخدام قراردادی برای مدت معین

تبصره ۱: استخدام در بدو ورود به شکل پیمانی یا قراردادی است. تبدیل وضع کارکنان قراردادی به پیمانی به شرط قبولی در آزمون استخدامی و پیمانی به رسمی بر اساس دستورالعملی است که از سوی هیات امناء موسسه تصویب می شود.

تبصره ۲: مستخدمین پیمانی حداقل ۳ سال و حداکثر پس از شش سال خدمت پیمانی در صورت داشتن شرایط، برابر دستورالعمل مصوب هیات امناء به رسمی آزمایشی تبدیل وضع می شوند. درصورت عدم احراز شرایط مصوب برای تبدیل وضعیت به رسمی آزمایشی، تمدید قرارداد پیمانی مقدور نمی باشد.

ماده ۳۶: طول دوره رسمی آزمایشی حداقل یک سال و حداکثر دو سال است و کارمند با رعایت شرایط ذیل به مستخدم رسمی تبدیل خواهد شد.

الف) حصول اطمینان از لیاقت علمی، کاردانی، علاقه به کار، خلاقیت، ناآوری، روحیه خدمت به مردم، تکریم ارباب رجوع و ارتقاء سطح رضایت مندی آنان و رعایت نظم و انضباط اداری از طریق کسب امتیاز لازم با پیشنهاد مدیر بالافصل و تائید معاون توسعه مدیریت و منابع موسسه

ب) طی دوره های آموزشی و کسب امتیاز لازم

ج) تأثید گزینش

تبصره ۱: درصورتی که در ضمن یا پایان دوره آزمایشی، کارمند شرایط ادامه خدمت و یا تبدیل به استخدام رسمی را کسب ننماید با وی به یکی از روش‌های ذیل رفتار خواهد شد:

الف) اعطای مهلت یکساله دیگر برای احراز شرایط لازم (در هر حال مدت خدمت آزمایشی کارمند با احتساب این مهلت از ۳ سال تجاوز نخواهد کرد).

ب) قطع رابطه استخدامی

تبصره ۲: دستورالعمل اجرایی این ماده به تصویب هیات امناء موسسه می رسد.

ماده ۳۹: انعقاد قرارداد مجدد با کارمند پیمانی یا قراردادی منوط به تحقق شرایط ذیل است:

الف) استمرار بقاء پست سازمانی کارمند پیمانی یا قراردادی

ب) کسب نتایج مطلوب از ارزیابی عملکرد و رضایت از خدمات کارمند

ج) جلب رضایت مردم و ارباب رجوع

د) ارتقاء سطح علمی و تخصصی در زمینه شغل مورد تصدی

تبصره ۱: درصورت عدم تحقق هر یک از شرایط فوق، انعقاد قرارداد مجدد با کارمند پیمانی یا قراردادی مقدور نخواهد بود. ضوابط بندهای ب، ج و د این ماده طی دستورالعملی از سوی هیات امناء تصویب می شود.

تبصره ۲: هسته گزینش موسسه ملزم است نظریه خود را در خصوص تمدید قرارداد کارمندان پیمانی و قراردادی حداکثر تا پایان بهمن ماه هر سال به معاونت توسعه مدیریت و منابع موسسه اعلام نماید. عدم ارسال نظریه تا مهلت مقرر به منزله تائید تمدید قرارداد کارمندان مورد نظر می باشد.

## نحوه ارتقاء کارمندان به رتبه های شغلی بالا

شرایط لازم جهت ارتقاء رتبه متصدیان مشاغل تا سطح کارданی و کارشناسی و بالاتر به شرح ذیل میباشد

<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۶۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع امتیاز ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۳۰۰ ساعت دوره آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul>	رتبه پایه	مشاغل تا سطح کاردانی
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۷۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع امتیاز ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۲۵۰ ساعت دوره آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul>	رتبه ارشد	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۸۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۲۰۰ ساعت آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul>	رتبه خبره	مشاغل سطح کارشناسی و بالاتر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۶۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع امتیاز ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۳۰۰ ساعت دوره آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul>	رتبه پایه	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۷۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع امتیاز ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۲۵۰ ساعت دوره آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul>	رتبه ارشد	مشاغل سطح کارشناسی و بالاتر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۸۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع امتیاز ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۲۰۰ ساعت دوره آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul> <p>* مستندسازی تجربیات : (الف) تجربیات بایستی مرتبط با شغل مورد تصدی باشد. (ب) برای کسب رتبه های پیشین استفاده نشده باشد. (ج) مسائل، چالشها و مشکلات ( موانع، محدودیتها، فرصتها و تهدیدها ) مرتبط با شغل را که بر اثر تجربیات کارمندان شناسایی شده، بیان نماید.</p>	رتبه خبره	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سال سنتوات تجربی قابل قبول</li> <li>- کسب حداقل ۹۰ درصد امتیاز از میانگین مجموع امتیاز ارزیابی سالیانه کارمند در طول ارتقاء رتبه شغلی</li> <li>- گذراندن ۱۵۰ ساعت دوره آموزشی در چارچوب نظام آموزشی کارمندان ، مصوب هیئت امنا دانشگاه</li> </ul> <p>* مستندسازی تجربیات : (الف) تجربیات بایستی مرتبط با شغل مورد تصدی باشد. (ب) برای کسب رتبه های پیشین استفاده نشده باشد. (ج) مسائل، چالشها و مشکلات ( موانع، محدودیتها، فرصتها و تهدیدها ) مرتبط با شغل را که بر اثر تجربیات کارمندان شناسایی شده، بیان نماید. وبا تکمیل جدول امتیاز ارتقا رتبه کارمندان از خبره به عالی (کسب حداقل ۳۶۰ امتیاز جهت ارتقا )</p>	رتبه عالی	

۱- امتیازات کسب شده و مستندات ارائه شده در فاصله هر رتبه صرفا برای ارتقای همان رتبه ملاک عمل خواهد بود و برای ارتقا های بعدی قابل محاسبه نیست.

۲- کسب تؤمنان دو رتبه شغلی برای کارمندانی که شرایط ارتقاء رتبه بعدی را نیز دارا می باشند، امکان پذیر نمی باشد.

## نحوه ارتقا طبقه شغلی براساس تحصیلات و سالهای تجربی در کلیه رشته ها

	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	طبقه شغلی / تحصیل / تجربه
										≤	۲۴	≤	۲۲	۲	۰		پایان دوره ابتدائی / راهنمایی
									≤	۲۳	≤	۲۱	۰	۰			دینامیک
							≤	۲۵	۲۴	≤	۲۰	۰	۰	۰			کارگذاری
						≤	۲۶	۲۵	۲۳	≤	۱۷	۰	۰	۰			کارشناسی
					≤	۲۷	۲۶	۲۴	۲۲	≤	۱۶	۰	۰	۰			کارشناسی ارشد

### موخصی ها

أنواع موخصي ها:

موخصی استحقاقی

موخصی استعلامی

موخصی بدون حقوق

آئین نامه اداری و استخدامی:

ماده ۷۱: کارمندان رسمی، پیمانی و قراردادی دانشگاه، سالی سی روز حق موخصی کاری با استفاده از حقوق و مزایای مربوطه را دارند.

تبصره: حداقل نیمی از موخصی کارمندان در هر سال قبل ذخیره شدن است. کارکنان قرارداد تبصره ۴ ماده ۲ باستاند قانون کار روز از موخصی آنان در یکسال تقویمی قبل ذخیره یا باخرید بر اساس مصوبه هیئت رئیسه می باشد.

ماده ۷۲: کارمندان می توانند به هر میزان از ذخیره موخصی استحقاقی خود پس از موافقت مسئول مربوطه استفاده نمایند.

**ماده ۷۳ :** بازخرید مخصوصی استحقاقی ذخیره شده با درخواست کارمند در طول هر دوره ده ساله خدمتی، فقط برای یکبار در هر دوره و در صورت وجود اعتبار و پس از تصویب در هیات رئیسه دانشگاه بلامانع می باشد. این میزان مخصوصی بازخرید شده از مجموع ذخیره مخصوصی استحقاقی کارمندان کسر می گردد.

**ماده ۷۴ :** به منظور تحکیم و تکریم نهاد خانواده، کارمندان در موارد ذیل حق برخورداری از هفت روز مخصوصی اضطراری علاوه بر سقف مخصوصی استحقاقی سالانه را دارند.

الف) ازدواج دائم کارمند  
ب) ازدواج فرزند کارمند

ج) فوت بستگان درجه یک شامل: همسر، فرزند، پدر، مادر، خواهر و برادر  
تذکر: ارائه مستندات مربوطه به کارگزینی الزامی بوده و فقط از تاریخ فوت یا ازدواج به مدت ۷ روز می باشد. ضمناً مخصوصی مذکور قابل ذخیره یا بازخرید نمی باشد.

**ماده ۷۵ :** در صورتی که برخی از کارکنان از ابتدای سال در موارد فوق از مخصوصی استحقاقی در این مدت ۷ روز استفاده نموده اند از میزان مخصوصی سالانه آنان کسر گردد.

**ماده ۷۶ :** کارمندان اعم از قراردادی، پیمانی، رسمی آزمایشی و رسمی که به حج تمتع مشرف می شوند، مجاز خواهند بود فقط یکبار در طول خدمت از یک ماه مخصوصی تشویقی استفاده نماینده جزء مخصوصی استحقاقی منظور نخواهد شد.

**ماده ۷۷ :** کارمندان موسسه می توانند از مخصوصی کمتر از یک روز که جزئی از مخصوصی استحقاقی می باشد، استفاده کنند. حداقل مخصوصی ساعتی قابل استفاده در هر روز به میزان نصف ساعت کاری روزانه است. در صورت استفاده بیش از مدت ذکر شده، یک روز مخصوصی استحقاقی محاسبه می شود.

**تذکر:** سقف مدت مخصوصی موضوع این ماده از دوازده روز در یکسال تقویمی تجاوز نخواهد کرد. لذا مجوز استفاده از مخصوصی فوق الذکر در صورت استحقاق و نظر موافق مدیر بلامانع می باشد.

**ماده ۷۸ :** تعطیلات رسمی بین مخصوصی های استحقاقی، جزء مخصوصی محسوب نمی شود.  
تبصره : مشاغل شیفتی از این قانون مستثنی می باشند.

**ماده ۷۹ :** کارمندان رسمی، رسمی آزمایشی و پیمانی می توانند در طول خدمت خود با موافقت دانشگاه حداقل ۳ سال از مخصوصی بدون حقوق استفاده نمایند و در صورتی که کسب مخصوصی برای ادامه تحصیلات عالی در رشته مربوط به شغل کارمندان و یا نیاز دانشگاه باشد، تا مدت دو سال دیگر قابل افزایش خواهد بود.

احتساب مدت مخصوصی بدون حقوق کارمندان که باست ادامه تحصیل اعطاء می شود، از لحاظ بازنشستگی با پرداخت کسور مربوط توسط کارمندان (اعم از سهم مستخدم و کارفرما) طبق دستورالعملی خواهد بود که توسط هیأت امناء وزارت بهداشت تصویب می شود.

**تبصره ۱:** مدت مخصوصی بدون حقوق مورد استفاده کارمندان رسمی آزمایشی به عنوان طول دوره مورد نیاز خدمت آزمایشی جهت تبدیل وضع آزمایشی به رسمی محسوب می شود.

**تبصره ۲:** کارمندان می توانند با رعایت ماده ۳۰ قانون برنامه پنجم توسعه با موافقت دانشگاه برابر دستورالعملی که به تصویب هیأت رئیسه می رسد، از مخصوصی بدون حقوق، بدون محدودیت زمان استفاده نمایند. این مخصوصی مشمول مزاد بر سال های اعلام شده در ماده ۷ امی باشد. ضمناً دستورالعمل این تبصره پس از تصویب هیأت امناء وزارت بهداشت، قابل طرح در هیأت رئیسه دانشگاه می باشد.

**تبصره ۳:** کارمندان دانشگاه که همسر ایشان جهت مأموریت یا ادامه تحصیل اعزام می شود، می توانند حداقل به مدت ۶ سال (بدون محاسبه مخصوصی بدون حقوق استفاده شده قبلی) از مخصوصی بدون حقوق استفاده نمایند.

**ماده ۷۱ :** کارمندان در صورت ابتلا به بیماری که مانع از انجام خدمت می شود تا سه روز با گواهی پزشک معالج و تأیید پزشک معتمد دانشگاه و مزاد بر سه روز تا سقف چهارماه با تأیید شورای پزشکی، می توانند از مخصوصی استعالجی استفاده نمایند.

تبصره : در صورت نیاز به استفاده بیش از چهارماه، تأیید مجدد شورای پزشکی الزامی است.

**ماده ۸۰:** حداکثر مدت استفاده از مرخصی استعلامی در طول یک سال تقویمی چهارماه خواهد بود. در صورت نیاز به استفاده بیشتر از مرخصی استعلامی، به تشخیص شورای پزشکی دانشگاه، از محدودیت زمانی مذکور مستثنی می باشد.

**تبصره:** کارکنان مشمول صندوق تأمین اجتماعی، تابع مقررات همان صندوق خواهند بود.

**ماده ۸۱:** حقوق و مزایای کارمند در ایام مرخصی استعلامی تا بهبودی کامل یا از کارافتادگی کلی، حداکثر به مدت یکسال به میزان حقوق ثابت و فوق العاده های مستمر که حسب مورد به کارمند داده شده است، قابل پرداخت می باشد. برای مدت مزاد بر یک سال، **فقط حقوق ثابت** (مشتمل بر حق شغل، حق شاغل، فوق العاده مدیریت و تفاوت تطبیق) قابل پرداخت خواهد بود. ضمناً عائله مندی و اولاد نیز پرداخت می گردد.

**ماده ۸۲:** به بانوان باردار برای هر بار وضع حمل، نه ماه مرخصی زایمان با استفاده از حقوق و فوق العاده های مربوط تعلق می گیرد که در هر صورت از نه ماه بیشتر نخواهد بود.

**تبصره ۱:** مدت مرخصی زایمان برای زایمان های دوقلو، نه ماه و برای زایمان های سه قلو و بالاتر، یک سال تعیین می گردد.

**تذکر:** پرداخت حقوق و مزایای مرخصی حملهای دوقلو (هشت ماه) جهت کارکنان مشمول صندوق تأمین اجتماعی در دست بررسی و پیگیری است. لذا در حال حاضر فقط شش ماه حقوق و مزایا، قابل پرداخت از سوی تأمین اجتماعی می باشد.

**تبصره ۲۵:** مدت مرخصی استعلامی بانوانی که در طول دوران بارداری با تأیید پزشک معالج از مرخصی استعلامی استفاده می کنند، از سقف مرخصی زایمان آنها کسر نخواهد شد.

**تبصره ۳۵:** به کارمندانی که همسر ایشان وضع حمل می نمایند، مدت پانزده روز مرخصی اضطراری مراقبت از همسر تعلق می گیرد. این مرخصی قابل ذخیره و بازخرید نمی باشد.

**تذکر ۱:** ارائه مستندات مربوطه به کارگزینی الزامی بوده و فقط از تاریخ تولد کودک تا ۱۵ روزگی کودک می باشد. ضمناً مرخصی مذکور قابل ذخیره یا بازخرید نمی باشد.

**تذکر ۲:** در صورتی که برخی از کارکنان از ابتدای سال در موارد فوق از مرخصی استحقاقی در این مدت ۱۵ روز استفاده نموده اند از میزان مرخصی سالانه آنان کسر گردد.

**تبصره ۴:** مرخصی زایمان در خصوص مادرانی که فرزند آن ها مرده به دنیا می آید، دو ماه خواهد بود.

**تبصره:** به کارمندان زن پس از اتمام مرخصی زایمان تا سن ۲۴ ماهگی فرزند، روزانه یک ساعت مرخصی شیردهی تعلق می گیرد. قابل ذکر است این مرخصی برای کلیه کارکنان زن حامل فرزند تک، دوقلو، سه قلو و بالاتر یکسان است.

مرخصی شیردهی برای کلیه کارکنان شیفتی و غیرشیفتی با هر تعداد وضع حمل به مدت یک ساعت می باشد.

**ماده ۸۳:** کارکنان مشمول صندوق تأمین اجتماعی، از نظر استفاده از مرخصی استعلامی تابع مقررات قانون تأمین اجتماعی می باشند و دانشگاه مجاز به پرداخت حقوق و مزایای آنان در ایام مرخصی استعلامی نمی باشد.

**ماده ۸۷:** ساعت کار کارمندان دانشگاه چهل و چهار ساعت در هفته می باشد. تنظیم ساعت کار یا شیفت

های موظف کارمندان به عهده بالاترین مقام دستگاه می باشد.

**تبصره ۱۵:** تمامی کارمندان موظفند در ساعات تعیین شده به انجام وظایف مربوط بپردازند و در صورتی که در موقع ضروری و خارج از وقت اداری مقرر و یا ایام تعطیل به خدمات آنان نیاز باشد، بر اساس اعلام نیاز دستگاه، مکلف به انجام وظایف محوله در محل کار و یا خارج از محل کار حسب مورد در قبال دریافت اضافه کاری یا حق الزحمه برابر مقررات مربوط خواهد بود. دستورالعمل این تبصره توسط هیأت امنا وزارت بهداشت تصویب می شود.

**تبصره ۲:** کارمندان می توانند ساعات کار خود را با موافقت دانشگاه، حداکثر به مدت سه سال تا یک چهارم و یا یک دوم (صرفاً برای کارمندان زن بر اساس قانون نیمه وقت بانوان) تقسیل دهند. میزان حقوق و مزایا، نحوه محاسبه سوابق خدمت و سایر امتیازات این قبیل کارمندان متناسب با ساعت کار آنان تعیین می گردد. لیکن کسور بازنیستگی این قبیل کارمندان در طول مدت خدمت پاره وقت بر اساس حقوق و فوق العاده های کامل کسر خواهد شد و این گونه سوابق در محاسبه سنوات خدمت لازم برای بازنیستگی تمام وقت محسوب می شود. دستورالعمل این تبصره توسط هیأت امنا تصویب می شود.

## ضوابط اداری مربوط به انتقال پرسنل

طبق ماده ۱۰ قانون استخدام کشوری انتقال عبارت از آن است که مستخدم رسمی از خدمت یک وزارتانه یا مؤسسه دولتی مشمول این قانون بدون آنکه جریان خدمت وی قطع گردد با حفظ گروه، پایه و پیشینه خود به خدمت وزارتانه یا مؤسسه دولتی دیگر مشمول قانون درآید. با توجه به دستورالعمل های داخلی وزارتانه ها ممکن است انتقال درون سازمانی نیز باشد یعنی از یک شهر به شهر دیگر یا استان دیگر.

## أنواع مأموريات

الف) اعزام مستخدم به طور موقت.

ب) اعزام مستخدم برای گذراندن دوره های آموزشی یا کارآموزی.

ج) محول شدن وظیفه موقت به مستخدم غیر از وظیفه اصلی که در پست ثابت سازمانی خود دارد.

## موارد مرتبط با مأموریت های اداری:

• برگشت مستخدم به دستگاه مبدأ مستلزم طی تشریفات لازم مانند اعلام نیاز دستگاه مبدأ و موافقت دستگاه مقصد است.

• در حالت مأموریت رابطه استخدامی فرد با دستگاه مبدأ قطع نمی شود بلکه هرگاه مدت مأموریت خاتمه یابد مستخدم به دستگاه متبع برمی گردد. در صورتی که مدت زمان مأموریت تا ۶ ماه باشد حفظ پست سازمانی وی در دستگاه مبدأ الزامی است. برای مأموریت های بیش از ۶ ماه مدت مأموریت تا زمانی که دستگاه مقصد نیاز داشته باشد و با رضایت مستخدم و دستگاه متبعش می تواند ادامه پیدا کند در این صورت دستگاه مبدأ الزامی به حفظ پست مستخدم ندارد.

• در مأموریت های آموزشی طول مدت مأموریت با حفظ پست سازمانی به مدت ۲۱ ماه مجاز خواهد بود.

۱- ارزشیابی و سنجش میزان شایستگی کارکنان دولت در بهمن ماه هر سال مطابق فرمها و دستورالعمل های مربوط انجام می شود.

۲- در ارزشیابی کارکنان معیارهای: عوامل عملکردی، عوامل توسعه ای و عوامل رفتاری تعیین شده است.

۳- طبق ماده ۹ نظام هماهنگ پرداخت، به مستخدمان مرد شاغل دارای همسر دائم و به مستخدمان زن شاغل که بدون همسرند و خود متكلف مخارج فرزندان باشند، حق عایله مندی برابر ۷۰، حداقل حقوق موضوع ماده یک قانون مذکور قابل پرداخت است. کمک هزینه عایله مندی کارکنان شاغل در صورت فوت به همسر دائم که در حیات باشند پرداخت می شود.

۴- بر اساس ماده ۳۹ قانون استخدام کشوری به مستخدم در قبال روزهایی که خارج از محل خدمت خود انجام وظیفه می کند، فوق العاده روزانه پرداخت می شود.

۵- به مستخدمانی که به خارج از کشور مأمور می شوند، فوق العاده خارج از کشور پرداخت می شود.

۶- به مستخدمانی که در شرایط غیر متعارف مانند محیط های آلوده به گرد و غبار، در ارتفاعات، روی سطح شیبدار و لغزنه، در محیط های پر سر و صدا، محیط های آلوده به گازهای سمی و خطرناک به کار اشتغال دارند یا به صورت نوبتی و در شب و ایام تعطیل کار می کنند فوق العاده سختی شرایط قابل پرداخت است.

۷- کارکنان دولت بر اساس ماده ۴۳ قانون استخدامی کشور و قانون ممنوعیت تصدی بیش از یک شغل، نمی توانند تصدی بیش از یک شغل سازمانی را داشته باشند. پرداخت و دریافت حقوق و مزايا قانونی نداشته و تصرف در اموال دولتی خواهد بود، با متخلفین برخورد قانونی خواهد شد.

۸- گذراندن دوره های شغلی (مشترک یا اختصاصی) زمانی الزامی است که در شرایط احرار شغل پیش بینی و یا در نتایج ارزشیابی کارکنان به لزوم گذراندن آن اشاره شده باشد. در سایر موارد اختیاری است.

## اخراج

شرایطی است که آن پست کاری همچنان در جایگاه خودش موجود است اما به دلیل تغییر شرایط کاری ، عدم توافق کارگر و کارفرما و.... کارکنان با نیروی جدید جایگزین می شوند.

در صورتیکه اخراج کارمندی مورد تایید مراجع حل اختلاف مقرر در قانون کار قرار گیرد، کارفرما مکلف است به نسبت هر سال سابقه کار معادل یک ماه آخرین حقوق کارمند را به عنوان حق سנות به وی پرداخت نماید. کارمندانی که از کار اخراج می شوند

باید به اداره کار و امور اجتماعی محل کار خود مراجعه و دادخواست رسیدگی دهنند در صورتیکه اخراج مورد تایید واقع نشود، کارفرما مکلف است کارمند را به کار بازگرداند.

صرف مخالفت هسته گزینش با ادامه کار کارگر نمی تواند دلیل موجهی برای اخراج تلقی شود در این قبیل موارد موضوع می باشد در مراجع حل اختلاف مطرح و مورد رسیدگی قرار گرفته و مراجع مذکور با بررسی دلایل و مدارک ارائه شده از سوی مدیریت (کارفرما یا هسته گزینش) از نظر اعاده به کار کارگر یا تأیید اخراج اتخاذ تصمیم نمایند.

## بازنشستگی

### شرط بازنشستگی ماده ۱۰۳ مدیریت خدمات کشوری

ماده ۱۰۳ - دستگاه اجرایی با داشتن یکی از شرایط زیر می تواند کارمند خود را بازنشسته نماید :

الف) حداقل سی سال سابقه خدمت برای مشاغل غیر تخصصی و سی و پنج سال برای مشاغل تخصصی با تحصیلات دانشگاهی کارشناسی ارشد و بالاتر با درخواست کارمند برای سنتوات بالاتر از ۳۰ سال .

ب) حداقل شصت سال سن و حداقل بیست و پنج سال سابقه خدمت با بیست و پنج روز حقوق .

تبصره ۱ - سابقه مذکور در بند (الف) و همچنین شرط سنی مزبور در بند «ب» برای متصدیان مشاغل ساخت و زیان آور و جانبازان و معلولان تا پنج سال کمتر می باشد و شرط سنی برای زنان منظور نمی گردد .

تبصره ۲ - دستگاههای اجرایی مکلفند کارمندانی که دارای سی سال سابقه خدمت برای مشاغل غیر تخصصی و شصت سال سن و همچنین کارمندانی که دارای سی و پنج سال سابقه خدمت برای مشاغل تخصصی و شصت و پنج سال سن می باشند را رأساً و بدون تقاضای کارمندان بازنشسته نمایند .

تبصره ۳ - دستگاههای اجرایی مؤلفند کارمندانی را که دارای شصت و پنج سال سن و حداقل بیست و پنج سال سابقه خدمت می باشند را بازنشسته کنند . سقف سنی برای متصدیان مشاغل تخصصی هفتاد سال است . کارمندان تخصصی فوق الذکر که سابقه خدمت آنها کمتر از بیست و پنج سال است ، در صورتی که بیش از بیست سال سابقه خدمت داشته باشند می توانند تا رسیدن به بیست و پنج سال سابقه ، ادامه خدمت دهند و در غیر این صورت باخرید می شوند .

### أنواع بازنشستگی :

توافقی - اختیاری (۱) - اختیار دستگاه - اختیار مستخدم ) قهری - اجباری - مشاغل سخت و زیان آور - بازنشسته متوفی - ناشی از فوت به سبب انجام وظیفه

### ۱ - بازنشستگی توافقی :

با استناد بند الف و تبصره ۱ ماده ۲ قانون اصلاح مقررات بازنشستگی و وظیفه مصوب ۶۸/۱۲/۱۳ مستخدمین مرد با داشتن ۵۰ سال سن و حداقل ۲۵ سال سابقه خدمت و مستخدمین زن با حداقل ۲۰ سال خدمت و بدون شرط سنی می توانند بازنشستگی نمایند . مشروط بر اینکه تقاضای وی مورد موافقت قرار گرفته باشد .

### ۲ - بازنشستگی اختیاری :

( اختیار دستگاه - اختیار مستخدم )

الف) با استناد ماده ۲ قانون اصلاح مقررات بازنشستگی و وظیفه مصوب ۶۸/۲/۱۳ مجلس شورای اسلامی دستگاه دولتی می توانند مستخدمینی را که دارای ۳۰ سال سابقه خدمت باشند راسا " بپازنشسته نمایند .

ب ) با استناد بند الف ماده ۷۴ قانون استخدام کشوری مستخدمین مرد و زن با داشتن ۶۰ سال سن هر قدر سابقه خدمت تقاضای بازنشستگی نمایند و دستگاه مربوطه موظف است در خواست وی را قبول نماید .

به استناد ماده ۱۰۳ قانون مدیریت خدمات کشوری : حداقل ۳۰ سال سابقه خدمت برای مشاغل غیر تخصصی و ۳۵ سال برای مشاغل تخصصی با تحصیلات دانشگاهی کارشناسی ارشد و بالاتر با درخواست کارمند برای سنتوات بالاتر از ۳۰ سال

### ۳ - بازنشستگی قهری : بند ط ماده ۹ قانون رسیدگی به تخلفات اداری :

هیات های رسیدگی به تخلفات اداری می توانند مستخدم مرد متخلف را در صورت داشتن ۲۵ سال سابقه خدمت و مستخدم زن را با دارابودن ۲۰ سال سابقه خدمت با تقلیل یک یا دو گروه بازنشسته نمایند .

#### ۴- بازنشستگی اجباری:

دستگاههای دولتی موظفند مستخدمین زن و مرد را که دارای ۶۵ سال سن سابقه باشند راسا" و بدون درخواست مستخدم بازنشسته نمایند. این مستخدمین باید قبل از رسیدن به سن مذکور از کلیه ذخیره استحقاقی خود استفاده نمایند.

#### ۵- بازنشستگی ناشی از فوت عادی:

باستاناد ماده ۸۱ قانون استخدام کشوری هر گاه مستخدم رسمی دولت فوت شود خواه به حد بازنشستگی رسیده یا نرسیده باشد از تاریخ فوت بازنشسته محسوب و یکروز بعد از تاریخ فوت برای وراث قانونی وی حقوق برقرار خواهد شد.

#### ۶- بازنشسته متوفی :

باستاناد ماده ۸۲ قانون استخدام کشوری هر گاه بازنشسته فوت شود یکروز بعد از فوت برای وراث واجد شرایط وی حقوق وظیفه برقرار خواهد شد.

#### ۷- بازنشستگی ناشی از فوت به سبب انجام وظیفه:

باستاناد ماده ۸۳ قانون استخدام کشوری هر گاه مستخدم رسمی به سبب انجام وظیفه و یا در حین ماموریت اداری فوت شود تمامی آخرين حقوق و مزايا و فوق العاده هايي که از بابت آن کسوز بازنشستگي کسر گردیده است با رعایت افزایش دو گروه (حداکثر با احتساب گروه تشويقی) به عنوان حقوق وظیفه به وراث قانونی وی پرداخت خواهد شد.

#### ۸- بازنشستگی جانبازان انقلاب اسلامی و شاغلین مشاغل سخت و زیان آور:

باستاناد قانون نحوه بازنشستگی جانبازان انقلاب اسلامی و شاغلین مشاغل سخت و زیان آور مصوب ۶۷/۹/۱ مجلس شورای اسلامی جانبازان و شاغلین مرد مشاغل سخت و زیان آور با داشتن ۲۰ سال سابقه خدمت . ۵۰ سال سن و شاغلین زن با داشتن ۲۰ سال سابقه خدمت و بدون شرط سنی و با افزودن سنتوات خدمت ارفاقی که مدت آن ذیلا" مشخص گردیده است می توانند تقاضای بازنشستگی نمایند.

۱- جانبازان با درجات ۲۰٪ تا ۴۰٪ از کارافتادگی حداقل ۳ و حداکثر ۶ سال خدمت ارفاقی .

۲- جانبازان با درجات ۴۰٪ تا آستانه از کارافتادگی کامل حداقل ۶ و حداکثر ۱۰ سال خدمت ارفاقی.

۳- معلومین ناشی از کار با درجات ۲۰٪ تا ۴۰٪ از کارافتادگی کامل حداقل ۵ و حداکثر ۸ سال خدمت ارفاقی.

۴- معلومیت غیر ناشی کار با درجات ۲۰٪ تا ۴۰٪ از کارافتادگی کامل با حداقل ۳ و حداکثر ۶ سال خدمت ارفاقی.

۵- معلومین غیر ناشی از کار با درجات ۴۰٪ از کارافتادگی کامل حداقل ۳ و حداکثر ۶ سال خدمت ارفاقی.

#### ۹- رشتہ پرستاری { پرستار، بهیار و کمک بهیار}:

((بابت هر سال خدمت در بیمارستانها و مراکز سوختگی و روانی به مدت ۳ماه خدمت ارفاقی))

#### ۱۰- پرستار، بهیار، کمک بهیار:

((بابت هر سال خدمت در درمانگاه و مراکز بهداشتی درمانی و یا دانشکده ها بمدت ۲ ماه خدمت ارفاقی))

#### ۱۱- پرستار، بهیار، کمک بهیار:

((بابت هر سال خدمت ستادی و غیر بهداشتی درمانی بمدت ۱ ماه خدمت ارفاقی))

#### ۱۲- تکنسین آزمایشگاه، تکنسین اطاق عمل، تکنسین فوریتهای پزشکی :

به ازاء هر سال خدمت یکماه خدمت ارفاقی

۱۳- باستاناد بند ۳ ماده قانون حفاظت در برابر اشعه افرادی که بطور مستمر به کار با اشعه اشغال داشته باشند از افزایش خدمت به شرح زیر استفاده خواهند کرد.

الف) کار با پرتو گروه (الف) بازاء هر سال خدمت یکسال افزایش خدمت مورد قبول تا حداکثر ۱۰ سال.

ب) کار با پرتو گروه (ب) بازاء هر سال خدمت ۶ ماه افزایش خدمت مورد قبول تا حداکثر ۵ سال.

دستگاه تشخیص دهنده نوع پرتو و تعیین مدت افزایش خدمت ارفاقی سازمان انرژی اتمی جمهوری اسلامی ایران خواهد بود.

((هر شخصی که بر اساس مفاد مقررات قانون حفاظت در برابر اشعه و آئین نامه اجرائی آن بازنشسته شود مجاز بکار با اشعه نخواهد بود))

#### نتیجه ۱:

۱- به استناناد ماده ۱۰۳ قانون مدیریت خدمات کشوری شرایط بازنشستگی عادی به شرح ذیل می باشد

الف : حداقل ۳۰ سال سابقه خدمت برای مشاغل غیر تخصصی و ۳۵ سال برای مشاغل تخصصی با تحصیلات دانشگاهی کارشناسی ارشد و بالاتر با درخواست کارمند برای سنت از ۳۰ سال

ب : حداقل ۶۰ سال سن و حداقل ۲۵ سال سابقه خدمت با ۲۵ روز حقوق برای آقایان

تبصره : ۱- سابقه مذکور در بند الف و همچنین شرط سنی مذبور در بند ب برای متصدیان مشاغل سخت و زیان آور و جانبازان و معلولان تا ۵ سال کمتر می باشد و شرط سنی برای زنان منظور نمی گردد.

تبصره ۲ - دستگاههای اجرا بی مکلفند کارمندانی که دارای ۳۰ سال سابقه خدمت برای مشاغل غیر تخصصی و ۶۰ سال سن و همچنین کارمندانی دارای ۳۵ سال سابقه خدمت برای مشاغل تخصصی و ۶۰ سال سن می باشند را راسا و بدون تقاضای کارمند بازنشسته نمایند.

تبصره ۳ - دستگاههای اجرایی موظفند کارمندانی را که دارای ۶۵ سال سن و حداقل ۲۵ سال سابقه می باشند را بازنشست کنند، سقف سنی برای متصدیان مشاغل تخصصی ۷۰ سال است. کارمندان تخصصی فوق الذکر که سابقه خدمت آنان کمتر از ۲۵ سال است در صورتی که بیش از ۲۰ سال سابقه خدمت داشته باشندمی توانند تا رسیدن به ۲۵ سال سابقه ادامه خدمت دهند و در غیر این صورت باخرید می شوند.

تذکر : به استناد ماده ۱۰۴ قانون مدیریت خدمات کشوری در هنگام تعیین حقوق بازنشستگی به کارمندانی که بیش از ۳۰ سال خدمت دارند به ازای هر سال خدمت مازاد بر ۳۰ سال ۵/۲٪ رقم تعیین شده حقوق بازنشستگی علاوه بر حقوق تعیین شده محاسبه و پرداخت خواهد گردید.

نتیجه ۲ : بند الف ماده ۱۰۳ شرایط بازنشستگی مشاغل تخصصی

نتیجه ۳: براساس قوانین سازمان تامین اجتماعی، حداقل ۵۰ سال سن برای مردان و ۴۵ سال سن برای زنان، شرط لازم برای بازنشستگی جانبازان و آزادگان به شمار می رود.

دارا بودن حداقل ۲۰ سال سابقه خدمت قابل قبول از لحاظ بازنشستگی یا بیمه پردازی برای جانباز یا آزاده و حداقل شرط سنی ۵۰ سال سن برای مردان و ۴۵ سال سن برای زنان، شرط لازم برای بازنشستگی جانبازان و آزادگان است.

جانبازان و آزادگان مشمول قانون تامین اجتماعی شاغل در تمامی وزارت‌خانه‌ها، شرکت‌ها، مؤسسه‌های دولتی، شهرداری‌ها، بانک‌ها، مؤسسه‌های سازمانی که مشمول قانون تامین اجتماعی هستند و همچنین جانبازان و آزادگان مشمول قانون کار و تامین اجتماعی شاغل در بخش غیردولتی یا مؤسسه‌های مشمول قانون، با داشتن شرایط اجرایی لازم بازنشسته می شوند.

باید یادآور شد که جانبازان و آزادگان مشمول این بخشنامه در صورتی که مدت سابقه مؤثر برای بازنشستگی آنها با احتساب مجموع سابقه خدمت یا بیمه پردازی (حداقل ۲۰ سال) و سنت ارفاقی (حداکثر ۱۰ سال) ۳۰ سال تمام باشد، از احراز حداقل شرط سنی بازنشستگی معاف هستند.

در عین حال در مورد شرایط بازنشستگی جانبازان براساس قوانین صندوق بازنشستگی کشوری باید گفت: براساس قانون استخدام کشوری، نحوه بازنشستگی جانبازان با ۲۰ سال سابقه خدمت از تاریخ تصویب آن یعنی اول آذر ماه ۱۳۶۷ تا اول فروردین ۱۳۶۹ اجرا شد.

اما براساس تبصره ۲ ماده ۲ قانون اصلاح مقررات بازنشستگی و وظیفه قانون استخدام کشوری در ۱۳ اسفند ماه سال ۱۳۶۸ شرط سنتی ۵۰ سال به این شرایط اضافه شد، به این ترتیب قانون نحوه بازنشستگی این گروه تا زمان اجرای قانون مدیریت خدمات کشوری با شرط سنی ۵۰ سال ادامه داشت.

این در حالی است که با تصویب قانون مدیریت خدمات کشوری، شرایط جدید نحوه بازنشستگی معلولان و جانبازان تغییر کرد؛ به طوری که براساس تبصره یک ماده ۱۰۳ قانون مدیریت خدمات کشوری، این گروه با ۲۵ سال سابقه خدمت و بدون شرط سنی می توانند بازنشسته شوند و یا به عبارت دیگر، شرط سنی ۵۰ سال در قانون مدیریت خدمات کشوری از نحوه بازنشستگی معلولان و جانبازان حذف شده است.

## مقررات مختلف

ماده ۱۰۶- کارمندان رسمی، پیمانی و یا قراردادی حسب نوع استخدام دریکی از حالات ذیل قرارخواهد داشت:

الف) اشتغال در واحد سازمانی مربوط

ب) مرخصی استعلامی، استحقاقی و یابدون حقوق

ج) آماده به خدمت

د) انتقال یامموریت به موسسه ها و سایر دستگاه های اجرایی دیگر و یامموریت آموزشی

ه) انفال موقت یادآئی و یا اخراج به موجب احکام قطعی مراجع قضائی و یا هیات های رسیدگی به تخلفات اداری

و) استغفاء و بازخریدی به موجب احکام مذکور در این آئین نامه و قانون رسیدگی به تخلفات اداری

ز) غیبت موجه و غیر موجه

ح) بازنیستگی و از کار افتادگی

ط) تعليق

ی) فسخ قرارداد کارمند پیمانی

تبصره: در ایام انفال موقت، تعليق و غیبت تابعیین تکلیف کارمند پرداخت هرگونه وجهی به ایشان ممنوع است.

ماده ۱۱۴ - کارمندرسمی می تواند با درخواست کتبی از خدمت در موسسه استغفا کند. در هیچ مورد، استغفای کارمند رافع تعهدات او در برابر موسسه نخواهد بود. استغفا از تاریخی تحقق می یابد که موسسه به صورت رسمی با آن موافقت نماید. موسسه مکلف است طرف یک ماه از تاریخ وصول استغفا، رد یا قبول آن را کتب اعلام دارد. چنانچه تا پایان یک ماه رد یا قبول استغفا ابلاغ نگردد، این امر در حکم قبول استغفا تلقی خواهد شد.

## امکانات رفاهی کارکنان بیمارستان

▪ مهد کودک

▪ هماهنگی جهت استفاده پرسنل از امکانات ورزشی، سالن های ورزشی (کارت شنا، کلاس های آموزشی بد مینتون، والیبال و

(....)

▪ تورهای مسافرتی و زیارتی (تحت عنوان برنامه های فرهنگی)

▪ آژانس بیمارستان

▪ سرویس رفت و آمد پرسنل در شیفت های مختلف

## **فصل سوم:**

**معرفی جزئیات و آخرین دستورالعمل ها، آیین نامه ها و بخشنامه های خاص  
هر بخش / واحد**

## توجه:

در این قسمت به پاره‌ای از دستورالعمل‌های مهم اشاره شده است برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با بخش‌ها و واحدهای مختلف بیمارستان به قسمت اعتباربخشی در سیستم HIS و همچنین زونکن اعتباربخشی واحد خود مراجعه نمایید.

### قوانين و مقرارت کلی کادر درمانی بیمارستان:

- به منظور تحکیم و تثبیت ارزشهای اسلامی و حفظ قداست محیط کار، رعایت گفتار و رفتار بر اساس اخلاق اسلامی الزامی است.
- استفاده از هر گونه عطر و زیور آلات و آرایش در محیط کار اکیدا ممنوع است.
- ساعت کارکرد پرسنل درمانی براساس قانون بهره وری محاسبه می‌شود و بر طبق نیاز هر بخش اضافه کار جهت پرسنل گذاشته خواهد شد.
- هر پرسنل موظف است سه روز قبل از استفاده از مرخصی، درخواست مرخصی استحقاقی خود را به امضاء مسئول بخش و دفتر پرستاری برساند (به غیر از مرخصی‌های اضطراری).
- در صورت استفاده از مرخصی استعلامی، بلافضله باید برگه استعلامی و نسخه دارویی به اطلاع دفتر پرستاری رسانده شود و پس از تأیید مترون یا سوپروایزر می‌توانید از استعلامی خود استفاده نمایید.
- شما می‌توانید حداکثر تا یک ماه پس از تاریخ شروع به کارتان درخواست استفاده از بیمه تكمیلی را داشته باشید که باید به واحد کارگزینی مراجعه نمایید.
- شما می‌توانید جهت افتتاح حساب برای واریز حقوق و انجام امور مربوط به بیمه حداکثر ظرف مدت یک هفته بعد از تاریخ شروع به کار به واحد حسابداری حقوق مراجعه نمایید. در غیر این صورت از لیست حقوق و بیمه خارج می‌شوید.
- جهت تشکیل پرونده بهداشتی به واحد کنترل عفونت مراجعه نمایید.
- ورود تلفن همراه در داخل فضاهای درمانی بخش‌های ویژه و اتاق عمل ممنوع است.
- نوشتن تشخیص بیماری و سایر اطلاعات درمانی در روی جلد پرونده بیمار و تابلوی موجود در بالین بیمار ممنوع می‌باشد.
- لازم است در اولین برخورد با بیمار معرفی خود به بیمار را انجام دهید.
- در صورت تمایل می‌توانید جهت عضویت در نظام پرستاری و برخورداری از بیمه مسئولیت اقدام نمایید.
- تحويل و تحول بخش در هر شیفت فقط بر بالین بیمار انجام گیرد.
- تحويل و تحول بخش صبح‌ها بین ساعت ۷/۳۰ الی ۸ صبح، عصرها بین ساعت ۱۳/۳۰ الی ۱۴ و شب‌ها بین ساعت ۱۹/۳۰ الی ۲۰ انجام شود.
- کلیه برگهای پرونده حتماً باید دارای مشخصات کامل باشد.
- سربرگ مربوط به گزارش نویسی بایستی توسط اولین پرستاری که گزارش پرستاری را ثبت می‌کند، کامل گردد.
- در خصوص گزارش پرستاری، گزارشات باید خوانا، کامل و جامع باشد. جهت آگاهی از اصول گزارش نویسی به سیستم HIS در اصول گزارش نویسی در قسمت اعتباربخشی، پوشش دستورالعمل‌ها مراجعه نمایند.
- برگه‌های آزمایش حتماً باید توسط پرستار بخش کنترل و به رویت پزشک مسئول رسیده و پس از رویت ایشان به پرونده الصاق گردد.
- ادمیت بیماران حتماً در کاردکس و گزارش پرستاری قید گردد. وزن بیمار حتماً در پرونده درج گردد.

- در خصوص CPR موفق یا ناموفق حتما در دفتر مخصوص ثبت CPR ثبت شود.
- در صورت فوت بیمار در هر شیفت، بایستی گواهی فوت در همان شیفت توسط مسئول شیفت و منشی بخش پیگیری شود .
- گواهی فوت پس از تکمیل شدن به همراه یک فتوکپی از صفحه اول شناسنامه بایستی توسط منشی بخش به واحد مدارک پزشکی فرستاده شود تا ثبت و شماره گذاری شود .
- در صورت فوت بیمار، اتصالات بیمار بایستی توسط پرستار مسئول جدا شود و سپس سایر کارها توسط پرسنل کمک پرستار یا خدماتی انجام گیرد.
- بیماران فوت شده بایستی در داخل کاور گذاشته شوند و مشخصات جسد( نام – نام خانوادگی – نام پدر – نام بخش و تاریخ فوت ) نوشته شده و سپس با نگهبانی جهت هماهنگی لازم برای انتقال بیمار به آرامستان تماس گرفته شود .
- هر بیماری که از بیمارستان خارج می شود ( فوتی – اعزام – ترخیص و ....) باید خلاصه پرونده داشته باشد . خلاصه پرونده باید در دو برگ نوشته شده باشد که یک برگ آن تحويل بیمار می گردد و ۱ برگ دیگر ضمیمه پرونده می شود .
- در صورتی که بیمار با رضایت شخصی ترخیص گردد بایستی بیمار و همراه وی قسمت رضایت شخصی در برگه پذیرش را انگشت زده و سپس فرم ثبت مخصوص رضایت شخصی توسط پرستار تکمیل شود.
- کمد دارویی و انبار بخش ماهیانه از نظر تاریخ مصرف داروها و وسایل مرتبا چک و در دفتر مخصوص ثبت گردد .
- بر روی داروهای رقیق شده موجود در یخچال حتما دوز و تاریخ دقیق آن نوشته شود .
- به لحاظ کنترل کیفیت و جلوگیری از هر گونه آلودگی تمام ویلهای تزریقی راس ساعت تعیین شده در کاردکس با مایع مورد نظر ( آب مقطر و ....) مخلوط و تزریق گردد و از حل کردن و نگهداری ان به مدت طولانی خودداری گردد .
- در زمان دارو دادن جهت هر بیمار از میز دارویی جداگانه استفاده شود .
- روی قطره های چشم پس از باز شدن بایستی تاریخ زده شود و در صورت مشخص نکردن کارخانه سازنده پس از ۲ هفته دور اندخته شود .
- تزالی اورژانس روزانه در ابتدای هر شیفت به طور دقیق توسط مسئول مربوطه چک گردد و تاریخ انقضاء داروها در دفتر تزالی مشخص باشد.
- کلیه تجهیزات پزشکی هر بخش از نظر سالم بودن روزانه در ابتدای هر شیفت چک و ثبت گردد .
- کیسه های خون در یخچال بخش به هیچ عنوان نگهداری نشود. در صورت نیاز به کیسه خون با پر کردن فرم مخصوص هموویژلاتس، یک واحد یک واحد از واحد بانک خون بیمارستان دریافت شود و سپس کیسه خون استفاده شده جهت دفع در کیسه های عفونی ( زرد رنگ ) اندخته و دفع شود .
- مطالب آموزشی باید به صورت مرتب از طریق سیستم HIS، قسمت اعتباربخشی مطالعه شود .
- کلیه پرسنل طرحی و جدیدالورود بایستی بعد دادن نامه شروع به کار به دفتر پرستاری جهت انجام مصاحبه نزد سوپروایزر بالینی مراجعه و فرم مصاحبه حضوری را دریافت نمایند .
- کلیه پرسنل طرحی و جدیدالورود بایستی جهت انجام آزمون های بدو ورود به سوپروایزر آموزشی مراجعه نمایند .
- در صورت عدم کسب نمره حداقل، با فاصله ای زمانی بعد از شما مجددا آزمون گرفته خواهد شد .
- بعد از مدتی کار کردن در بخش ، ازمون تخصصی آن بخش از شما گرفته خواهد شد .
- کلیه پرسنل طرحی و جدیدالورود بایستی موارد آموزشی مرتبط با همان بخش را مطالعه نمایند .
- کنفرانسها تعيين شده داخل بخشی جهت هر پرسنل بایستی در وقت تعیين شده اجرا گردد .
- کنفرانسها ترجیحا بین ساعت ۱۳ الی ۱۳/۳۰ در بخش اجرا گردد تا پرسنل هر دو شیفت بتوانند در کنفرانس شرکت نمایند.

## آیین نامه اجرایی قانون ارتقاء بهره وری کارکنان بالینی نظام سلامت موضوع مصوبه شماره ۲۲۲۱۶۸ / ت/ ۴۳۶۱۵ / ۵

### موردخ ۸۸/۱۱ هیات محترم وزیران

هیئت وزیران در جلسه مورخ ۸۸/۱۰/۲۰ بنا به پیشنهاد مشترک وزارت خانه های بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، کار و امور اجتماعی، رفاه و تامین اجتماعی، دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، سازمانهای نظام پزشکی و نظام پرستاری و با استناد بند ۵ قانون ارتقاء بهره وری کارکنان بالینی نظام سلامت مصوب ۱۳۸۸ آیین نامه اجرایی قانون یا د شده را به شرح زیر تصویب نمود.

**ماده ۱:** شاغلین بالینی به کارکنان رسته بهداشتی درمانی اطلاق می شود که در بیمارستانها و مراکز درمانی شبانه روزی دولتی (کشوری و لشکری) و غیر دولتی به بیماران بستری به طور مستقیم ارائه خدمت می دهند و شامل پرستاران، بهیاران، کمک بهیاران، ماماهای پزشکان، کارداران ها و کارشناسان اتفاق عمل، کارداران ها و کارشناسان هوشبری و شاغلین رشته شغلی فوریتهای پزشکی می باشد.

**ماده ۲:** میزان ساعت کار کارکنان ۴۴ ساعت در هفته می باشد و با توجه صعوبت کار، سلبقه خدمت و کار در نوبت کاری های غیر متعارف، برطبق دستورالعملی که به تفکیک مشاغل و نوع فعالیت توسط وزارت خانه های بهداشت درمان و آموزش پزشکی و دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح تعیین و ابلاغ می گردد، حداکثر تا ۸ ساعت در هفته تقلیل می یابد. این دستور العمل در بخشهای دولتی (کشوری و لشکری) و غیر دولتی لازم الاجرا خواهد بود.

**ماده ۳:** کارکنان بالینی بیمارستانهای روانی و سوختگی موضوع ماده ۱ آیین نامه و هم چنین کارشناسان امور روانی، مددیاران و کاردمنگران این بیمارستانها علاوه بر مرخصی استحقاقی سالیانه، حداکثر تا یکماه از مرخصی کار در محیط های غیر متعارف استفاده خواهند نمود. این مرخصی قابل ذخیره یا خرید نمی باشد.

**تبصره :** کارکنان بالینی که در بخش‌های روانی و سوختگی بیمارستانهای عمومی به طور مستمر اشتغال داشته باشند مشمول مفاد این ماده خواهند بود.

**ماده ۴:** مشاغل کارکنان بالینی بیمارستانهای روانی و سوختگی و مشمولین موضوع ماده ۱۶ قانون سازمان نظام پرستاری شاغل در بخش های دولتی و غیر دولتی از جمله مشاغل سخت و زیان آور محسوب می شود.

**ماده ۵:** ساعت کار کارکنان بالینی در بخش های دولتی و غیر دولتی در نوبت های شب و ایام تعطیل با ضریب ۱/۵ محاسبه می گردد مشمولین این ماده اجازه کار بیش از ۱۲ ساعت متوالی را نداشته و می توانند در صورت نیاز ماهانه حداکثر ۸۰ ساعت براساس دستور العمل ماده ۲ آیین نامه با تفاوت کارفرما اضافه کاری انجام دهند. با اعمال این ضریب هیچ یک از کارکنان مجاز به صرف زمان جهت خوابیدن در طی شیفت های شب و ایام تعطیل نمی باشند.

**تبصره :** در تعویض نوبت های کاری تا یک ساعت صرف تغییر و تحول امور جاری بخش و بیماران بستری می گردد.

**ماده ۶:** روش پرداخت حقوق و مزایای شاغلین خدمت در بخش های دولتی و غیر دولتی در واحد های مطرح در ماده ۱ آیین نامه ترکیبی از دو روش ثابت و مبتنی بر عملکرد می باشد. پرداخت در روش ثابت، براساس قوانین و ضوابط مورد عمل در بخش های مذکور و پرداخت روش مبتنی بر عملکرد تا تعیین نرخ تعریفه های خدمات، در بخش دولتی براساس طرح نظام نوین بیمارستانها و در بخش غیر دولتی طبق روال حاکم خواهد بود.

**ماده ۷:** مزایای این آیین نامه فقط شامل شاغلینی است که در یکی از بخش های دولتی و غیر دولتی به کار بالینی در رشته شغلی مرتبط اشتغال دارند. مشمولین این آیین نامه موظف به ارائه ی تعهد نامه ای که طی آن فرد متعهد به انجام خدمت در یک بخش می شود، می باشند. متن تعهد نامه توسط وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی تنظیم و ابلاغ خواهد شد.

## دستور العمل کسر ساعت کار کارکنان بالینی

در اجرای ماده ۲ آیین نامه اجرایی قانون ارتقا بهره وری موضوع مصوبه شماره ۲۲۲۱۶۸ / ات / ۴۳۶۱۶ / ه مورخ ۱۱/۱۱/۸۸ هیئت محترم وزیران دستورالعمل کسر ساعت کارکنان بالینی شاغل در مراکز درمانی و بیمارستانها که شامل پرستاران، بهیاران، کمک بهیاران، کارданها و کارشناسان اتاق عمل، کاردان ها و کارشناسان بیهوشی، ماماها و شاغلین رشته فوریت های پزشکی می باشد به شرح ذیل در چهارماده و سه تبصره تهیه و جهت اجرا ابلاغ می گردد.

ماده ۱ : مدت کسر ساعت کار بر مبنای سالهای خدمت کسر ۵ ساعت در هفته برابر جدول شماره ۱ می باشد.

جدول شماره ۱: کسر ساعت کار ناشی از سالهای خدمت

سال	ماه	سنوات خدمت										
۱۶	۱	۱۶	۱۲	۱	۱۲	۸	۱	۸	۴	۱	۴	-
۵		۴		۳		۲		۱		۱		میزان کسر ساعت در هفته

تبصره: ملاک محاسبه سالهای خدمت در بخش دولتی برای کارکنان رسمی و پیمانی سالهای مندرج در احکام کارگزینی می باشد و مبنای محاسبه سالهای خدمت در بخش خصوصی و کارکنان قراردادی در بخش دولتی میزان پرداخت حق بیمه یا کسور بازنیستگی خواهد بود.

ماده ۲: مدت کسر ساعت کار بر اساس صعوبت کار حداکثر دو ساعت در هفته و مطابق جدول شماره ۲ محاسبه خواهد شد.

جدول شماره ۲: کسر ساعت کار ناشی از صعوبت کار

%۱۰۰ تا %۷۶	%۷۵ تا %۵۱	%۵۰ تا %۲۶	%۲۵ تا %۸	صعبت کار به استناد قانون نظام هماهنگ
۱۰۰۰ امتیاز به بالا	۷۵۱ تا ۱۰۰۰ امتیاز	۷۵۰ تا ۳۷۶ امتیاز	۳۵۰ تا ۰ امتیاز	صعبت کار به استناد قانون مدیریت خدمات کشوری
دو ساعت	یک ساعت و نیم	یک ساعت	نیم ساعت	کسر ساعت کار در هفته

تبصره: در حال حاضر فوق العاده سختی کار کارکنان بالینی بر مبنای درصدهای تعیین شده در نظام هماهنگ پرداخت برقرار می گردد بنابراین تا وصول دستورالعمل جدید و تعیین امتیاز فوق العاده سختی کار مشاغل در چارچوب بند ۳ ماده ۶۸ قانون مدیریت خدمات کشوری به همان مبنای قابل احتساب می باشد و پس از اعمال امتیازات فوق العاده سختی کار بر حسب امتیازات مندرج محاسبه خواهد شد . بدیهی است در صورت نیاز و تشخیص به تغییر میزان امتیازات متعاقبا مراتب تغییرات ابلاغ خواهد شد.

ماده ۳: مدت کسر ساعت کار بابت کار در نوبت کاری های غیر متعارف یک ساعت در هفته تعیین می گردد و صرفا کارکنانی که بصورت نوبت کاری در گردش اشتغال دارند از کسری ساعت مذکور بهره مند خواهند شد.

تبصره: ساعت کار کارکنانی که در نوبت های شب و ایام تعطیل اشتغال دارند با ضرایب ۱/۵ محاسبه خواهد شد.

**ماده ۴** مشاغل مدیران و روسای پرستاری سوپروایزرهای سرپرستاران که از جمله رشته های شغلی پرستاری محسوب می شوند حداکثر از دو ساعت کار در جدول صعوبت کار (جدول شماره) استفاده خواهند نمود.

## دستورالعمل های برنامه تحول نظام سلامت

دستورالعمل برنامه کاهش میزان پرداختی بیماران بستری در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی:

کلیات:

این دستورالعمل در برگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه "کاهش میزان پرداختی بیماران بستری در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی" است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

هدف کلی:

حفظat مالی شهروندان در برابر هزینه های سلامت با محوریت اقشار آسیب پذیر، از طریق ساماندهی تأمین خدمات بیمارستانی و کاهش پرداخت سهم بیماران در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

اهداف اختصاصی:

کاهش پرداخت مستقیم بیماران بستری شده واجد بیمه پایه سلامت به ۱۰٪ کل هزینه بستری در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

جلوگیری از ارجاع بیماران برای خرید دارو، تجهیزات و لوازم مصرفی پزشکی و خدمات تشخیصی درمانی به خارج از بیمارستان

## دستورالعمل برنامه حمایت از ماندگاری پزشکان در مناطق محروم:

کلیات:

این دستورالعمل در برگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه " حمایت از ماندگاری پزشکان در مناطق محروم " است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

هدف کلی:

این برنامه به منظور ارتقای کیفیت خدمات سلامت در مناطق کمتر توسعه یافته کشور، با هدف افزایش دسترسی مردم به خدمات و مراقبت های سلامت در سطح دوم و سوم، جذب و ماندگاری پزشکان در این مناطق تدوین شده و با اجرای آن از طریق پرداخت های تشویقی در مناطق کمتر توسعه یافته، زمینه تمام وقتی پزشکان و در نهایت کاهش پرداخت از جیب مردم، فراهم می شود.

اهداف اختصاصی:

جذب و ماندگاری پزشکان در مناطق کمتر توسعه یافته کشور  
ارتقای عدالت در دسترسی و بهره مندی مردم به خدمات سلامت در مناطق محروم  
کاهش پرداخت از جیب مردم  
ساماندهی مناسب تر نظام ارجاع در سطح تخصصی و فوق تخصصی مناطق کمتر توسعه یافته  
حذف پرداخت های غیر رسمی در این مناطق  
اجرای صحیح نظام سطح بندی در بخش نیروی انسانی و خدمات سرپایی و بستری

## دستورالعمل برنامه حضور پزشکان متخصص مقیم در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی:

کلیات:

این دستورالعمل دربرگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه "حضور پزشکان متخصص مقیم در بیمارستان های دانشگاهی" است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

#### هدف کلی:

این برنامه به منظور بهره مندی به هنگام مردم از خدمات درمانی از طریق حضور دائم پزشکان متخصص در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی اجرا می شود.

#### اهداف اختصاصی:

ارائه به موقع خدمات درمانی

پاسخگویی ۲۴ ساعته بیمارستان های درمانی/آموزشی درمانی

تعیین تکلیف بیماران توسط متخصص مربوط در بخش اورژانس در حداقل زمان ممکن

انجام به موقع ویزیت بیماران، اعمال جراحی و پروسیجرهای اورژانسی

افزایش رضایتمندی مردم

### دستورالعمل ارتقای کیفیت خدمات ویزیت در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

#### کلیات:

این دستورالعمل دربرگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه "بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی" است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

#### هدف کلی:

این دستورالعمل به منظور حداکثر استفاده از امکانات آموزشی و درمانی دانشگاه/دانشکده های علوم پزشکی افزایش انگیزه ارائه دهنده کار خدمت، ارتقای کیفیت ویزیت، ماندگاری پزشکان در بخش دولتی، حفظ اعضاء هیات علمی تمام وقت جغرافیایی در جهت افزایش رضایتمندی بیماران، اجرایی می شود.

#### اهداف اختصاصی:

افزایش انگیزه ارائه دهنده کار خدمت و ماندگاری پزشکان در بخش دولتی

حفظ و افزایش تعداد اعضاء هیات علمی تمام وقت جغرافیایی در دانشگاه های علوم پزشکی

استانداردسازی و ارتقای کیفیت در ارائه خدمت ویزیت سرپایی

افزایش رضایت بیماران مراجعه کننده

تغییر رفتار پزشکان و ایجاد تمایل به سمت فعالیت در کلینیک های ویژه

بهبود فرایندهای آموزشی از طریق افزایش کیفیت و زمان ویزیت سرپایی

### دستورالعمل برنامه ارتقای کیفیت هتلینگ در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

#### کلیات:

این دستورالعمل دربرگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه "دستورالعمل برنامه ارتقای کیفیت هتلینگ در بیمارستان های وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی" است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

#### هدف کلی:

این دستورالعمل در راستای برنامه های تحول نظام سلامت و با هدف یکپارچه سازی کمی و کیفی خدمات هتلینگ استانداردسازی آنها بر اساس نیازها و انتظارات خدمت گیرندگان، اجرایی می شود.

#### اهداف اختصاصی:

رتبه بندی کیفیت خدمات هتلینگ بیمارستان های تحت پوشش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی ارتقای کیفیت خدمات هتلینگ در همه بیمارستان های تحت پوشش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و کسب حداقل رتبه استاندارد

ایجاد تعریفی واحد از کیفیت خدمات هتلینگ بیمارستانی پاسخگویی به انتظارات بیماران با خدمات هتلینگ بیمارستان ها نظارت، ارزیابی و پایش مستمر کیفیت خدمات هتلینگ بیمارستانی

ایجاد فضای رقابتی در بهبود خدمات هتلینگ در بیمارستان های تحت پوشش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی افزایش رضایتمندی بیماران و همراهان

#### دستورالعمل برنامه حفاظت مالی از بیماران صعب العلاج، خاص و نیازمند:

#### کلیات:

این دستورالعمل دربرگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه "دستورالعمل برنامه حفاظت مالی از بیماران صعب العلاج، خاص و نیازمند" است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

#### هدف کلی:

حفاظت مالی از بیماران نیازمند در برابر هزینه های کمرشکن سلامت.

#### اهداف اختصاصی:

پوشش فرانشیز و هزینه خدمات غیر بیمه ای ضروری نظیر اقدامات تشخیصی، درمانی، دارویی، ملزمومات مصرفی موارد سرپایی و بستری بیماران نیازمند مبتلا به بیماری های ویژه

پوشش فرانشیز موارد بستری بیماران نیازمند مبتلا به بیماری های غیر ویژه شناسایی و ثبت نام بیماران مبتلا به بیماری های ویژه

توسعه مراقبت های نظام مند از بیماران ویژه بر اساس رهنماهای مصوب وزارت بهداشت

**دستورالعمل برنامه ترویج زایمان طبیعی:  
کلیات:**

این دستورالعمل دربرگیرنده ضوابط و مقررات مربوط به برنامه "دستورالعمل برنامه ترویج زایمان طبیعی" است که در چارچوب مجموعه برنامه های تحول نظام سلامت تدوین و ابلاغ می شود و از تاریخ ۹۳/۲/۱۵ لازم الاجراست.

**هدف کلی:**

ارتقای شخصیت های سلامت مادران و نوزادان از طریق کاهش میزان سزارین.  
میزان مطلوب سزارین بین ۲۵ تا ۳۰ درصد می باشد.  
در صورتی که میزان سزارین دانشگاه/بیمارستان یا متخصص زنان در حد مطلوب است، هدف، حفظ وضعیت موجود می باشد.

هر دانشگاه، بیمارستان و متخصص زنان مکلف است با توجه به میزان پایه سزارین خود در ابتدای طرح، میزان سزارین را هر سه ماه به میزان ۲/۵٪ پایه کاهش دهد. به نحوی که در پایان ۶ ماه، ۵٪ میزان پایه و در پایان سال، به میزان ۱۰٪ وضعیت میزان پایه کاهش یابد.

**اهداف اختصاصی:**

کاهش میزان سزارین به میزان ۱۰٪ تا پایان سال ۹۳  
افزایش رضایتمندی مادران باردار از طریق حفظ حریم خصوصی با بهینه سازی فضای فیزیکی اتاق های زایمان  
کاهش پرداخت از جیب مردم (رایگان شدن زایمان طبیعی در بیمارستان های دولتی)  
افزایش انگیزه ارائه دهنده دهنده خدمت جهت افزایش میزان زایمان طبیعی در مراکز دولتی

**به طور کلی اجرای طرح تحول نظام سلامت شامل مزايا و منافع زیر میباشد:**

کاهش سهم پرداختی از جیب بیماران بستری تا سقف ۱۰٪ و به میزان ۵٪ جهت دارندگان دفترچه های بیمه های روستایی و عشايری مشروط به بستری شدن از طریق نظام ارجاع (معرفی پزشکان روستایی)  
ارائه کلیه خدمات و ملزمومات پزشکی اعم از دارو، اقلام مصرفی پزشکی مورد نیاز بیماران بستری و خدمات پاراکلینیکی شامل انواع آزمایش، تصویربرداری پزشکی در قالب اجرای طرح ویژه بیماران بستری توسط بیمارستان و عدم ارجاع بیماران و همراهان به خارج از بیمارستان و بخش خصوصی.

رایگان بودن هزینه زایمان طبیعی در کلیه بیمارستان های دولتی.  
کلیه خدمات مورد نیاز بیماران در این طرح از طریق بیمارستان های دولتی ارائه خدمات می گردد و ارجاع از بخش دولتی به بخش خصوصی منوع می باشد.  
ارائه کد ملی برای دریافت خدمات در کلیه مراکز الزامی می باشد.

**انتظارات از دانشجویان در طی سالهای تحصیلی و حضور در عرصه بالین**

با توجه به این که تحصیل در رشته های گروه پزشکی به ویژه پرستاری و مامایی بیش از سایر رشته ها نیازمند ارتباطات مستقیم انسانی است رعایت مقررات اخلاقی ضمن حفظ ارزشهای انسانی، اسلامی سبب تقویت اعتبار حرفه ای خواهد شد، لذا دانشجویان در طول تحصیل و حضور در عرصه بالین می بایست:

- رعایت احترام و ادب در برخورد با اساتید، کارکنان و بیمارستان، بیماران و همراهان آنان و سایر دانشجویان را در هر شرایطی مدنظر قرار دهند.
- مهربانی و اخلاق نیکو را در کنار رعایت مسائل علمی و استانداردهای مراقبت، سرلوحه کار خویش قرار دهند. زیرا مراقبت از بیمار مظہر عطوفت و مهروزی به بندگان خدا هستند.
- ارتباط دانشجویان دختر و پسر باید در چارچوب موازین شرعی بوده و از هرگونه روابط غیرضروری و اختلاط دانشجویان دختر و پسر در فضای دانشگاه و بیمارستان به صورت غیر متعارف پرهیز شود.
- اخلاق و شئون حرفه ای را در کلاسهای درس (نحوه سخن گفتن، نشستن و ...) و سایر محیطهای آموزشی مناسب با شأن یک فرد دانشگاهی رعایت نمایند.
- نظم و انضباط را در کلیه محیطهای آموزشی دانشکده و بیمارستان رعایت نمایند، به موقع سرکلاسهای آموزشی حاضر شده و آماده حضور استاد در کلاس باشند.
- با توجه به نصب برنامه کلاسهای نظری و عملی و تغییرات آن، توجه به ساعت دقیق برگزاری کلاسها و حضور منظم و به موقع ضروری است لذا ورود به کلاس بعد از حضور اساتید بی نظمی تلقی میگردد.
- در صورت مشاهده هر یک از رفتارهای منع شده، استاد مجاز خواهد بود که دانشجو را ملزم به ترک محیط آموزشی نماید.
- ظاهر و لباس دانشجو میبایست مطابق با شئونات اخلاقی و حرفهای باشد لذا دانشجویان موظفند در محیط دانشگاه و دانشکده و بیمارستانهای تابعه از پوشش متعارف پذیرفته و اعلام شده استفاده نمایند. هرگونه آرایش، استفاده از لباسهای تنگ و کوتاه یا پوشیدن لباس آستین کوتاه برای آقایان مجاز نمیباشد).
- استفاده از تلفن همراه در کلاسهای درس و محیط بیمارستان ممنوع میباشد) در صورت ضرورت به همراه داشتن در حال قرار گیرد) همچنین پخش موسیقی از آلات صوتی در کلیه محیطهای آموزشی ممنوع میباشد.
- خوردن و آشامیدن، جویدن آدامس در کلاسهای درسی و محیط بیمارستان مجاز نمیباشد.
- استعمال دخانیات( طبق ماده ۱۳ قانون جامع کشوری کنترل و مبارزه با دخانیات) در کلاسها، خوابگاه و محیطهای عمومی دانشکده و بیمارستان مجاز نمیباشد.
- استفاده از امکانات دانشگاه و بیمارستان جهت انجام فعالیتهای سیاسی به نفع احزاب و گروهها مجاز نمیباشد.
- در کلاسهای عملی، آزمایشگاه و بخشهای بالینی از یونیفرم تعیین شده استفاده شود.
- استفاده صحیح از وسایل آزمایشگاه و مرکز مهارت‌های بالینی جزء وظایف داشجویان میباشد.
- دانشجو باید پس از انجام هر کار عملی محیط را مرتب کرده و سپس آزمایشگاه یا مرکز مهارت‌های بالینی (Skill lab) را ترک کند.
- مرکز مهارت‌های بالینی (Skill lab) تجسمی از محیط بیمارستان است، لذا رعایت قوانین حرفهای در این فضاها الزامی است.
- دانشجویان هنگام حضور در بیمارستان ملزم به پوشیدن یونیفرم (رو پوش، شلوار، مقنعه) مخصوص میباشند.

### **آین نامه شرح وظایف اکسترن (کارآموزی ۲) و انترن (کارورز) دوره دکتری عمومی پزشکی**

اکسترن و انترن پزشکی به دانشجویی اطلاق می شود که آموزش های نظری و عملی مقطع کارآموزی ۱ را به پایان رسانده باشد و مجاز به کاربرد آموخته های قبلی، تحت نظارت اعضای هیات علمی، برای کسب مهارت های حرفه ای برای اخذ مدرک دکترای پزشکی است. مسؤولیت اکسترن/انترن در هر گروه/بخش با مدیرگروه/اتندینگ بخش و در ساعات کشیک با عضو هیأت علمی آنکال یا دستیار سنیور کشیک بخش/بیمارستان می باشد. تشخیص موارد اورژانس در این آین نامه بر عهده مدیرگروه/اتندینگ بخش مربوطه یا آنکال و یا دستیار سنیور کشیک بخش/بیمارستان است.

مدیران گروههای آموزشی مسئول حسن اجرای این آیین نامه هستند. معاونت آموزشی پزشکی عمومی دانشکده پزشکی از طریق معاونین آموزشی دانشجویی گروه ها و معاونین آموزشی – پژوهشی بیمارستان ها بر حسن اجرای این آیین نامه نظارت خواهد داشت.

### **وظایف گروه آموزشی و اتندینگ بخش در قبال دانشجو:**

- ۱- گروه آموزشی موظف به اجرای برنامه آموزشی ضروری (Core Curriculum) کارآموزی/کارورزی ابلاغ شده از سوی دبیرخانه شورای آموزش پزشکی عمومی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی می باشد.
- ۲- برنامه آموزشی هر گروه بر اساس بند فوق باید در پایگاه اطلاع رسانی گروه مربوطه در دسترس فراغیران باشد.
- ۳- گروههای آموزشی موظف اند در یک جلسه توجیهی در ابتدای هر بخش ، اکسترن/انtern را با شرح وظایف و مقررات گروه/بخش آشنا نمایند.
- ۴- تنظیم برنامه چرخش اکسترن/انtern در بخش های مأمور در معاونت آموزشی پزشکی عمومی دانشکده و با حضور معاون آموزشی دانشجویی گروه مربوطه انجام می شود. تنظیم برنامه چرخش در بقیه بخش ها به عهده معاون آموزشی گروه مربوطه است.
- ۵- اتندینگ بخش بعنوان مسئولین آموزش دانشجویان در بخش موظفند برای کلیه ساعات حضور اکسترن/انtern در بخش برنامه آموزشی تهییه و در آغاز دوره به آنان اعلام کنند.

### **وظایف اکسترن و انtern:**

الف: کلیات

- ۱- حفظ و رعایت شئون شرعی و اخلاق پزشکی در کلیه ساعات حضور در بیمارستان.
- ۲- رعایت مقررات آیین نامه کد پوشش در کلیه بخش های بالینی و درمانگاه ها.
- ۳- نصب کارت شناسایی حاوی مشخصات دانشجو به روپوش در محیط بیمارستان و درمانگاه ها.
- ۴- رعایت مقررات داخلی گروه/ بخش، بیمارستان، دانشکده و دانشگاه.
- ۵- رعایت مفاد آیین نامه ها و مقررات ابلاغ شده از وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی.

ب: مراقبت از بیمار و مدارک پزشکی:

- ۱- اخذ شرح حال و انجام معاینه بالینی، ارزیابی و طرح برنامه تشخیصی درمانی از کلیه بیماران بستری مربوط به خود در اوقات عادی و کشیک و مطرح نمودن تشخیص های افتراقی مناسب.
- ۲- ویزیت بیماران بستری در بخش، قبل از اتندینگ یا دستیار.
- ۳- پیگیری دریافت جواب آزمایشات (تصویر حضوری در موارد اورژانس) و بررسی آخرین گزارش های پاراکلینیکی بیماران.
- ۴- ویزیت روزانه بیماران بستری در بخش و ویزیت بیماران به همراه دستیار و اتندینگ بخش و اطلاع از کلیه مراقبت های درمانی و لیست داروهای دریافتی و نوشتن سیر بیماری (Progress note) روزانه برای بیمار مربوط به خود.

- ۵- نوشتن دستورات پزشکی تحت نظارت اتندینگ یا دستیار
- ۶- نوشتن یادداشت های مخصوص آغاز و پایان هر دوره (Off service notes & On).
- ۷- نوشتن خلاصه پرونده زیر نظر اتندینگ یا دستیار سنیور بخش
- ۸- نوشتن برگه مشاوره زیر نظر اتندینگ یا دستیار سنیور بخش
- ۹- نوشتن برگه های درخواست تصویربرداری از جمله MRI، CT Scan، رادیوگرافی، سونوگرافی، آندوسکوپی، آئژیوگرافی و کلیه برگه های درخواست پاراکلینیک دیگر، در صورتی که برابر مقررات آن گروه یا بیمارستان یا دانشکده نیاز به نگارش شرح حال بیمار در فرم مربوط باشد.
- ۱۰- حضور بر بالین بیمارانی که احیا می شوند و انجام CPR
- ۱۱- حضور بر بالین بیماران بدحال و آنهایی که نیاز به مراقبت ویژه دارند و هر بیماری که در بخش نیاز به ویزیت مجدد داشته باشد.
- ۱۲- کنترل علائم حیاتی و مراقبت از بیماران پس از انجام اقدامات تشخیصی تهاجمی نظیر بیوپسی کبد، بیوپسی کلیه، یا کسانی که برای آنها تست های خطیر نظیر تست محرومیت از آب یا تست تحمل گلوکز و انسولین انجام می شود، تحت نظارت اتندینگ یا دستیار مسؤول بخش.
- ۱۳- همراهی با بیماران بدحال که علائم حیاتی بی ثبات داشته باشند و بیمارانی که نیاز به مراقبت های خاص پزشکی دارند و امکان بروز عارضه ای آنها را تهدید می کند، در انتقال به بخش های دیگر و یا سایر بیمارستان ها با نظر اتندینگ یا دستیار ارشد کشیک.

#### پ: اقدامات تشخیصی-درمانی

تذکرمهم: در بخش هایی که استیوبدنت حضور ندارد و یا پس از پایان کشیک استیوبدنت، کلیه وظایف استیوبدنت به عهدہ اکسترن/انترن بخش یا کشیک می باشد.

#### ۱- فرآیند و انجام موارد زیر بر عهده اکسترن/انترن می باشد:

گرفتن و تفسیر مقدماتی ECG و نوشتن آن در پرونده بیماران \*

گرفتن گازهای خون شریانی (ABG) \*

تفسیر میکروسکوپی نمونه ادرار \*

تفسیر میکروسکوپی لام خون محیطی \*

ساکشن ترشحات حلق و لوله تراشه \*

گذاشتن لوله معده \*

گذاشتن سوند ادراری در بیماران همجنس بجز در نوزادان و شیرخواران \*

کشیدن (tap) مایع آسیت \*

پونکسیون مفصل زانو \*

انجام تست PPD و خواندن آن \*

چک کردن مشخصات کیسه خون / فرآورده خونی برای تزریق خون / فرآورده به بیمار	*
* انجام پانسمان هایی که نیاز به دبریدمان و شست و شوی تخصصی (غیر روتین) و یا بخیه مجدد طبق نظر اتندینگ/دستیارسنیور بخش دارند و یا عفونی شده باشند	
نمونه برداری از زخم ها	*
بخیه زدن و کشیدن بخیه	*
انجام شست و شوی گوش	*
تامپون قدامی بینی	*

## ۲- فراگیری و انجام موارد زیر فقط با موافقت و تحت نظارت مستقیم اتندینگ/دستیار سنیور بخش:

نوشتن نسخه های دارویی بیماران بستری خود	*
گذاشتن لوله تراشه و airway	*
گذاشتن chest tube	*
کشیدن (tap) مایع پلور	*
کات دان	*
انجام اینداکشن در زایمان	*
کنترل ضربان قلب جنین (FHR) و انقباضات رحم و حرکات جنین	*
گرفتن زایمان واژینال	*
گذاشتن IUD	*
کارگذاری کشش پوستی	*
آتل گیری	*
گج گیری ساده	*
پونکسیون لومبار (LP)	*
آسپیراسیون و بیوبسی مغز استخوان	*
تزریق داخل نخاعی (intrathecal) و داخل مفصلی	*
انجام جراحی های سرپایی ساده (ختنه، برداشتن توده های سطحی، خارج کردن (in growing nail	*
تخلیه آبse های عمقی	*
نمونه گیری سوپراپوبیک	*
درناز سوپراپوبیک مثانه	*
گذاشتن کاتر وریدی نافی و همکاری در تعویض خون نوزادان	*
سونداز ادراری شیرخواران	*
خارج کردن جسم خارجی از گوش، حلق، بینی و چشم	*
کوتر خون ریزی بینی	*
colon washout	*
تعویض لوله نفروستومی یا سیستوستومی	*
تزریق داروهای خاص (شیمی درمانی)	*
مشاهده و انجام هر اقدام تشخیصی درمانی تهاجمی دیگر که در برنامه آموزشی گروه برای اکسترن/انtern تعریف شده است.	*

۳- انجام امور زیر تنها در موارد ضروری و اورژانس به تشخیص اتندینگ/دستیار سنیور بخش به عهده اکسترن/انترن می باشد:

کنترل و چارت علائم حیاتی	*
کنترل و چارت intake/ output	*
گرفتن ECG	*
گرفتن نمونه از ترشحات معده	*
نوشتن برگه های درخواست پاراکلینیک	*
انتقال نمونه به آزمایشگاه	*
پیگیری حضوری جواب اقدامات پاراکلینیک	*
حضور پیوسته (stand by) بر بالین بیمار	*
آمبوبگ زدن	*
بازکردن گج	*
فلیوتوومی	*
انتقال بسته های خون	*

#### ت: شرکت در برنامه های آموزشی گروه:

- ۱- شرکت منظم و فعال در کلیه راندها و درمانگاه های آموزشی بخش، کلاس های دروس تئوری ، کارگاه ها و یا جلسات آموزشی گروه/ بخش شامل گزارش صحیگاهی، کنفرانس های علمی گروه/بخش، کلاس های Management کنفرانس، اتاق های عمل، و سایر برنامه های آموزشی براساس برنامه گروه آموزشی.
- ۲- حضور فعال و منظم در ویزیت بیماران توسط اتندینگ یا دستیار بخش در راند و درمانگاه ها.
- ۳- حضور فعال در درمانگاه طبق برنامه تعیین شده و گرفتن شرح حال، انجام معاینه از بیمار و معرفی بیمار به اتندینگ یا دستیار.
- ۴- معرفی بیمار در راندهای آموزشی شامل: معرفی بیمار، دلیل بستری شدن و بیان تشخیص های افتراقی و طرح درمانی و بیان سیر بیماری و اقدامات انجام شده.
- ۵- ارائه کنفرانس های علمی در صورت لزوم طبق برنامه تنظیمی توسط اتندینگ/دستیار سنیور بخش.

#### ث: حضور در بیمارستان:

- ۱- حضور در بخش یا درمانگاه، طبق برنامه تعیین شده از سوی گروه آموزشی یا بخش می باشد.
- ۲- ساعت حضور و خروج از بیمارستان بر اساس برنامه گروه آموزشی مربوطه می باشد.
- ۳- اکسترن/انترن ها موظفند برنامه کشیک بخش خود را در روز اول بخش تنظیم و در اختیار دستیار سنیور بخش قرار دهند.
- ۴- حداقل تعداد کشیک، براساس شرایط گروه و دانشکده تعیین می شود. تعداد کشیک در ماههای ۳۰ روزه و کمتر، ده کشیک در ماه و در ماههای بیشتر از ۳۰ روز، یازده کشیک در ماه می باشد. حداقل تعداد کشیک در گروه های داخلی، نورولوژی، جراحی عمومی، اورولوژی، ارتوپدی، کودکان، زنان و زایمان، هشت کشیک در ماه می باشد.
- ۵- جابجایی در برنامه کشیک فقط در موارد اضطراری با اطلاع قبلی (حداقل ۲۴ ساعت قبل) و به شرط تعیین جانشین و موافقت اتندینگ/دستیار سنیور بخش امکان پذیر می باشد.

۶- ترک کشیک مطلقاً ممنوع است بجز در موارد اضطراری و با کسب اجازه از دستیار سنیور کشیک.

۷- روز اول بخش جدید، تمام دانشجویان می بایست از ساعت ۷/۳۰ صبح در بخش جدید حضور داشته باشند. دانشجویانی که شب قبل کشیک بوده اند نیز موظفند بلافارصله پس از تحويل بخش به دانشجویان (اکسترن/انtern) جدید بخش حداقل تا ساعت ۸ صبح در بخش جدید حضور داشته باشند.

موارد تخلف کارآموزان و کارورزان از شرح وظایف فوق و یا هرگونه اهمال در انجام وظایف و یا شکایات از اکسترن/انtern ها در این رابطه حسب مورد در شورای آموزشی گروه مطرح و تصمیمات لازم گرفته خواهد شد. چنانچه مسائل مطروحه در هر کدام از مراجع رسیدگی کننده اولیه به نتیجه قطعی نرسید، مورد به مرجع بالاتر، مدیر گروه و سپس معاونت آموزشی پژوهشی عمومی دانشکده پژوهشی جهت اتخاذ تصمیم مقتضی ارجاع خواهد شد. مرجع نهایی تصمیم گیری شورای معاونین دانشکده پژوهشی خواهد بود.

### شرح وظایف دستیاران در بخش :

- ۱- حضور به موقع و فعال در کلاس های درس تئوری
- ۲- ویزیت روزانه بیماران بستری مربوطه در بخش به همراه پزشک معالج و اطلاع از کلیه برنامه های درمانی بیماران
- ۳- پیگیری دریافت جواب آزمایشات بیماران
- ۴- حضور بر بالین بیمارانی که احیاء قلبی عروقی می شوند
- ۵- حضور فعال در Skill lab
- ۶- نوشتمن شرح حال ، خلاصه پرونده ، آماده سازی بیماران جهت طرح در کنفرانس و ژورنال کلاب
- ۷- حضور در بیمارستان طبق برنامه تعیین شده از سوی مدیر گروه
- ۸- همراهی بیماران بدحال موقع انتقال به مرکز دیگر و یا در داخل بیمارستان برای کارهای مختلف با صلاحیت استاد مربوطه
- ۹- پاسخ گویی دستیاران ارشد در مورد مشکلات بیماران در ۲۴ ساعت شیفت کاری
- ۱۰- نظارت مستمر بر دستورات پزشکی داده شده به بیماران و حسن اجرای آن
- ۱۱- نظارت دستیاران ارشد بر سایر دستیاران ، کارآموزان و کارورزان در هر شیفت کاری
- ۱۲- کلیه دستیاران بایستی مطابق آئین نامه مربوط تعداد کشیکهای مشخصی را در هر ماه داشته باشند (سال اول ۱۲ کشیک ، سال دوم ۱۰ کشیک ، سال سوم ۸ کشیک و سال چهارم ۶ کشیک )
- ۱۳- شرکت و حضور فعال در کنفرانس های عمومی ( ژورنال کلاب ، گراند راند، مورتالیتی )
- ۱۴- حضور در درمانگاه و یا اتاق عمل و سایر فیلد های آموزشی در روزهای تعیین شده از سوی مدیر گروه
- ۱۵- حداقل دو روز در هفته کلیه دستورات داروبی و آزمایشگاهی بیماران را بدون ذکر (PRO) مرور و بازنویسی نمایند .
- ۱۶- هر روز دستورات پزشکی بیماران را با کاردکس پرستاری مطابقت نماید .
- ۱۷- یادداشت روزانه سیر بیماری را با لاستثناء هر روز در پرونده بیماران و در برگ مخصوص درج نماید.
- ۱۸- سایر امور محوله بر حسب دستور مدیر محترم گروه .
- ۱۹- خلاصه پرونده بیماران در هنگام ترجیح توسعه رزیدنت مسئول نوشته شود و اگر توسط کارورز مربوطه نوشته شود بر آن نظارت کامل نموده و بعد از تأیید آن را مهر و امضاء نمایید .

## نحوه تکمیل و مستندسازی اوراق پرونده های بیماران

فراگیران محترم پزشکی، پرستاری و پیراپزشکی برای آگاهی از نحوه تکمیل و مستندسازی اوراق پرونده های بیماران به کتاب راهنمای مستندسازی فرم های پرونده های پزشکی که در سیستم HIS در قسمت اعتباربخشی و همچنین فایل الکترونیک موجود در معاونت آموزشی بیمارستان مراجعه گردد.

### بیمه مسئولیت حرفه ای پزشکان، پرستاران و پیراپزشکان و مدیران مسئول فنی کلینیکها، درمانگاه ها و بیمارستان ها

امروزه بیمه مسئولیت پزشکی ، اهمیت فراوانی در جوامع متعدد دارد. نگاهی به آمار تلفات و زیانهایی که در بیمارستانها و درمانگاههای خصوصی ، به بار می آید، حاکی از خطرات بزرگی است که یک پزشک با آن روبروست. چنانکه می دانیم ، زیانهای مادی واردہ بر پزشک ، به دلیل مسئولیت او، موجب خسارات مادی زیادی برای پزشک می گردد. با این وجود ، بسیاری از پزشکان ، به دلیل بی اطلاعی از قوانین و مقررات حاکم بر حرفه خود نمی توانند از حقوق خود دفاع کنند.

این بیمه، مسئولیت حرفه ای پزشکان و پیراپزشکان را در قبال بیمارانی که به علت خطا، غفلت و یا کوتاهی پزشکان و پیراپزشکان در انجام امور پزشکی دچار صدمه جسمانی، روانی یا فوت شوند تحت پوشش قرار می دهد.

بر اساس قانون بیمه، حق بیمه این بیمه نامه با توجه به نوع شغل و ضریب بروز صدمه تعیین می شود که در صورت عدم بروز خسارت تخفیفات قابل توجهی در تجدید بیمه نامه در اختیار وی قرار می گیرد.

همچنین بر اساس قانون بیمه چنانچه استفاده کنندگان به صورت گروهی از این بیمه نامه استفاده کنند با توجه به تعداد از تخفیف حق بیمه برخوردار می شوند .

کلیه دعواهای بیماران و یا ذوی الحقوق آنها علیه پزشکان و پیراپزشکان به مدت سه سال پس از انقضای تاریخ بیمه نامه مشمول پوشش بیمه ای می باشد به شرط آن که معالجه یا عمل جراحی در مدت اعتبار بیمه نامه صورت گرفته باشد.

به دلیل ارتباط قوانین جاری کشور ایران (خصوصا قانون دیات) در رسیدگی به دعواه حقوقی علیه پزشکان حدود پوشش بیمه ای بیمه نامه باید متناسب با قوانین موضوعه یاد شده باشد.

### بیمه مسئولیت حرفه ای پزشکان

در راستای تامین بیمه ای جامعه پزشکی کشور بیمه نامه مسئولیت حرفه ای پزشکان برای اولین در کشور ایران از سال ۱۳۶۵ وارائه و بنیانگذاری گردیده است.

موضوع بیمه مسئولیت حرفه ای پزشکان عبارت است از جبران خسارت بدنی وارد به بیماران که ناشی از مسئولیت پزشک به علت اشتباه، غفلت یا قصور وی در انجام خدمات حرفه ای به وقوع پیوسته باشد. بیمه نامه مسئولیت حرفه ای پزشکان بر اساس قانون مسئولیت مدنی و قوانین و مقررات نظام پزشکی کشور تهیه و تدوین گردیده است.

کلیه دعواهای بیماران و یا ذوی الحقوق آنها علیه پزشکان به مدت ۳ سال پس از انقضاء تاریخ بیمه نامه مشمول پوشش بیمه ای می باشد به شرط آنکه معالجه یا عمل جراحی در مدت اعتبار بیمه نامه صورت گرفته باشد. به دلیل ارتباط قوانین جاری کشور (خصوصا قانون دیات) در رسیدگی به دعواهای حقوقی علیه پزشکان حدود پوشش بیمه ای بیمه نامه باید متناسب با قوانین وضع شده مذکور باشد.

### بیمه مسئولیت مدنی مدیران مسئول فنی کلینیکها، درمانگاهها و بیمارستانها

بیمه نامه مسئولیت مدنی مسئولین فنی بیمارستانها، درمانگاهها و کلینیکها که در جهت تامین هر چه گسترده تر جامعه پزشکی کشور تهیه و ارائه گردیده است.

موضوع بیمه نامه مسئولیت مدنی مسئول فنی عبارت از جبران خسارات بدنی وارد به بیماران، ذوی حقوق آنها و سایر اشخاص ثالث در محدوده بیمارستان ناشی از مسئولیت وی مطابق با شرح وظایف مصوب وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی می باشد.

ادعاهای حقوقی علیه مراکز درمانی به علل عدم کارآیی، فقدان، نقصان در امکانات پزشکی ، تجهیزات فنی، تاسیساتی، تعذیه نادرست در مدت معالجه، مداوم، جراحی و دوران بستری بیمار که منجر به خسارت بدنی بیماران و اشخاص ثالث (مراجعین، عیادت کنندگان و...) گردد تحت پوشش این بیمه نامه می باشد.

حدود تعهدات بیمه متناسب با قوانین وضع شده کشور ایران و بدون محدودیت در بیمه نامه در نظر گرفته می شود و مسئولین فنی بیمارستانها، درمانگاهها و کلینیکها سراسر کشور ایران می توانند پس از تکمیل پرسشنامه و پرداخت حق بیمه متعلقه نسبت به اخذ بیمه نامه از شرکتهای بیمه گذار معتبر اقدام نمایند.

### **بیمه مسئولیت حرفه ای پرستاران و پیراپزشکان**

با توجه به ضرورت تامین حرفه ای پرستاران، بهیاران، تکنسینهای بیهودی و اتاق عمل ، تکنسینهای رادیولوژی، سی تی اسکن و M.R.I و نیز کارشناسان و تکنسینهای آزمایشگاه ، نوارنگاری و C.S.R ، طرح بیمه مسئولیت حرفه ای پرستاران و پیراپزشکان کشور ایران تهیه و ارائه شده است.

**تبصره: قابل توجه دانشجویان پزشکی، پرستاری و پیراپزشکی:**

کلیه دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی، تحت پوشش بیمه درمانی قرار دارند، جهت کسب اطلاعات بیشتر به واحد آموزشی دانشجویی مراجعه نمایند. همچنین دانشجویانی که تحت هیچگونه ای بیمه نمی باشند می توانند از خدمات بیمه سلامت ایرانیان با مراجعه به سایت بیمه سلامت ایرانیان اقدام به درخواست دفترچه بیمه جهت امور درمانی خود نمایند.

## دستورالعمل آموزش به بیمار توسط فراغیران و پرسنل درمانی

فرم آموزش به بیمار در تمام پروندهای بیماران بستری قرار داده شده است. در این فرم آموزش های لازم برای بیمار در زمان ترخیص بایستی توسط پزشک و پرستار به صورت خوانا و گویا جهت یادآوری برای بیمار ثبت گردد. همچنین آموزش ها به صورت شفاهی نیز به ایشان ارائه شده و در مورد میزان یادگیری بازخورد دریافت شود.

اما آموزش به بیمار بایستی در سه مرحله بدو پذیرش و بستری، حین بستری به صورت مستمر و حین ترخیص توسط کادر درمان(پزشکان معالج، پرستاران، فیزیوتراپ ها، کارشناسان تغذیه و ...) ارائه و در گزارش های پرونده نیز ثبت گردد.

در تمامی بخش ها در هنگام ورود بیمار به بخش حتماً می بایست آموزش بدو ورود (معرفی بخش، منشور حقوق بیمار، مسئول بخش، پرستار بیمار، پزشک معالج، قوانین بخش مربوطه، هزینه های درمانی و سایر موارد) به بیمار داده شود در صورت انتقال بیمار به بخش، پرستار مسئول بیمار می بایست در خصوص آموزش بدو ورود بیمار به آن بخش مجدداً توضیحات را بدهد.

**توجه:** فراغیران پرستاری تحت نظر مربی مربوطه بایستی آموزش ها را به بیمار ارائه دهند و در فرم آموزش به بیمار ثبت نمایند. فراغیران پزشکی (ایترن) مربوطه بایستی آموزش ها را تحت نظر دستیاران و اتندینگ مربوطه به بیمار آموزش دهند و در فرم آموزش به بیمار ثبت نمایند و دستیاران و اتندینگ نیز موظف به بررسی و چک عملکرد آموزش به بیمار توسط فراغیران گروه پزشکی مربوطه می باشند.

آموزش حین بستری شامل عوارض و علائم هشداردهنده دارو، رژیم غذایی، نحوه مراقبت از زخم، اقدامات تشخیصی درمانی لازم، مسائل بهداشتی و سایر... میباشد.

در هنگام ترخیص بیمار، برگ اول فرم آموزش (برگ اصل) پس از امضا توسط بیمار به پرونده وی ضمیمه و برگ دوم (برگ کپی) تحويل بیمار داده می شود.

**توجه:** انجام آموزش به بیمار و تکمیل فرم آموزش به بیمار برای پرسنل درمانی الزامی می باشد و آموزش ها می توانند به صورت چهره به چهره، با استفاده از پمفت های آموزشی، به صورت کتابچه یا فایل های الکترونیک آموزشی مثل CD و... باشد.

## دستورالعمل تحويل و تحول بالینی بخش و بیماران

یکی از مهم ترین اقدامات بالینی که نقش بسیار مهمی در پیگیری امور درمان و ایجاد ارتباط بین کارکنان مراقبت کننده دارد گزارش تعویض شیفت است که به شکل راند بالینی بخش و بیماران در کنار تخت و گزارش موارد محترمانه در ایستگاه پرستاری انجام می شود. گزارش تعویض شیفت بصورت شفاهی و براساس پرونده بیمار در طول راند بالینی بخش در کنار تخت بیماران و ایستگاه پرستاری (ذکر موارد محترمانه، راهنمایی و تذکرات مسئول و...) داده می شود و دفاتر موجود (ترالی اورژانس، تجهیزات، مخدوش...) تحويل و امضا می گردد.

راند بالینی دارای مزایای متنوع و قابل توجهی می باشد:

راند بالینی به مراقبت کنندگان اجازه می دهد تا در مورد سوالات مطرح شده در ذهن خویش بازخوردی فوری دریافت نمایند. در طی مدت راند بالینی ممکن است نکات هشدار دهنده ای از سوی بیماران یاد آوری شود.

با توجه به این امر که پرستاران مسئولیت های زیاد و متنوعی را دارند این مساله بسیار مهم است که گزارش تعویض شیفت با دقت و کفایت انجام شود.

در هنگام راند بالینی علاوه بر گرفتن اطلاعاتی که ما را در طراحی مراقبت بالینی یاری می دهد فرصت مناسبی جهت ارزیابی مراقبت دریافت شده توسط بیمار را نیز به ما می دهد و هم چنین این امکان را به بیمار می هد که در ارتباط با مراقبتهای دریافت شده بحث نمایند.

یکی از اثرات مهم دیگر آن برقراری ارتباط درمانی، روانی روحی با بیماران و استقرار سیستم آموزش به بیمار می باشد .

### روش کار:

کلیه کارکنان پزشکی ، پرستاری و پاراکلینیک ۳۰-۳۰ دقیقه زمان قانونی، جهت تحويل و تحول بالینی بیماران و بخش را رعایت و اجرا نمایند.

بمنظور اجرای دقیق تحول و تحويل بالینی ضروری است کلیه کارکنان شیفت قبل و بعد در هنگام تغییر شیفت مشترک به مدت ۳۰ دقیقه در بخش حاضر و نسبت به تحول و تحويل بخش و بیماران اقدام نمایند.

براساس این دستورالعمل حضور به موقع همکار شیفت بعد، مجوزی برای خروج همکار حاضر در شیفت نمی باشد.

براساس قانون، مدت زمان منظور شده برای تحويل بخش و بیماران جز ساعت حضور نیرو ها محسوب و برای آن دسته از افرادی که تاخیر ورود یا تعجیل در خروج دارند برابر قانون اقدام می گردد.

تحول بالینی شامل موارد زیر است :تحویل بالینی بیماران براساس پرونده و کاردکس ، مطابقت کاردکس با پرونده ، تحويل گزارشات و مستندات ثبت شده یا قابل پیگیری در پرونده پزشکی بیمار ،تحویل بالینی تجهیزات پزشکی و ترالی اورژانس، داروهای مخدر، بهداشت و نظافت بخش و ...

## فرآیند تحول و تحويل تجهیزات پزشکی در بخش های مختلف بیمارستان

ثبت کلیه تجهیزات پزشکی موجود در بخش در دفتر چک لیست وسایل بررسی و اطمینان از سالم بودن هر یک از وسایل و ثبت در دفتر ارزیابی عملکرد پرسنل و کارکرد تجهیزات پزشکی در بخشها در طول شیفت توسط سوپر وایزر ثبت موارد خرابی تجهیزات و یا مغایرت های موجود در دفتر و اطلاع و پیگیری رفع نقص برخورد قانونی با افراد خاطی و سهل انگار پیگیری ، تعمیر ، سرویس و یا جایگزینی تجهیزات معیوب در اسرع وقت

## دستورالعمل آماده سازی وسائل جراحی جهت ارسال به CSR

پس از استفاده از ست، کلیه لوازم توسط پرسنل مجدداً کنترل و شمارش میشود. سوزن ها، بیستوری ها که حین استفاده داخل گالیپات گذاشته می شود با کمک پنس در safty box انداخته می شود. هرگز این وسایل نباید با دست جایجا شود.

وسایل هر ست را به طور جداگانه با استفاده از آب ابتدا شسته و از بقایای خون و ترشحات پاک کنید. پنس های دندانه دار و وسایل دارای حفره و خمیدگی دندانه را بایستی با برس کاملاً پاک کنید. داخل لوله ها را با استفاده از سرنگ و آب کاملاً تخلیه کنید.

با استفاده از مواد شوینده و برس و آب گرم کاملاً وسائل را شستشو و سپس آب کشی کنید. پس از آب کشی وسائل را در محلول ضد عفونی کننده ای استاندارد به مدت دستور داده شده توسط سازنده بیاندازید. پس از خروج از محلول ، مجدد وسائل آب کشی شده و پس از خشک کردن پک می شود. روی پک بایستی با چسب اتوکلاو بسته شده و نوع سنت، نام یا کد پک کننده، تاریخ استریل و تاریخ انقضای استریل زده شود. کلیه سنتها با شناسنامه آن تطبیق داده و تحويل مسئول اتاق CSR می شود.

## تبصره:

جهت اطمینان یافتن از استریل شدن کامل وسائل تست های مخصوص وجود دارد (تست کلاس ۴، ۶ و...) که بایستی داخل ست قرار داده شود.

وسائل ظریف بایستی با احتیاط کامل شسته و خشک شده و طبق دستور کارخانه سازنده استریل شوند.

## دستوالعمل باز کردن پک و وسائل استریل

پک ها از نظر مشخصات ثبت شده روی آن کنترل می شود این مشخصات شامل:

تاریخ استریل ، تاریخ انقضاء ، نوع پک ، نام یا کد شخص استریل کننده می باشد.

سلامت بسته بندی از نظر خشک بودن ، عدم فرسودگی و سوراخ شدگی و نحوه صحیح بسته بندی کنترل می شود.

قبل از گذاشتن بسته روی میز ، محل از نظر تمیزی و خشکی کنترل می شود

نوار دور چسب به طور کامل از بسته جدا می شود.

وسائل پک با شناسنامه داخل پک کنترل می شود.

تست اندیکاتور داخل پک کنترل می شود.

لایه های باز شده طوری در دست نگه داشته می شود که با سطوح غیر استریل برخورد نکند.

در تمام مراحل ، جهت جلوگیری از تماس با سطوح داخلی پک روش اسپیتیک رعایت می شود.

وجود هر گونه نقص در پک بلا فاصله به مسئول اتاق عمل اطلاع داده می شود.

## تبصره:

در صورت عدم تغییر رنگ اندیکاتور داخلی ، پک نباید استفاده شود.

## اصول صحیح نسخه نویسی

نسخه حاوی تشخیص پزشک و داروها و دستورات لازم برای بیمار است. نسخه نویسی دارای قواعدی است که رعایت آنها موجب بهره وری و اثربخشی بیشتر خواهد شد. رعایت اصول نسخه نویسی اولاً مستلزم اطلاع از آن اصول و ثانیاً اجراء آنها هنگام نسخه نویسی است که این یکی منوط به تمرین هر چه بیشتر است. نسخه نویسی منطقی به معنای تجویز مؤثرترین و سالم ترین دارو برای یک بیماری با توجه به ویژگیهای بیمار می باشد. این داروها باید قبل دسترسی بوده و قیمت مناسبی داشته باشند. به نظر می رسد در طی دوره تحصیلی، پزشکان از آموزش کافی و منظم برای نسخه نویسی منطقی برخوردار نیستند. آموزش های موجود عمدها براساس آموزش اصول پایه فارماکولوژی، تقسیم بندی داروها، عوارض و مسمومیت با داروها می باشد و کمتر به جواب بالینی دارو پرداخته می شود. امتحاناتی هم که گرفته می شود عمدها براساس مبانی تئوریک است نه آزمون مهارتها. نسخه نویسی منطقی مزایای فراوانی دارد از جمله کاهش مصرف داروها (در نتیجه کاهش ارز اختصاصی برای خرید دارو و کاهش هزینه های بیمار)، جلوگیری از تداخلات مختلف دارویی، کاهش عوارض جانبی داروها، رعایت دستور مصرف دارو از طرف بیمار، کاهش مقاومتها میکروبی به آنتی بیوتیکها، جلوگیری از وابستگی افراد به مصرف بعضی داروها بخصوص داروهای مؤثر بر CNS ...

## چهارچوب نسخه :

نسخه عبارت از صفحه ای است به ابعاد مختلف که بر روی آن موارد زیر درج شده است :

**۱- مشخصات پزشک :** شامل نام و نام خانوادگی همراه با شماره نظام پزشکی است، پزشکان متخصص می توانند نام تخصص مربوط به خود را نیز ذکر نمایند و بعد از آن آدرس مطب نوشته شود. اندازه اغلب نسخ، حدود نصف یک صفحه A4 می باشد.

**۲- تاریخ نسخه :** تاریخ نوشتن نسخه دارای اهمیت زیادی است هم از نظر قانونی و هم از نظر درمانی. از آنجایی که نسخه یک مدرک قابل استناد است، نوشتن تاریخ آن ضروری است. بعلاوه سازمانهای بیمه گر نسبت به تاریخ نسخه حساس بوده و در صورت مخدوش بودن از پذیرفتن آن خودداری می نمایند. تاریخ باید واضح بوده و دارای خط خورده باشد.

در صورت خط خورده، ذکر تاریخ صحیح در پشت نسخه همراه با مهر و امضاء پزشک می تواند سودمند باشد. سایر خط خورده ها نیز باید پشت نویسی شود. بهتر است پزشکان محترم، دستورالعملهای هر نوع سازمان بیمه گری را در مورد ذکر تاریخ نسخه جویا شوند تا از وارد شدن خسارات مالی به خود و داروخانه جلوگیری نمایند. مثلاً بعضی سازمانهای بیمه گر در صورت خط خورده نسخه نویسی، بشرط پشت نویسی آن را می پذیرند ولی هر گونه خط خورده در ماه وسال را ولو پشت نویسی شده باشد نمی پذیرند و باعث کسورات می شود. هر ماه، بیمه ها، میلیون ها ریال بابت عدم داشتن تاریخ، تاریخ مخدوش، دفترچه های فاقد اعتبار و ... از پزشکان و داروخانه ها کسر می نمایند. از آنجاییکه برخی داروها فقط برای مدت معینی تجویز می شوند لذا ذکر تاریخ نسخه برای تجدید یا عدم تجدید نسخه ضروری است.

**توصیه :** بعضی از افراد برای توجیه عدم حضور خود در محل کار یا فرار از زیر بار موضوعی خاص نسخه پزشک ارائه می دهند که موضوع مهم و قابل استناد آن ، تاریخ نسخه می باشد این موضوع در بعضی مواقع باعث گرفتاری های قضائی متعددی برای پزشکان شده است. لذا به همه پزشکان جوان توصیه می شود از نوشتن اینگونه نسخه های سفارشی خودداری نمایند.

همانطور که ذکر شد ، هر سال، سازمانهای بیمه گر میلیونهای ریال بابت درست نبودن تاریخ نسخه ها از پزشکان، داروسازان و سایر اقشار پزشکی کسر می نمایند. به نظر شما چه راه حل مناسبی برای کاهش این کسورات وجود دارد؟!

### **۳- نام ، سن و آدرس بیمار :**

برای جلوگیری از اشتباه در نسخه پیچی و جابجا شدن داروی بیماران، ذکر نام و نام خانوادگی بیمار به شکل خوانا ضروری است. بارها اتفاق افتاده که حتی نام کوچک و فامیل دو بیمار با هم مشابه بوده (بخصوص در شهرهای کوچک) و باعث جابجا شدن داروی آنها شده است که ممکن است عوارض ناگواری را در پی داشته باشد. شایسته است پرسنل داروخانه ها هنگام صدا زدن بیمار، نام و نام خانوادگی کامل بیمار را ذکر نمایند و یا هنگام دریافت نسخه، شماره خاصی را به آنها اختصاص دهند. بعضی از فرمهای دارویی مخصوص سن یا جنس خاصی است، داروهای مربوط به نوزادان و زنان از این نوعند. لذا ذکر شکل داروی مربوطه ضروری است. گاهاً از روی سن بیمار می توان فرم مورد نظر پزشک را تشخیص داد . لازم به ذکر است که شرکتهای بیمه گر نیز نوشتن سن بیمار را در راستای قولیین خود می دانند. از آنجاییکه ممکن است بعضی نسخه ها سهوای جابجا شوند اطلاع از آدرس بیمار برای جلوگیری از عاقب آن سودمند است. شایسته است داروخانه ها نام کامل بیمار را با یک برقسپ بر روی تمام داروها قید نماید.

### **۴- شروع نسخه :**

نسخه در تمام دنیا با علامت R ( و نه RX ) شروع می شود. که بر گرفته از کلمه Recipe ( به معنی به این شکل اجرا کن یا به این صورت تهیه کنید) می باشد. این علامت در سمت چپ و بالای نسخه نوشته می شود.

## ۵- نام دارو :

نام دارو ممکن است بصورت ژنریک یا تجاری نوشته شود نام دارو باید به زبان انگلیسی باشد ( از اسمی شیمیایی داروها خیلی کم استفاده می شود). نوشتن هر کدام از این اسمی دارای مزایا و معایبی است . در حال حاضر در کشور ایران بیش از ۹۵٪ اسامی داروها، به صورت ژنریک نوشته می شود.

نام ژنریک نامی است که دارو در سراسر دنیا به آن نام شناخته می شود. در حالیکه همان نام ژنریک ممکن است دهها نام تجاری داشته باشد. به این صورت که هر کارخانه سازنده برای خود نام مخصوصی انتخاب می کند. مثلاً آسپرین دهها نام تجاری دارد. لذا انتظار می رود اثرات کلینیکی مشابهی داشته باشند. اما داروهای ژنریک ممکن است از نظر میزان و نوع مواد جانبی و شکل ظاهری دارو (رنگ، اندازه، شکل، مزه) تفاوت داشته باشند.

از آنجاییکه کیفیت محصولات هر کارخانه با کارخانجات دیگر تفاوت است لذا بکارگیری اسمی تجاری، محصولات برتر را بیشتر نمایان می سازد و باعث رقابت برای تولید و عرضه داروهایی با کیفیت بهترمی شود. اما اسمی تجاری خود نیز دارای معایبی است. بهترین شیوه آن است که نام ژنریک دارو نوشته شود و برای اینکه محصول کارخانه مورد نظر که دارای کیفیت برتری است برای بیمار پیچیده شود در جلوی نام ژنریک دارو و داخل پرانتز نام کارخانه مورد نظر ذکر گردد، (مثلاً قرص دیکلوفناک (سبحان)). کیفیت محصولات شرکتهای مختلف به قدری متفاوت از همدیگر است که خود بیماران هم این تفاوت را درک می کنند و هنگام مراجعه به داروخانه، یادآور می شوند که داروی شرکت ..... را می خواهم یا آن قرصی را می خواهم که رنگ آن قرمز یا پشت آن سفید رنگ است و عبارتی بیماران این تفاوتها را با رنگ جلد یا نام شرکت سازنده ذکر می کنند. جالب آن است که افراد پیر بیشتر به این موضوع اهمیت می دهند و شایسته است دیگران به این خواسته آنها توجه داشته باشند. مهمترین تفاوت محصولات مختلف از یک دارو در فراهم زیستی (Bioavailability) آنها می باشد.

فراهم زیستی درصد داروی مصرفی است که وارد خون می شود. هر چه فراهم زیستی دارو بیشتر باشد، اثر بخشی دارو بیشتر است.

اسمی داروها باید به انگلیسی و بطور کامل نوشته شود. اسمی داروها نباید خلاصه و ناقص نوشته شود. یکی از ایرادهای اساسی مشاهده شده در نسخ، بد خط بودن پزشکان است. بعنوان مثال نام دارو به قدری بد نوشته می شود که یا ناخواناست و یا ممکن است با داروهای دیگر اشتباه گرفته شود. این اشتباهات ممکن است عاقب خطرناکی را برای بیماران به دنبال داشته باشد. خوش خط بودن یعنی اگر بیمار سواد داشته باشد بتواند خط پزشک را بخواند.

بدون تردید، بد خط بودن پزشکان و سایر افراد نسخه نویس، بر کسی پوشیده نیست و داستانها و حکایات جالبی از آن ذکر می نمایند اما علت این بد خطی چیست؟!، آیا پزشکان هنگام نوشتن عجله می کنند؟! آیا املاء صحیح نام دارو را نمی دانند؟! آیا بد خط بودن را نشانه سواد بالا می دانند؟! نوشتن نام کامل دارو و بد خط نوشتن، بارها باعث شده است که هنگام نسخه پیچی اشتباهات متعددی رخ دهد.

## توصیه :

- ۱ پزشکان و سایر افراد نسخه نویس، نام کامل و صحیح دارو را خوش خط بنویسند.
- ۲ برای نوشتن نسخه، از تایپ استفاده شود.

## شکل دارو :

انتخاب راه مصرف دارو، یکی از مهمترین وظایف پزشک است زیرا هر کدام از راههای مصرف داروها، دارای مزايا و معایب است. پزشک با توجه به وضعیت بیمار و ویژگیهای دارو و بیماری راه مصرف آن را تعیین می کند. جهت یادآوری، بعضی از مزايا و معایب راههای مختلف مصرف دارو را در فصلهای بعدی شرح می دهیم. بعد از نوشتن نام دارو، بلافضله در همان سطر، فرم دارو بطور کامل نوشته می شود البته در بعضی از موارد ممکن است فرم دارو قبل از نام دارو نوشته شود. بعضی از پزشکان مخفف فرم دارو را می نویسند. مثلاً Tablet و Capsule را Cap می نویسند. اين روش در بعضی موارد ممکن است موجب بروز اشتباه شود مثلاً شیافت را Supp یا شربت را Syp یا اسپری را Spr می نویسند که گاهاً به علت ناخوانا بودن ممکن است با هم اشتباه شوند. بعضی از پزشکان يك نوع قرص را تجویز می کنند و آنگاه دستور می دهند که قرص نصف شود در حالیکه قرص به شکل غیر مسطح ساخته شده است که تقسیم مساوی آن مشکل است. قرص های خط دار را می توان براحتی تقسیم نمود. شایسته است پزشکان به تفاوت بین انواع قرص توجه داشته باشند.

### اشبهات دیداري و شنيداري در نسخه خوانى

ليست مهمترین داروهایی که بدليل شباهت شنیداری (Sight Alike) یا شباهت شنیداری (Sound Alike) ممکن است در داروخانه اشباهاً به جای يكديگر پيچide شوند .

ردیف	نام دارو	مشابه در شکل و ظاهر
۱	آمپول دگراماتازون	آمپول فوروزماید، آمپول برم هگزین
۲	آمپول نالوكسان	آمپول هالوپریدول
۳	آمپول آتراکوریوم	آمپول متورال، آمپول ترانزامیک اسید
۴	عضلاتی آمپول ویتامین	وریدی آمپول ویتامین
۵	آمپول دیفن هیدرامین	آمپول کتورولاك، آمپول پروپرانول، آمپول بی پریدین
۶	آمپول جنتامایسین 80	آمپول کلینداماسین 300
۷	آمپول فتوباربیتال	آمپول ترامادول
۸	آمپول ویتامین D3	آمپول هالوپریدول، آمپول کلرفیرامین
۹	آمپول لیدوکائین	آمپول ویتامین سی
۱۰	آمپول اتمیدیت	آمپول متوكاریامول
۱۱	آمپول فنتانیل	آمپول سوختانیل
۱۲	آمپول سیس آتراکوریوم	آمپول کوتريموکسازول، آمپول فنی تونین و آمپول ویتامين سی
۱۳	ویال لووفلوكساسین	ویال سپرروفلوكساسین
۱۴	ویال پتاسیم کلراید	ویال منیزیوم سولفات
۱۵	سرنگ پرشده انوکسابرین	دوز های مختلف دارو (20، 40، 60، 80 میلی گرم)
۱۶	ویال سفتریاکسون یک گرم	ویال سفازولین یک گرم
۱۷	امپول سیتی کولین	امپول امیکاسین
۱۸	امپول استامینوفن (ایوتل)	امپول نوراپی نفرین
۱۹	ژل موضعی لیدوکائین	پماد فیرینولایزین

مشابه از نظر آوایی و نوشتاری	نام دارو	ردیف	مشابه از نظر آوایی و نوشتاری	نام دارو	ردیف
Diazepam	Digoxine	21	Allopurinol	Halopiridol	۱
Dexthromethorphan	Dexamethazone	22	Aminophyline	Amitriptyline	۲
Digoxin	Doxepin	23	Amiodaron	Aminophyline	۳
Dopamin	Dobutamin	24	Amlodipine	Amiodarone	۴
Ephedrine	Epinephrine	25	Acetazolamide	Acetaminophen	۵
Erythromycin	Erythropoietin	26	Ampicillin	Amphotericine	۶
Furosemide	Famotidine	27	Azathioprine	Azithromycin	۷
Ceftazidime	Ceftriaxone	28	Beclomethasone	Bethametasone	۸
Cephalexin	Cephazolin	29	Gliben clamide	Gliclazide	۹
Cetrizine	Cinnarizine	30	Hydrocholorothiazide	Hydroxychloroquin	۱۰
Choramphenicol	Chlorpheniramine	31	Hydroxyzine	Hydralazine	۱۱
Chlordiazepoxide	Chlorpromazine	32	Levothyroxine	Levetiracetam	۱۲
Clidinium.C	Clindamycin	33	Loratadine	Losartan	۱۳
Citicoline	Cimetidine	34	Librium	Litium	۱۴
Depomedrol	Solumedrol	35	Mebendazole/Methimazole	Metronidazole	۱۵
Nitrofurazone	Nitrofurantoin	36	Metformin	Metoral	۱۶
Pantoprazol	Propranolol	37	Metronidazol	Metformin	۱۷
Piracetam	Piroxicam	38	Metocolopramid	Methocarbamol	۱۸
Salbutamol	Salmetrol	39	Rivaroxaban	Robaxin	۱۹
		40	Terazosin	Prazosin	۲۰

## اصول ده گانه قانونی، علمی و اخلاقی در گزارش پرستاری

ثبت وضعیت عمومی: شرح عملکرد سیستم های حیاتی، چگونگی خلق و خوی، هوشیاری، تفاوت علائم ذهنی و عینی، ساعت و نحوه ورود بیمار به بخش

ثبت داروهای تجویز شده: رعایت ۸ اصل دارو دادن صحیح، چنانچه استفاده از دارویی میسر نبود با ذکر دلیل گزارش شود.

ثبت وضعیت دفع و جذب: چگونگی غذا خوردن، اشتها وضعیت دفع ادرار و مدفوع گزارش شود.

ثبت فعالیتها: خواب و استراحت، استراحت نسبی، استراحت مطلق

ثبت دستورات و تغییرات حاد: کلیه دستورات پزشک اعم از کتبی، شفاهی، تلفنی باید با شرح حال در گزارش ذکر شده و بازتاب اقدام انجام شده نیز مورد توجه و گزارش گردد و در طول شیفت هر گونه تغییر قابل توجه که رخ بدهد باید بطور کامل و دقیق گزارش شده و ثبت گردد. اطلاع به پزشک اقدامات انجام شده و تاثیر آن نیز با ذکر دقیق ساعت گزارش و ثبت گردد. زیرا از نظر قانونی و حقوقی بسیار مهم تلقی می شود.

**ثبت موارد قابل پیگیری:** ثبت کلیه اقداماتی که در شیفتهای بعدی باید صورت پذیرد. مثل پیگیری آزمایشات، رادیوگرافی ها، مشاوره ها و ...

ثبت یافته های پاراکلینیکی: با توجه به اینکه تشخیص بیماری می تواند با یافته های پاراکلینیک مثل گزارشات آزمایشگاه، رادیولوژی، سی تی اسکن و غیره صورت بگیرد لذا پرستاران موظف اند تمامی موارد خاص، مشکوک یا غیر طبیعی را در شیفت خود گزارش و ثبت نمایند.

**ثبت علائم حیاتی:** عملکرد سیستم های حیاتی که به وسیله ارزیابی تنفس، نبض، فشار خون، درجه حرارت محک زده می شود.

ثبت برنامه ترخیص: بیمارانی که در شیفتهای کاری ترخیص یا انتقال می یابند باید با شرح حال کامل در گزارش پرستاری ثبت گردد مثل: وضع بیمار به هنگام ترخیص، آموزش به بیمار در خصوص رژیم دارویی، رژیم غذایی، میزان فعالیت، عوارض بیماری و پیگیری مراجعات بعدی.

**ثبت مشخصات نویسنده گزارش:** در انتهای گزارش باید نام و نام خانوادگی، تاریخ، ساعت و امضاء و مهر دارای شماره نظام پرستاری درج گردد.

## **فصل چهارم :**

**معرفی بخش ها و واحدهای مختلف بیمارستان و موارد اختصاصی هر  
بخش / واحد**

## ❖ بخش اورژانس تخصصی



### واحد اورژانس تخصصی بیمارستان ولیعصر (عج) واقع در ضلع

شرقی این مرکز و شامل تریاژ، واحد acute و واحد بستری زنان و مردان می باشد که بیماران پس از پذیرش در واحد تریاژ و دسته بندی شدن در واحد acute تحت نظر متخصصین طب اورژانس مورد مراقبت و درمان قرار می گیرند. در صورتی که بیماران نیاز به بستری و ارجاع به سیستم های فوق تخصصی موجود در بیمارستان داشته باشند به واحد اورژانس تخصصی بستری زنان و مردان واقع در طبقه اول واحد اورژانس منتقل شده و پس از ویزیت متخصص بیمار تعیین تکلیف شده و در بخش بسته بذیرش و مورد معالجه قرار می گیرد.

همچنین واحد اورژانس تخصصی بیمارستان مجهز به سیستم پاراکلینیکی از جمله سونوگرافی، CT اسکن، گرافی می باشد که در ساختمان اورژانس و بین واحد تریاژ و ACUTE واقع شده است.

هدف: ارائه خدمات مؤثر بهداشتی درمانی در زمان مناسب و در کل عملکرد کارا و اثربخش از اهداف بخش اورژانس می باشد.

بخش اورژانس از نظر فضای فیزیکی:

طبقه همکف

۱- تریاژ

۲- اتاق عمل سرپایی

۳- اتاق گج

۴- اتاق CPR

۵- رادیولوژی(گرافی-سونوگرافی-سی تی اسکن)

۶- بخش مراقبت حاد

طبقه اول

۱- اورژانس بستری مردان

۲- اورژانس بستری زنان



## مهارت مورد نیاز پرستاران اورژانس

- ۱ آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه‌ی الکترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- ۲ آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).
- ۳ آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).
- ۴ آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).
- ۵ تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
- ۶ آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
- ۷ آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)
- ۸ سایر مهارت‌های مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش اورژانس می باشد.
- \* جهت آگاهی از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## اورژانس بسترى مردان



اورژانس بسترى مردان ۲۴ تخت فعال و ۹ اتاق واقع در طبقه اول ساختمان اورژانس که از طریق آسانسور به واحد حاد مرتبط می باشد. بیماران مرد در این واحد به سرویس مربوطه منتقل و سپس از ویزیت سروسیهای مربوطه تعیین تکلیف گردیده یا مخصوص شده و یا به سایر بخشها منتقل می شود و تحت درمان قرار می گیرند.



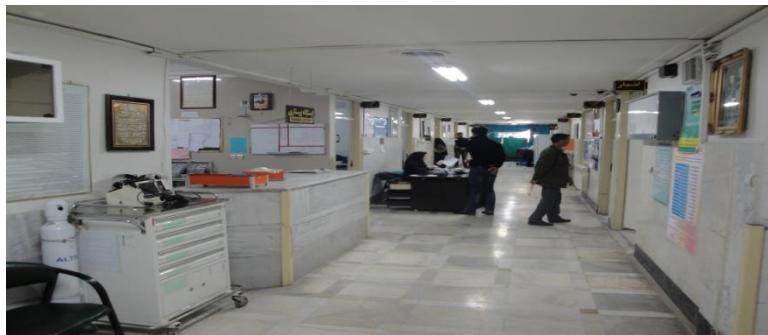
## اورژانس بسترى زنان



۲۲ تخت فعال، ۸ اتاق که از طریق آسانسور با واحد ACUTE مرتبط می باشد. بیماران خانم و کودکان دختران و پسران زیر ۱۰ سال در این واحد تحت مراقبت قرار می گیرند.

تمام اقدامات و مراحل انجام کار در این واحد شبیه اورژانس بسترى مردان می باشد.

## ❖ بخش جراحی عمومی مردان



این بخش در طبقه همکف با ظرفیت ۳۶ تخت بستری و دارای ۹ اتاق می‌باشد. این بخش مختص بیماران جراحی عمومی، جراحی توراکس، ارولوژی و جراحی عروق می‌باشد.

### هدف

- مراقبت از بیمار در راستای بهبود، کاهش درد، کاهش استرس، کاهش عوارض جراحی و در نهایت کمک به بازگشت سلامتی بیمار.
- مراقبت از بیماران قبل و بعد از جراحی
- انواعی از مواردی که در این بخش تحت درمان قرار می‌گیرند:

آپاندکتومی Post OR	-۱
کله سیتکتومی Post OR	-۲
تیروئیدکتومی Post OR	-۳
اعمال اورولوژی (واریکوسل، هرنی، هیدروسل) Post OR	-۴
توراکوتومی Post OR	-۵
Bph Post OR	-۶
نفروستومی Post OR	-۷
لاپاروتومی Post OR	-۸
هموروئیدکتومی Post OR	-۹
اعمال سیستم گوارش Post OR	-۱۰

اهداف اعمال جراحی عبارتند از :

- ۱- جراحی تشخیصی: مانند نمونه برداری (بیوپسی) و لاپاراتومی (باز کردن محوطه شکم).
- ۲- جراحی درمانی: مانند برداشتن آپاندیس ملتهب، یا برداشتن توده ملتهب.
- ۳- جراحی ترمیمی: مانند اصلاح زخم‌های متعدد.
- ۴- جراحی زیبایی: مانند ترمیم لب شکری.
- ۵- جراحی تسکینی: مانند گاسترستومی برای رفع ناتوانی بیمار در بلع غذا.

- تقسیم بندی اعمال جراحی بر اساس اولویت ها
- همچنین اعمال جراحی بر اساس اولویت و فوریت به انواع زیر تقسیم می شوند .
- ﴿ اورژانسی: به اعمالی اطلاق می شود که بایستی به سرعت برای بیمار انجام شود . مانند مواردی که جان بیمار در خطر است . ) خونریزی ، انسداد روده . )
- ﴿ فوری: اعمال جراحی است که باید طرف ۲۴ ساعت انجام شود .
- ﴿ لازم: که بایستی حتما انجام شود (ولی در عرض چند هفته تا چند ماه می توان آن را به تأخیر انداخت . مانند کاتاراکت ، بزرگی خوش خیم پروستات بدون انسداد مثانه )
- ﴿ انتخابی: در اولین فرصت باید انجام شود ولی اورژانسی نیست . مانند ترمیم واژن .
- ﴿ اختیاری: تصمیم گیری در مورد این جراحی به عهده بیمار است . مانند جراحی زیبایی

### **بررسی نکات مهم قبل از اعمال جراحی :**

**قبل از انجام اعمال جراحی باید بررسی های زیر انجام گیرد :**

**بررسی نیاز به اکسیژن :**

باید اطلاعاتی در زمینه اختلالات مزمن ریوی ، داروهای تجویزی ، سابقه استعمال دخانیات ، سرفه ، ویزینگ تنفسی ، اورتوپنه ، تورم پا ، سیانوز ، آسم و درد قفسه سینه به هنگام فعالیت فراهم آورد.

### **بررسی مایعات و الکترولیتها:**

بررسی سیستم گردش خون : شامل بررسی مشکلات مزمن قلبی ، فشار خون بالا ، دیابت ، وجود درد در قفسه سینه ، نبض نامنظم ، فشار خون سیستولی کمتر از ۹۰ و دیاستولی بیشتر از ۱۲۰ ، کنترل نوار قلب (EKG) در افراد بالای ۴۵ سال و کلیه کسانی که دچار مشکل قلبی هستند . شمارش کامل گلبولی (CBC) ، بررسی نوع گروه خون و کراس مج(T&C) ، آزمایش (p.t) .

**نیازهای دفعی:**

دفع داروهای ببهوشی از طریق کلیه ها صورت می گیرد، پس لازم است آزمایش کامل ادرار(U/A) انجام شود تا ارزیابی از سیستم ادراری داشته باشیم.

**نیازهای ایمنی :**

در مورد سابقه وجود حساسیت و علائم و نشانه های آن نسبت به داروها و فرآورده های خونی یا ماده حاجب از بیمار سؤال شود . برنامه های آموزشی قبل از عمل جراحی باید برای بیمار تدارک دیده شود . این آموزشها می توانند به صورت گروهی و یا فردی باشد .

آموزش می تواند شامل مواردی از قبیل شرح فعالیت های پرستاری ، اطلاعاتی مربوط به درد ، آموزش به بیمار جهت شرکت در فعالیت های روزمره خود ، حمایت روانی و آموزش مهارت ها ( شرح تمرین تنفس عمیق و سرفه موثر) باشد.

بهتر است قبل از آموزش ، چک لیست تهیه شود که می تواند شامل اطلاعات در مورد روش جراحی ، نوع بیهوشی ( موضعی یا عمومی ) ، NPO بودن بیمار ، داروها ، پانسمان و لوله های تخلیه ترشحات ، اکسیژن درمانی ، منع استعمال دخانیات ، ورزش اندام تحتانی و قوانین مربوط به بیمار باشد.

## مراقبت های فوری قبل از عمل جراحی preoperative care

این مراقبت ها شامل :

کنترل باند مشخصات به دور مج بیمار جهت شناختن بیمار(دستبند) .

خارج نمودن تمامی لباس ها و پوشاندن گان مخصوص اتاق عمل .

گرفتن آخرین علائم حیاتی قبل از رفتن به اتاق عمل و یادداشت نمودن آنها در پرونده و بر روی دستبند بیمار.

کاهش اضطراب بیمار ( دادن اطلاعات مورد نیاز به بیمار ، عدم امر و نهی نمودن به بیمار ، توضیح در مورد نوع عمل و روش عمل در حد فهم بیمار ) .

NPO نگهداری بیمار معمولاً ۶-۸ ساعت قبل از عمل برای بیمارانی که بیهوشی عمومی می گیرند ( تا در صورت استفراغ ، محتویات معده به داخل ریه آسپیره نشود ) .

آمادگی روده و خالی کردن آنها از مواد دفعی طبق دستور پزشک .

آمادگی پوست ناحیه عمل ( تراشیدن [15] ] ناحیه عمل و ضد عفونی نمودن آن قبل از عمل جراحی ، بهتر است نیم ساعت قبل از عمل این کار انجام شود ) .

خارج نمودن دندانهای مصنوعی و پروتز های بیمار .

خالی نمودن مثانه بیمار قبل از عمل ( در بعضی از مواقع بنا به دستور پزشک لازم است برای بیمار سوند فولی گذاشته شود و بعد به اتاق عمل فرستاد شود ) .

بررسی پرونده بیمار از نظر وجود آزمایشات لازم ، نوار قلب EKG ، مشاوره داخلی و بیهوشی برای بیماران پر خطر و همچنین برای تمام بیماران بالای ۴۰ سال ، و اگر برای بیمار درخواست خون شده است ، اطمینان از آماده بودن کیسه های خون درخواستی در آزمایشگاه .

بررسی برگ رضایت عمل جراحی و رضایت های خاص در بعضی از اعمال خاص ( مثلا در اعمال جراحی قطع عضو یا آمپوتاسیون )

## مراقبت های فوری پس از عمل : post operative care

پس از انجام عمل جراحی بیمار همراه پرونده و دستورات پس از عمل به بخش برگردانده می شود . دستورات ، توسط پرستار بخش چک شده و بیمار را از نظر سطح هوشیاری - وضعیت تنفس - وضعیت پانسمان ها و سوند های متصل به او بررسی میکند.

بیمار را با پوزیشن مناسب به تخت منتقل می کنند. قرار دادن بیمار در وضعیت مناسب جهت باز بودن راه هوایی و خروج بهتر ترشحات دهان - کنترل ۵/۷- بررسی زخم و لوله های درناز ترشحات از دیگر وظایف پرستار می باشد.

### بررسی و تدابیر بعدی پس از عمل:

تجویز اکسیژن و بازنگه داشتن راه هوایی : پس از به هوش آمدن بیمار، پرستار باید راه هوایی بیمار را باز نگهدارد و به خروج ترشحات دستگاه تنفس کمک نماید . کاهش تحرک بیمار پس از عمل به تجمع ترشحات در ریه کمک می کند.

ساکشن ترشحات، تغییر وضعیت بیمار، آموزش و کمک به بیمار جهت انجام سرفه و تنفس عمیق مانع تجمع ترشحات در ریه ها می گردد. همچنین با توجه به دستور پزشک بیمار را NPO نگه میداریم.

### شوک :

شوک و خونریزی از مشکلات احتمالی پس از عمل جراحی است . وجود خون روشن در پانسمان ناحیه عمل، نشانگر خونریزی حاد می باشد و باید سریعاً گزارش گردد و هر ۳۰-۱۵ دقیقه آن ناحیه کنترل گردد .

در صورت خونریزی شدید، علائم شوک بروز می کند که با علائمی نظیر افت فشار خون، افزایش نیض و نخی شکل شدن آن، رنگ پریدگی ، پوست سرد و مرطوب ، ضعف و بی قراری مشخص می گردد . که در این مورد باید سریعاً به پزشک اطلاع داده و اقدامات لازم برای بیمار انجام شود . در صورت عدم متنوعیت ، بالا بردن پaha - کنترل S/7- گرم نگهداشتن بیمار - باز بودن رگ و داشتن ۱۷ مناسب هر چه سریعتر انجام گیرد .

جراحی همیشه سبب از دست رفتن مایعات از عروق خونی و سلولها و بافت‌های بریده شده از طریق جراحی می شود و دهیدراتاسیون از مشکلات بالقوه شایع پس از عمل جراحی است لذا جایگزینی مایعات ضروری است.

### تغذیه:

تمامی آسیبها و اعمال جراحی سبب افزایش نیاز بدن به مواد مغذی می گردد در این گونه موارد مقدار پروتئین مورد نیاز بدن افزایش می یابد . لذا نیاز به انرژی و تغذیه مازاد ضرورت می یابد . ( به ازای هر کیلو گرم وزن بدن ۲/۵- ۱/۵ گرم پروتئین مورد نیاز است ).

### نیاز های دفعی

اثرات تضعیف کننده داروهای بیهودیو مسکن ها بر CNS ( دستگاه سیستم عصبی مرکزی ) موجب کاهش عملکرد عضلات و اسفنکتر مثانه و احتمالاً ناتوانی جهت دفع ادرار و باعث ایجاد احتباس ادراری می گردد که می بایست پس از بررسی و اطمینان از این مسئله به پزشک گزارش گردد .

### حرکت و فعالیت

عدم تحرک بیمار، احتقان ریوی ، کاهش تون عضلات ، مشکلات گوارشی ، و احتمال بروز آمبولی را زیاد می کند . با زود به راه انداختن بیمار پس از عمل جراحی، خطر عوارض عمل به مراتب کمتر می گردد.

## کنترل عفونت

یکی از مهمترین نیازهای همه بیماران تحت عمل جراحی، پیشگیری از عفونت بعد از عمل خواهد بود. برش جراحی اولین مکانیسم دفاعی بدن یعنی پوست را از بین برده و سبب ورود عوامل بیماریزا می شود.

علائم قرمزی ، درد ، تورم ، ترشح غیر معمول ، افزایش درجه حرارت بدن و افزایش تعداد گلبول های سفید خون (WBC) از نشانه های عفونت به شمار می رود. ( این علائم معمولاً حدود ۴۸ ساعت بعد از عمل ظاهر می شوند ) .

بررسی ناحیه عمل به طور مرتب و انجام پانسمان به موقع و استفاده از تکنیک های استریل می تواند از ایجاد عفونت در محل زخم جلوگیری بعمل آورد .

## مهارت مورد نیاز پرستاران بخش جراحی

- آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- آشنایی (CPR)جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود.)
- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود.)
- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)
- سایر مهارتهای مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش جراحی می باشد.

## ❖ بخش جراحی عمومی زنان

این بخش در طبقه همکف با ظرفیت ۲۴ تخت بستری و دارای ۷ اتاق بستری می باشد. این بخش مختص بیماران جراحی زنان می باشد. در این بخش اتاق های VIP نیز جهت بستری بیماران زن و مرد وجود دارد.

### هدف:

- مراقبت از بیمار در راستای بهبود، کاهش درد، کاهش استرس، کاهش عوارض جراحی و در نهایت کمک به بازگشت سلامتی بیمار.
- مراقبت از بیماران قبل و بعد از جراحی شماره داخلی بخش ۲۳۳۶:
- بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار میگیرند:
  - ۱ آپاندکتومی Post OR
  - ۲ کله سیتکتومی Post OR
  - ۲ تیروئیدکتومی Post OR
  - ۴ اعمال اورولوژی Post OR

Post OR	-۵
نفروستومی Post OR	-۶
لاپاروتومی Post OR	-۷
هموروئیدکتومی Post OR	-۸
اعمال سیستم گوارش Post OR	-۹

اهداف اعمال جراحی عبارتند از :

- ۱- جراحی تشخیصی: مانند نمونه برداری (بیوپسی) و لاپاراتومی (باز کردن محوطه شکم).
- ۲- جراحی درمانی: مانند برداشتن آپاندیس ملتهب، یا برداشتن توode ملتهب.
- ۳- جراحی ترمیمی: مانند اصلاح زخم های متعدد .
- ۴- جراحی زیبایی: مانند ترمیم لب شکری.
- ۷- جراحی تسکینی: مانند گاسترستومی برای رفع ناتوانی بیمار در بلع غذا .

#### تقسیم بندی اعمال جراحی بر اساس اولویت ها

همچنین اعمال جراحی بر اساس اولویت و فوریت به انواع زیر تقسیم می شوند .

﴿ اورژانسی: به اعمالی اطلاق می شود که بایستی به سرعت برای بیمار انجام شود . مانند مواردی که جان بیمار در خطر است . ( خونریزی ، انسداد روده ).

﴿ فوری: اعمال جراحی است که باید ظرف ۲۴ ساعت انجام شود .

﴿ لازم: که بایستی حتما انجام شود (ولی در عرض چند هفته تا چند ماه می توان آن را به تأخیر انداخت . مانند کاتاراکت ، بزرگی خوش خیم پروسه های بدون انسداد مثانه )

﴿ انتخابی: در اولین فرصت باید انجام شود ولی اورژانسی نیست . مانند ترمیم واژن .

﴿ اختیاری: تصمیم گیری در مورد این جراحی به عهده بیمار است . مانند جراحی زیبایی

#### بررسی نکات مهم قبل از اعمال جراحی :

قبل از انجام اعمال جراحی باید بررسی های زیر انجام گیرد :

بررسی نیاز به اکسیژن :

باید اطلاعاتی در زمینه اختلالات مزمن ریوی ، داروهای تجویزی ، سابقه استعمال دخانیات ، سرفه ، ویزینگ تنفسی ، اورتوپنه ، تورم پا ، سیانوز ، آسم و درد قفسه سینه به هنگام فعالیت فراهم آورد.

#### بررسی مایعات و الکترولیتها:

بررسی سیستم گردش خون : شامل بررسی مشکلات مزمن قلبی ، فشار خون بالا ، دیابت ، وجود درد در قفسه سینه ، نبض نامنظم ، فشار خون سیستولی کمتر از ۹۰ و دیاستولی بیشتر از ۱۲۰ ، کنترل نوار قلب (EKG) در افراد بالای ۴۵ سال و کلیه کسانی که دچار مشکل قلبی هستند . شمارش کامل گلبولی (CBC) ، بررسی نوع گروه خون و کراس مج(T&C) ، آزمایش (p.t) .

نیازهای دفعی:

دفع داروهای بیهودی از طریق کلیه ها صورت می گیرد، پس لازم است آزمایش کامل ادرار(U/A) انجام شود تا ارزیابی از سیستم ادراری داشته باشیم.

#### نیازهای ایمنی :

در مورد سابقه وجود حساسیت و علائم و نشانه های آن نسبت به داروها و فرآورده های خونی یا ماده حاجب از بیمار سؤوال شود .

برنامه های آموزشی قبل از عمل جراحی باید برای بیمار تدارک دیده شود . این آموزشها می تواند به صورت گروهی و یا فردی باشد .

آموزش می تواند شامل مواردی از قبیل شرح فعالیت های پرستاری ، اطلاعاتی مربوط به درد ، آموزش به بیمار جهت شرکت در فعالیت های روزمره خود ، حمایت روانی و آموزش مهارت ها ( شرح تمرین تنفس عمیق و سرفه موثر ) باشد .

بهتر است قبل از آموزش ، چک لیست تهیه شود که می تواند شامل اطلاعات در مورد روش جراحی ، نوع بیهودی ( موضعی یا عمومی ) ، NPO بودن بیمار ، داروها ، پانسمان و لوله های تخلیه ترشحات ، اکسیژن درمانی ، منع استعمال دخانیات ، ورزش اندام تحتانی و قوانین مربوط به بیمار باشد .

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب " ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط " موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید .

## مراقبت های فوری قبل از عمل جراحی preoperative care

این مراقبت ها شامل :

بس تن باند مشخصات به دور مچ بیمار جهت شناختن بیمار(دستبند) .

خارج نمودن تمامی لباس ها و پوشاندن گان مخصوص اتاق عمل .

گرفتن آخرین علائم حیاتی قبل از رفتن به اتاق عمل و یادداشت نمودن آنها در پرونده و بر روی دستبند بیمار .  
کاهش اضطراب بیمار ( دادن اطلاعات مورد نیاز به بیمار ، عدم امر و نهی نمودن به بیمار ، توضیح در مورد نوع عمل و روش عمل در حد فهم بیمار ) .

NPO نگهدارشتن بیمار حداقل برای مدت ۸ ساعت قبل از عمل برای بیمارانی که بیهودی عمومی می گیرند ( تا در صورت استفراغ ، محتویات معده به داخل ریه آسپیره نشود ) .

آمادگی روده و خالی کردن آنها از مواد دفعی طبق دستور پزشک .

آمادگی پوست ناحیه عمل ( تراشیدن [15] ناحیه عمل و ضد عفونی نمودن آن قبل از عمل جراحی ، بهتر است نیم ساعت قبل از عمل این کار انجام شود ) .

خارج نمودن دندانهای مصنوعی و پروتز های بیمار .

حالی نمودن مثانه بیمار قبل از عمل ( در بعضی از مواقع بنا به دستور پزشک لازم است برای بیمار سوند فولی گذاشته شود و بعد به اتفاق عمل فرستاد شود ) .

بررسی پرونده بیمار از نظر وجود آزمایشات لازم ، نوار قلب EKG ، مشاوره داخلی و بیهوشی برای بیماران پر خطر و همچنین برای تمام بیماران بالای ۴۰ سال ، و اگر برای بیمار درخواست خون شده است ، اطمینان از آماده بودن کیسه های خون درخواستی در آزمایشگاه .

بررسی برگ رضایت عمل جراحی و رضایت های خاص در بعضی از اعمال خاص ( مثلا در اعمال جراحی قطع عضو یا آمپوتاسیون )

### **مراقبت های فوری پس از عمل : post operative care :**

پس از انجام عمل جراحی بیمار همراه پرونده و دستورات پس از عمل به بخش برگردانده می شود . دستورات، توسط پرستار بخش چک شده و بیمار را از نظر سطح هوشیاری - وضعیت تنفس - وضعیت پانسمان ها و سوند های متصل به او بررسی میکند.

بیمار را با پوزیشن مناسب به تخت منتقل می کنند. قرار دادن بیمار در وضعیت مناسب جهت باز بودن راه هوایی و خروج بهتر ترشحات دهان - کنترل ۵/۷-بررسی زخم و لوله های درناز ترشحات از دیگر وظایف پرستار می باشد.

**بررسی و تدبیر بعدی پس از عمل:**

تجویز اکسیژن و بازنگه داشتن راه هوایی : پس از به هوش آمدن بیمار، پرستار باید راه هوایی بیمار را باز نگهدارد و به خروج ترشحات دستگاه تنفس کمک نماید . کاهش تحرک بیمار پس از عمل به تجمع ترشحات در ریه کمک می کند.

ساکشن ترشحات، تغییر وضعیت بیمار، آموزش و کمک به بیمار جهت انجام سرفه و تنفس عمیق مانع تجمع ترشحات در ریه ها می گردد. همچنین با توجه به دستور پزشک بیمار را NPO نگه میداریم .

**شوك :**

شوك و خونریزی از مشکلات احتمالی پس از عمل جراحی است . وجود خون روشن در پانسمان ناحیه عمل، نشانگر خونریزی حاد می باشد و باید سریعاً گزارش گردد و هر ۳۰-۱۵ دقیقه آن ناحیه کنترل گردد .

در صورت خونریزی شدید، علائم شوک بروز می کند که با علائمی نظیر افت فشار خون، افزایش نبض و نخی شکل شدن آن، رنگ پریدگی ، پوست سرد و مرطوب ، ضعف و بی قراری مشخص می گردد . که در این مورد باید سریعاً به پزشک اطلاع داده و اقدامات لازم برای بیمار انجام شود . در صورت عدم ممنوعیت ، بالا بردن پaha - کنترل S/7- گرم نگهداشتن بیمار - باز بودن رگ و داشتن ۱۷ مناسب هر چه سریعتر انجام گیرد .

جراحی همیشه سبب از دست رفتن مایعات از عروق خونی و سلولها و بافت‌های بریده شده از طریق جراحی می شود و دهیدراتاسیون از مشکلات بالقوه شایع پس از عمل جراحی است لذا جایگزینی مایعات ضروری است.

**تغذیه:**

تمامی آسیبها و اعمال جراحی سبب افزایش نیاز بدن به مواد مغذی می‌گردد در این گونه موارد مقدار پروتئین مورد نیاز بدن افزایش می‌یابد. لذا نیاز به انرژی و تغذیه مازاد ضرورت می‌یابد. ( به ازای هر کیلو گرم وزن بدن ۲/۵ - ۱/۵ گرم پروتئین مورد نیاز است ).

## نیاز های دفعی

اثرات تضعیف کننده داروهای بیهوده مسکن ها بر CNS ( دستگاه سیستم عصبی مرکزی ) موجب کاهش عملکرد عضلات و اسفنکتر مثانه و احتمالاً ناتوانی جهت دفع ادرار و باعث ایجاد احتباس ادراری می‌گردد که می‌باشد پس از بررسی و اطمینان از این مسئله به پزشک گزارش گردد.

## حرکت و فعالیت

عدم تحرک بیمار، احتقان ریوی، کاهش تون عضلات، مشکلات گوارشی، و احتمال بروز آمبولی را زیاد می‌کند. با زود به راه انداختن بیمار پس از عمل جراحی، خطر عوارض عمل به مراتب کمتر می‌گردد.

## کنترل عفونت

یکی از مهمترین نیاز های همه بیماران تحت عمل جراحی، پیشگیری از عفونت بعد از عمل خواهد بود. برش جراحی اولین مکانیسم دفاعی بدن یعنی پوست را از بین برده و سبب ورود عوامل بیماریزا می‌شود.

علائم قرمزی، درد، تورم، ترشح غیر معمول، افزایش درجه حرارت بدن و افزایش تعداد گلبول های سفید خون (WBC) از نشانه های عفونت به شمار می‌رود. ( این علائم معمولاً حدود ۴۸ ساعت بعد از عمل ظاهر می‌شوند ).

بررسی ناحیه عمل به طور مرتب و انجام پانسمان به موقع و استفاده از تکنیک های استریل می‌تواند از ایجاد عفونت در محل زخم جلوگیری بعمل آورد.

## امکانات و تجهیزات موجود در این بخش شامل:

- دستگاه گلوبکومتر
- تشک موج
- ست های پانسمان
- ست های بخیه
- دستگاه پمپ انفوژیون
- نگاتوسکوپ
- دستگاه D.C شوک
- دستگاه پالس اکسیمتر
- دستگاه ECG
- تراالی اورژانس
- ساکشن و اکسیژن پرتابل

## مهارت مورد نیاز پرستاران بخش جراحی

- آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه کترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
  - آشنایی CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).
  - آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه کترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).
  - تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه کترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
  - آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه کترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
  - آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه کترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)
  - سایر مهارتهای مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش جراحی می باشد.
- \* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندي مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS موجود در بخش مراجعه نمایید.

## (ICU A) ♦



بخش SICU در طبقه همکف ساختمان بستری، انتهای بخش ارتوپدی با ظرفیت ۸ تخت می‌باشد که با تجهیزات کاملاً پیشرفته از سایر بخشها متمایز بوده و با کادر پرستاری منحصر به فرد در خدمت بیماران عزیز می‌باشد.

**بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار می‌گیرند:**

این بخش بصورت ICUA (تروما و جراحی) است. بیمارانی که بعد از عمل جراحی نیاز به مراقبت‌های ویژه دارند در این بخش بستری می‌شوند. بیماران پذیرش شده در این بخش از اورژانس، اتاق عمل، بخش جراحی زنان و مردان می‌باشد.

**هدف:** برقراری وضعیت طبیعی دستگاه تنفسی، قلبی، کلیوی، ایجاد تعادل گازی مناسب، تعادل مایعات و الکتروولیتها و در نهایت بهبود وضعیت سلامتی.

### مهارت مورد نیاز پرستاران (ICUA)

- آشنایی با اصول برقراری مهارت‌های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک مهارت‌های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).
- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود).
- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)
- سایر مهارت‌های مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش ICU جراحی می‌باشد.

**اهم وظایف پرستاران در بخش ویژه شامل موارد زیر است:**

پذیرش و تحويل بیماران به طور کامل و تحويل مدارک پزشکی و پرونده آنان مانیتورینگ کامل بیماران شامل موارد:

۱. ریتم قلبی (HR)، تعداد تنفس RR، پالس اکسی متری SPo<sub>2</sub> و CO<sub>2</sub> می‌باشد.
۲. انجام معاینات فیزیکی و ثبت موارد غیرطبیعی
۳. تعیین سطح هوشیاری
۴. حفظ و مراقبت از راه هوایی تهویه و اکسیژناسیون و انجام انتوباسیون در موارد اورژانس و ضروری

۵. آموزش و تشویق بیمار به سرفه و تنفس عمیق
۶. توجه به آزمایش‌های بیماران و گزارش موارد غیر طبیعی و ضروری در اسرع وقت به پزشک
۷. همکاری با تیم درمان در انجام فرآیند تشخیص و درمان توانبخشی
۸. انجام فرایند تغذیه از طریق لوله لوله‌ی گوارشی و تغذیه‌ی وربیدی با دستور پزشک (T.P.N)
۹. اجرای اصول مراقبت و همکاری در جداسازی بیماران از ونتیلاتور
۱۰. مانیتورینگ قلب و تشخیص آریتمی‌های مختلف و اطلاع به پزشک و در صورت لزوم انجام اقدامات فوری در صورت بروز آریتمی‌های خطرناک
۱۱. انجام حمایت‌های روانشناختی از بیمار و خانواده‌اش
۱۲. تعیین نیازهای آموزشی و مشاوره با بیمار و خانواده و ارائه‌ی آموزش‌های لازم جهت مراقبت از خود
۱۳. آرام سازی محیط فیزیکی و کنترل دما و نور، سر و صدای محیط و تأمین شرایط آرام سازی بیمار
۱۴. انجام مراقبت‌های پرستاری ویژه هنگام بروز اختلالات شعوری همچون هذیان و بیقراری

**در این قسمت چند وظیفه و مهارت مهم و مورد نیاز پرستاران بخش ICU را مورد بررسی بیشتر قرار می‌دهیم:  
ساکشن بیمار در بخش ICU**

انجام ساکشن ترشحات راه‌های تنفسی بسیار مهم و دارای اهمیت ویژه در این بخش است. در بیماران اینتو به امکان خروج ترشحات ریوی توسط سرفه وجود ندارد، لذا باید ساکشن ترشحات داخل تراشه انجام شود. ساکشن نازوتراکیال (از طریق بینی - تراشه) باید دقیق و طبق اصول زیر باشد:

- قبل از انجام ساکشن باید دستها به طور کامل شستشو شود.
- از ساکشن غیرضروری اجتناب شود زیرا باعث زخمی‌شدن و تحریک مخاط مجاری تنفسی می‌شود.
- نحوه‌ی کار باید برای بیماران هوشیار توضیح داده شود.
- جهت جلوگیری از آسپیراسیون، پوزیشن بیماران جهت ساکشن نازوتراکیال باید ۴۵ درجه باشد. جهت ساکشن بیشتر از سوند نلاتون شماره ۱۴ استفاده شود. به طور کلی قطر سوند ساکشن باید کمتر از ۱ قطر لوله‌ی تراشه‌ی بیمار باشد. جهت جلوگیری از هیپوکسی و آلتکتازی در ضمن ساکشن بیماران بهتر است ۳ تا ۵ تنفس با اکسیژن ۱۰٪ و آمبوبگ (مخصوص خود بیمار) بیماران راهیپرونوتیله و هیپراکسیژنه کرد.
- انتهای لوله‌ی ساکشن باید با یک گاز استریل گرفته شود. هنگام وارد کردن سوند نباید ساکشن برقرار باشد. سرسوند ساکشن با سرم نرمال سالین مرطوب شود. سرسوند نلاتون باید به آرامی و بدون فشارآوردن بیش از حد به صورت دورانی به پائین رانده شود.
- ساکشن نباید بیش از ۱۵ تا ۱۰ ثانیه طول بکشد.
- هنگام خارج ساختن سوند نلاتون باید همچنان به صورت دورانی انجام شود.
- زمان بین هر بار ساکشن باید حداقل ۲۰ تا ۳۰ ثانیه باشد.
- بعد از ساکشن نمودن بیمار مجدداً توسط آمبوبگ متصل به اکسیژن هیپرونوتیله شود.
- اگر بیمار پنومونی یا عفونت فونت شدید ریوی دارد نباید از تهويه با آمبوبگ استفاده شود زیرا باعث پخش عفونت در سراسر ریه می‌شود.
- در صورتی که بیمار تحت PEEP فشار مثبت انتهای بازدمی در ونتیلاتور) قرار داشته باشد باید دفعات و زمان ساکشن نمودن را به حداقل رساند.
- در صورت بروز PVC باید ساکشن نمودن را متوقف نمود و بعد از اکسیژن‌ناسیون و برطرف شدن آریتمی مجدداً اقدام به ساکشن شود.

## مراقبت از پوست بیمار:

- یکی دیگر از وظایف پرستار در بخش ICU برنامه‌ریزی و اجرا و ارزیابی برنامه‌ی مراقبت از پوست و بررسی اختلالات حسی و حرکتی جهت پیشگیری از عوارض بی‌حرکتی می‌باشد. در صورت بروز زخم فشاری (زخم بستر) سریعاً باید جهت درمان و پیشگیری از توسعه‌ی زخم اقدامات لازم انجام شود.

- زخم بستر در بیماران بخش ICU به دلیل عدم توانایی در حرکت دادن اعضای بدن خود، موجب تحت فشار قرار گرفتن زخم در قسمتی از پوست بدن که مابین بافت و سطوح خارجی یا بافت دیگری از بدن قرار دارد می‌شود. زخم بستر در حقیقت ناحیه‌ی نکروزه‌ی است که در نتیجه‌ی فقان جریان خون کافی به آن ناحیه در اثر فشار بیش از فشار طبیعی مویرگها به مدت طولانی بر سطح پوست ایجاد می‌شود. زخم فشاری به سختی قابل درمان است و با افزایش میزان مرگ و میر بیماران همراه است.

اقداماتی که پرستاران می‌توانند در پیشگیری از زخم بستر انجام دهند شامل:

بهترین درمان زخم فشار پیشگیری از آن است.

توجه به عواملی که باعث تشديد زخم می‌شود که شامل بی‌حرکتی، کاهش تحرک، بی‌اختیاری ادرار و مدفوع، اختلالات گردش خون و عدم تغذیه‌ی مناسب است.

روزانه پوست بیماران بررسی شود خصوصاً نواحی که تحت فشار است. رطوبت و تعريق نيز باعث تشديد زخم بستر می‌شود.

**بهترین درمان پرستاری شامل:**

- تغیير وضعیت بیماران هر ۲ ساعت یک بار.

- استفاده از بالش یا فوم در نواحی برجسته‌ی استخوانی.

- سر تخت بیمار در صورت امکان در کمترین میزان سطح باشد.

- در گزارش پرستاری Zخم ذکر شود.

- Stag I: پوست سالم ولی قرمز که با فشار به رنگ سفید در نمی‌آيد.

- Stag II: گسترش زخم به اپیدرم با دهانه‌ی کم عمق (کم عمق)

- Stag III: گرفتاری تمام صفحات پوست

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به اینمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS موجود در بخش مراجعه نمایید.



بخش ICUB در طبقه همکف ساختمان بستری با ظرفیت ۸ تخت می‌باشد که با تجهیزات کاملاً پیشرفته از سایر بخشها متمایز بوده و با کادر پرستاری منحصر به فرد در خدمت بیماران عزیز می‌باشد. این بخش همچنین مجهز به حمام و خدمه جهت بیمارانی است که مدت زمان زیادی جهت بستری در بخش می‌مانند. هدف: برقراری وضعیت طبیعی دستگاه تنفسی، قلبی، کلیوی، ایجاد تعادل گازی مناسب، تعادل مایعات و الکتروولیتها و در نهایت بهبود وضعیت سلامتی.

#### بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار می‌گیرند:

این بخش بصورت ICU جراحی اعصاب (تروما و جراحی) است. بیمارانی که بعد از عمل جراحی مغز و اعصاب نیاز به مراقبت‌های ویژه دارند و یا در اثر تروما به سر دچار اختلال در کارکرد سیستم مغز و اعصاب می‌شوند در این بخش بستری می‌شوند. بیماران پذیرش شده در این بخش از اورژانس، اتفاق عمل، بخش جراحی اعصاب و یا سایر بخش‌ها می‌باشد.

#### مهارت مورد نیاز پرستاران ICUB

۱- آشنایی با اصول برقراری مهارت‌های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه‌ی الکترونیک مهارت‌های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).

۲- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).

۳- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).

۴- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).

۵- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)

۶- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)

۷- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)

- سایر مهارت‌های مورد نیاز همانند ICUB می‌باشد.

#### اهم وظایف پرستاران در بخش ویژه شامل موارد زیر است:

پذیرش و تحويل بیماران به طور کامل و تحويل مدارک پزشکی و پرونده آنان مانیتورینگ کامل بیماران شامل موارد:

۱. ریتم قلبی (HR)، تعداد تنفس RR، پالس اکسی متری SPo<sub>2</sub> و CO<sub>2</sub> می‌باشد.

۲. انجام معاینات فیزیکی و ثبت موارد غیرطبیعی
۳. تعیین سطح هوشیاری
۴. حفظ و مراقبت از راه هوایی تهویه و اکسیژناسیون و انجام انتوباسیون در موارد اورژانس و ضروری
۵. آموزش و تشویق بیمار به سرفه و تنفس عمیق
۶. توجه به آزمایش‌های بیماران و گزارش موارد غیر طبیعی و ضروری در اسرع وقت به پزشک
۷. همکاری با تیم درمان در انجام فرآیند تشخیص و درمان توانبخشی
۸. انجام فرایند تغذیه از طریق لوله لوله‌ی گوارشی و تغذیه‌ی وریدی با دستور پزشک (T.P.N)
۹. اجرای اصول مراقبت و همکاری در جداسازی بیماران از ونتیلاتور
۱۰. مانیتورینگ قلب و تشخیص آریتمی‌های مختلف و اطلاع به پزشک و در صورت لزوم اقدامات فوری در صورت بروز آریتمی‌های خطرناک
۱۱. انجام حمایت‌های روانشناختی از بیمار و خانواده‌اش
۱۲. تعیین نیازهای آموزشی و مشاوره با بیمار و خانواده و ارائه آموزش‌های لازم جهت مراقبت از خود
۱۳. آرام سازی محیط فیزیکی و کنترل دما و نور، سر و صدای محیط و تأمین شرایط جهت آرام سازی بیمار
۱۴. انجام مراقبت‌های پرستاری ویژه هنگام بروز اختلالات شعوری همچون هذیان و بیقراری

## (ICU C) ♦



بخش ICUC در طبقه اول، انتهای بخش عفونی با ظرفیت ۱۱ تخت می‌باشد که با تجهیزات کاملاً پیشرفته از سایر بخشها متمایز بوده و با کادر پرستاری منحصر به فرد در خدمت بیماران عزیز می‌باشد. این بخش همچنین مجهز به حمام و خدمه جهت بیمارانی است که مدت زمان زیادی جهت بستری در بخش می‌مانند.

هدف: برقراری وضعیت طبیعی دستگاه تنفسی، قلبی، کلیوی، ایجاد تعادل گازی مناسب، تعادل مایعات و الکتروولیتها و در نهایت بهبود وضعیت سلامتی.

بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار می‌گیرند:

این بخش بصورت ICUC است. بیمارانی که در سرویس نورولوژی و مسمومیت و عفونی نیاز به مراقبت‌های ویژه دارند در این بخش بستری می‌شوند. بیماران پذیرش شده در این بخش از اورژانس، عفونی و بخش نورولوژی و مسمومیت می‌باشد.

### مهارت مورد نیاز پرستاران ICU

- آشنایی با اصول برقراری مهارت‌های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک مهارت‌های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).
- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)

سایر مهارتهای همانند بخش ICU A می‌باشد.

اهم وظایف پرستاران در بخش ویژه شامل موارد زیر است:

پذیرش و تحويل بیماران به طور کامل و تحويل مدارک پزشکی و پرونده آنان مانیتورینگ کامل بیماران شامل موارد:

۱. ریتم قلبی (HR)، تعداد تنفس RR ، پالس اکسی متري SPo2 و CO2 می‌باشد.
۲. انجام معاینات فیزیکی و ثبت موارد غیرطبیعی
۳. تعیین سطح هوشیاری

۴. حفظ و مراقبت از راه هوایی تهویه و اکسیژناسیون و انجام انتوباسیون در موارد اورژانس و ضروری
  ۵. آموزش و تشویق بیمار به سرفه و تنفس عمیق
  ۶. توجه به آزمایش‌های بیماران و گزارش موارد غیر طبیعی و ضروری در اسرع وقت به پزشک
  ۷. همکاری با تیم درمان در انجام فرآیند تشخیص و درمان توانبخشی
  ۸. انجام فرایند تغذیه از طریق لوله‌ی گوارشی و تغذیه‌ی وریدی با دستور پزشک (T.P.N)
  ۹. اجرای اصول مراقبت و همکاری در جداسازی بیماران از ونتیلاتور
  ۱۰. مانیتورینگ قلب و تشخیص آریتمی‌های مختلف و اطلاع به پزشک و در صورت لزوم اقدامات فوری در صورت بروز آریتمی‌های خطرناک
  ۱۱. انجام حمایت‌های روانشناسی از بیمار و خانواده‌اش
  ۱۲. تعیین نیازهای آموزشی و مشاوره با بیمار و خانواده و ارائه آموزش‌های لازم جهت مراقبت از خود
  ۱۳. آرام‌سازی محیط فیزیکی و کنترل دما و نور، سر و صدای محیط و تأمین شرایط جهت آرام‌سازی بیمار
  ۱۴. انجام مراقبت‌های پرستاری و بیمه هنگام بروز اختلالات شعوری همچون هذیان و بیقراری
- \* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌ها به کتاب راهنمای طبقه‌بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین‌نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS موجود در بخش مراجعه نمایید.

## بخش ارتوپدی

این بخش واقع در ضلع جنوبی بیمارستان با ۱۱ اتاق و دارای ۵۵ تخت فعال است.

### هدف:

مراقبت و نگهداری از بیماران دچار ترومما به سیستم استخوان و مفاصل نهایت کمک به سلامتی بیمار.

مراقبتهای بعد از عمل بیمارانی که تحت اعمال جراحی سیستم استخوان و مفاصل قرار میگیرند.

ارتقاء داشت پرسنل درخصوص مراقبت های قبل و بعد از اعمال سیستم استخوان و مفاصل با برنامه مدون و کارگاه به صورت ماهیانه بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار میگیرند:

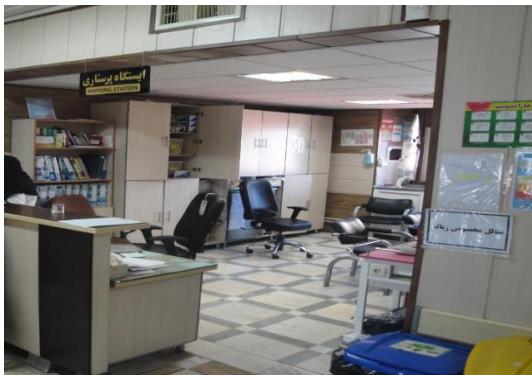
بیماران دچار ترومما به سیستم استخوان و مفاصل ، بعد از اعمال جراحی استخوان و مفاصل، انواع شکستگی های باز و بسته فمور، تیبیا، هومروس، رادیوس، انگشتان دست و پا، مج دست و پا، تعویض مفصل زانو، لگن، CTS ، هالوس والگوس، اصلاح عدم جوش خودگی و بدجوش خودگی، کارگذاشتن انواع فیکساتورهای داخلی و خارج استخوان و الیزروف و خارج نمودن آن

### مهارت مورد نیاز پرستاران بخش ارتوپدی

- آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه‌ی الکترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).
- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).
- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)  
ساير مهارتهای مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش ارتوپدی می باشد.  
\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.
- \* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS موجود در بخش مراجعه نمایید.



## بخش نورولوژی



این بخش واقع در طبقه اول ساختمان بخش های بستری بیمارستان که دارای ۳۶ تخت فعال در ۱۱ اتاق می باشد.

### هدف:

- بستری و مراقبت از بیماران سرویس نورولوژی
- ارتقاء دانش پرستنل در خصوص مراقبت از بیماران نورولوژی با برنامه مدون و کارگاه به صورت ماهیانه

بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار میگیرند:

- مبتلا به اختلالات نورولوژیک مانند ام اس-انفارکتوس مغزی-اختلالات تعادلی-ترومبوز ورید سینوسی-بیماریهای خود ایمنی با آسیب گیرنده های عضلانی-اسکلتی مانند میاستنی گراویس و گیلن باره-تشنج
- راه های پذیرش بیمار به صورت مستقیم از مطب و یا از بخش اورژانس و یا از بخش ICU نورولوژی و مسمومیت

### مهارت مورد نیاز پرستاران بخش عفونی

- ۱- آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- ۲- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).
- ۳- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).
- ۴- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).
- ۵- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
- ۶- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
- ۷- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)
- ۸- سایر مهارتهای مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش عفونی باشد.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبیه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

### شرط ورود به بخش نورولوژی :

- .۱ در ابتدا پرستار قبل از ورود به بخش باید در خارج کردن طلا و جواهر اقدام کند از آرایش و لاک زدن خودداری کند.
- .۲ در هنگام ورود به بخش و خروج از بخش حتماً دستها به طریقه درست شستشو داده شود.
- .۳ قبل و بعد از هر تماس با بیمار جهت کنترل عفونت حتماً دستها شستشو داده شود
- .۴ قبل از هر اقدام درمانی جهت بیمار عفونی ، بیماران ایزوله از دستکش استفاده نماید

## **قوانين بخش نورولوژی:**

۱. بعد از مرخص کردن بیمار حتماً اتاق با مواد ضد عفونی مناسب ضد عفونی شود.
۲. کلیه وسایل استفاده شده از اتاق ، تمیز شده ، ضد عفونی شود .
۳. وسایل اتاق برای بیماران دیگر به هیچ عنوان استفاده نشود مگر در صورت ضد عفونی و استریل شدن
۴. ملاقات کنندگان محدود باشند و به حداقل برسند.
۵. تمام ملاقات کنندگان کلیه اصول مثل دست شستن ، استفاده از گان ، ماسک ، دستکش را رعایت کنند .
۶. به بیمار آموزش داده شود در صورت خروج از اتاق حتماً از ماسک استفاده کند.
۷. تمام وسایل تزریقات وریدی بیمار به روش مناسب معده شود.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتباربخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.



## ❖ بخش SCU

این بخش واقع در انتهای سالن بخش نورولوژی و کنار بخش ICU نورولوژی دارای ۵ تخت فعال است. سال تأسیس ۱۴۰۲ هدف:

- بستری و مراقبت از بیماران نورولوژی کد ۷۲۴ پر خطر که داروی ترومبولیتیک آلتپلاز دریافت کرده. و همچنین جداسازی آن ها از سایر بیماران به منظور نیاز به مراقبت دقیق و مانیتورینگ مداوم.
- ارتقاء دانش پرسنل در خصوص مراقبت از بیماران سکته حاد مغزی(کد ۷۲۴) با برنامه مدون و کارگاه به صورت ماهیانه

بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار میگیرند:

بیماران کد ۷۲۴ تا ۲۴ ساعت

مهارت مورد نیاز پرستاران بخش ایزوله

- ۱- آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه‌ی الکترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- ۲- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود.)
- ۳- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود.)
- ۴- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود.)
- ۵- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)
- ۶- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)
- ۷- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)
- سایر مهارت‌های مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش نورولوژی می باشد.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

## شرایط ورود به بخش : SCU

- ۱- در مورد بیماران آنها که به دنبال کد ۷۲۴ داروی ترومبولیتیک (آلتپلاز) دریافت نموده اند.
- ۲- در ابتدا پرستار قبل از ورود به بخش باید در خارج کردن طلا و جواهر اقدام کند از آرایش و لاک زدن خودداری کند .
- ۳- در هنگام ورود به بخش و خروج از بخش حتما دستها به طریقه درست شستشو داده شود .
- ۴- قبل و بعد از هر تماس با بیمار جهت کنترل عفونت حتما دستها شستشو داده شود

-۵- قبل از هر اقدام درمانی جهت بیمار ، از دستکش استفاده نماید

### قوانين بخش SCU:

-نیاز به داشتن اکسیژن(کپسول-سانترال)

-نیاز به مانیتورینگ قلبی مرکزی که تا ۲۴ ساعت باید ادامه یابد.

-به بیمار آموزش داده شود تا ۲۴ ساعت از تخت جایجا نشود.

-بعد از مرخص کردن بیمار حتماً اتاق با مواد ضد عفونی مناسب ضد عفونی شود.

-کلیه وسایل استفاده شده از اتاق جدا ، تمیز شده ، ضد عفونی شود .

-وسایل اتاق ایزوله برای بیماران دیگر به هیچ عنوان استفاده نشود مگر در صورت ضد عفونی و استریل شدن

-ملاقات کنندگان محدود باشند و به حداقل برسند.

-تمام ملاقات کنندگان کلیه اصول مثل دست شستن ، استفاده از گان ، ماسک ، دستکش را رعایت کنند.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتباربخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتباربخشی مراجعه نمایید.



## ❖ بخش جراحی اعصاب

این بخش واقع در طبقه اول ساختمان بخش های بستری بیمارستان که دارای ۳۶ تخت فعال در ۱۱ اتاق می باشد. این بخش مختص بیماران جراحی اعصاب و ستون فقرات می باشد.

### هدف:

- مراقبت و نگهداری از بیماران دچار تروما به سیستم مغز و اعصاب و ستون فقرات و نهایت کمک به سلامتی بیمار.
- مراقبتهای بعد از عمل بیمارانی که تحت اعمال جراحی مغز و ستون فقرات قرار میگیرند.
- ارتقاء دانش پرستنل در خصوص مراقبت های قبل و بعد از اعمال جراحی مغز و ستون فقرات با برنامه مدون و کارگاه به صورت ماهیانه

بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار میگیرند:

- بیماران دچار تروما به سیستم مغز و اعصاب و ستون فقرات، قبل و بعد از اعمال جراحی مغز و ستون فقرات، بعد از ترخیص از ICU یا سایر ICU ها، پذیرش این بیماران به صورت بین بخشی و یا با دستور بستری از پزشک مربوطه.

### مهارت مورد نیاز پرستاران بخش جراحی اعصاب

۱- آشنایی با اصول برقراری مهارت های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک مهارت های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).

۲- آشنایی CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).

۳- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای تراالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).

۴- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)

۵- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)

۶- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)

۷- سایر مهارتهای مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش جراحی اعصاب می باشد.

### شرح وظایف تخصصی پرستار در بخش جراحی مغز و اعصاب

علاوه بر وظایف عمومی ، وظایف تخصصی پرستار در بخش مغز و اعصاب با تاکید بر رعایت منشور حقوق بیمار ، مبتنی بر فرآیند پرستاری و استانداردهای خدمات پرستاری به شرح زیر می باشد :

- ۱) بررسی و ارزیابی سیستم عصبی و انجام معاینات فیزیکی سایر اندام‌ها در زمان پذیرش بیمار، ثبت و گزارش موارد غیرطبیعی به پزشک
- ۲) مانیتورینگ
- ۳) تحويل مدارک بیمار
- ۴) آموزش و مراقبت از بیمار در ارتباط با آزمایشات و روش‌های تشخیصی اختصاصی سیستم عصبی
- ۵) آماده سازی و مراقبت قبل، حین و بعد از انجام پونکسیون نخاعی
- ۶) آمادگی، آموزش، مراقبت جسمی و روانی بیماران قبل از اعمال جراحی سیستم عصبی
- ۷) اجرای مراقبت‌های اختصاصی سیستم عصبی در دوره بعد از عمل شامل کنترل سطح هوشیاری، بررسی و ثبت وضعیت حسی و حرکتی اندام‌ها، وضعیت و پاسخ به نور مردمک‌ها، بررسی و ثبت عالیم افزایش فشار داخل مغزی و سایر موارد و گزارش موارد غیر طبیعی
- ۸) انجام مراقبت‌های استاندارد از کاتترها، درن‌ها و سایر اتصالات
- ۹) انجام مراقبت‌های پرستاری در پیشگیری از افزایش ICP شامل پوزیشن صحیح سر و گردن، آرام‌سازی محیط و حفظ آرامش بیمار، انجام ساکشن و کنترل جذب و دفع مایعات، بررسی سطح هوشیاری و سایر موارد
- ۱۰) کمک به بیمار در انجام مراقبت خاص (کمک به بستن بریس، کمک به بیماری که اختلال حسی یا حرکتی دارد و سایر موارد) انجام مراقبت‌های پرستاری در بیماران دچار اختلال در عملکرد سیستم عصبی شامل ارزیابی تنفسی و هوشیاری، قلبی و عروقی، حسی و حرکتی، گوارش و دفعی، ادراری تناسلی و روحی و روانی
- ۱۱) همکاری در اجرای برنامه‌های نوتوانی و فیزیوتراپی تجویز شده در بیماران مبتلا به اختلالات سیستم عصبی
- ۱۲) همکاری و هماهنگی با پزشک در انجام اینتوباسیون
- ۱۳) تعیین نیازهای آموزشی اختصاصی به بیمار و خانواده در زمینه مراقبت از خود و مراقبت در منزل
- ۱۴) ثبت دقیق کلیه اقدامات انجام شده براساس مقررات بیمارستان
- \* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌ها به کتاب راهنمای طبقه‌بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## ❖ بخش عفونی



این بخش واقع در ضلع جنوبی بیمارستان در طبقه زیرزمین ساختمان آزمایشگاه بیمارستان که دارای ۲۴ تخت فعال در ۷ اتاق می‌باشد.

### هدف:

- بستری و مراقبت از بیماران عفونی و جداسازی آن‌ها از سایر بیماران به منظور جلوگیری از انتقال عفونت و حفظ ایمنی.
- ارتقاء دانش پرستل در خصوص مراقبت از بیماران عفونی با برنامه مدون و کارگاه به صورت ماهیانه

شماره داخلی بخش: ۲۳۴۸

بیمارانی که در این بخش تحت درمان قرار می‌گیرند:

- پنومونی، سل، زخم بستر، تب، عفونت‌های خونی، بیماری‌های عفونی واگیر دار و غیر واگیر دار. راه‌های پذیرش بیمار به صورت مستقیم از مطب و یا از بخش اورژانس و یا از بخش ICU نورولوژی و مسمومیت

## نکات قابل توجه در بکار گیری اشعه UV

۱. فقط میکروارگانیسم‌هایی که در سطح اجسام و در تماس مستقیم با پرتو قرار گرفته اند به این پرتو حساسند.
۲. استفاده از تایمر و یا یادداشت زمان مصرف، کنترل زمان و کارکرد لامپ به طور دوره‌ای، سطح لامپ با الكل تمیز شود
۳. در موقع استفاده لامپ، پنجه و شیشه‌ها پوشیده و تاریک شود. در نور مرئی اثر باکتری کشی کاهش می‌یابد
۴. در صورت تماس مستقیم افراد لباس‌های محافظ و عینک استفاده نمایند
۵. بهتر است کلید قطع و وصل اشعه خارج از اتاق نصب شود
۶. با توجه به تعداد مراجعه کنندگان باید هر هفته ۲ الی ۳ بار از اشعه استفاده گردد (مدت زمان لازم در هر نوبت استفاده از اشعه ۲۰ دقیقه می‌باشد)
۷. قبل از روشن کردن چراغ، اتاق را کاملاً شستشو دهید
۸. با توجه به اینکه چراغ اولتراویوله فقط قسمتی از اتاق را که به آن می‌تابد ضد عفونی می‌کند لذا باستی به فواصل زمانی، چراغ را در تمامی قسمتهای اتاق قرار دهید
۹. قبل از روشن کردن چراغ، هوکش را خاموش نموده، درب اتاق را بسته و درزهای درب را با چسب بپوشانید
۱۰. درب کلیه کمدها، قفسه‌های شیشه‌ای و وسایل موجود در اتاق، باز باشد

## مهارت مورد نیاز پرستاران بخش عفونی

- ۱- آشنایی با اصول برقراری مهارت‌های ارتباطی صحیح (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه‌ی الکترونیک مهارت‌های ارتباطی موجود در بخش مراجعه نمایید).
- ۲- آشنایی با تریاژ ESI (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل الکترونیک تریاژ موجود در بخش مراجعه شود).
- ۳- آشنایی با CPR (جهت کسب اطلاعات بیشتر به دستورالعمل CPR موجود در بخش مراجعه شود).

۴- آشنایی با داروهای ژنریک ایران بویژه داروهای ترالی اورژانس (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای دارویی موجود در بخش مراجعه شود).

۵- تفکیک پسماند (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک راهنمای تفکیک پسماند موجود در بخش مراجعه شود)

۶- آگاهی از اصول ایمنی بیمار (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی بیمار موجود در بخش مراجعه شود)

۷- آشنایی با مباحث ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط (جهت کسب اطلاعات بیشتر به کتابچه الکترونیک ایمنی، سلامت شغلی و بهداشت محیط موجود در بخش مراجعه شود)

- سایر مهارت‌های مورد نیاز بر اساس چک لیست مسئولیتها و نقشهای شغلی موجود در بخش سوختگی می‌باشد.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتباربخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتباربخشی مراجعه نمایید.

## مقررات ورود به بخش عفونی

۱. با توجه به رعایت کنترل عفونت در بخش هرگونه تردد اضافی ممنوع می‌باشد.
۲. قبل از ورود به بخش با مسئول شیفت جهت ورود هماهنگ شود.
۳. در صورتیکه فرد وارد شونده پرسنل کادر درمانی (پرستار، پزشک) و یا خدمه سیار باشد قبل از عبور از خط قرمز جلوی در بخش ، بایستی گان و کفش مخصوص پوشیده و پس از شستشوی دستها به بخش وارد شود .
۴. در صورت نیاز به ملاقاتی بیمار قبل از ورود بایستی مسئول بخش با مسئول نگهداری هماهنگی لازم را انجام داده باشد و در هنگام ورود به بخش گان و کفش مخصوص پوشیده و پس از شستشوی دست کار بیمار خود برود . از آوردن وسایل اضافی به داخل بخش خودداری گردد .
۵. اگر نیاز به وارد شدن به اتاق بیماران عفونی و ایزوله باشد بایستی گان مخصوص که نزدیک در اتاق این بیماران نصب گردیده پوشیده و ماسک زده شود .
۶. به هنگام خروج از بخش بایستی گان پوشیده شده را در همپر مخصوص قرار داده ، دمپایی را نیز در محل خود بگذارد.
۷. قبل از خروج از بخش مجدداً دستها شسته شود.
۸. دستگاه‌های تصفیه هوای حاوی لامپ UV موجود در اتاق بیماران و نیز راهروی بخش به صورت دوره ای طبق دستورالعمل خود شرکت سازنده بازدید شده و در صورت نیاز به تعویض لامپ‌های آن از طریق مسئول بخش پیگیری لازم انجام شود.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتباربخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتباربخشی مراجعه نمایید.

## ❖ واحد فیزیوتراپی



این واحد در طبقه زیرین ساختمان آزمایشگاه، واقع در راهروی بخش سوختگی می باشد.

### هدف:

- همراهی با کادر پزشکی و پرستاری بیمارستان و کمک به بازتوانی بیماران بوسیله انجام دقیق و مناسب فعالیتها و ورزشها با استفاده از تجهیزات و وسائل مخصوص فیزیوتراپی.
  - همکاری با کادر پرستاری بیمارانی که به دلایلی دچار کاهش فعالیت های تنفسی شده و احتمال اتلکتازی (روی هم خوابیدن ریه) و پنومونی (تجمع ترشحات ریوی) در آن ها زیاد است و کار در بازتوانی تنفسی این بیماران
  - انجام فیزیوتراپی بیماران بستری که طبق دستور پزشک در خواست فیزیوتراپی دارند.
- \* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبیه بندی مشاغل موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## ❖ اتاق عمل



این بخش در طبقه اول با ظرفیت ۹ اتاق عمل (ارولوژی، توراکس، جراحی عمومی، جراحی عروق، ارتوپدی، مغزو اعصاب، فک و صورت، فلوروسکوپی) و ۶ تخت ریکاوری، با امکانات روز و پیشرفته می‌باشد. در این بخش اعمال جراحی ارتوپدی، ارولوژی، توراکس، لپاراسکوپی، سنگ شکن و لیزر، مغزو اعصاب، فلوروسکوپی صورت می‌گیرد. تمامی پرسنل اتاق عمل این مرکز دوره‌های مختلف اشتعه را نیز با موفقیت پشت سر گذرانده‌اند.

هدف: هدف از واحد اتاق عمل این مرکز انجام بهینه‌ی عمل جراحی با رعایت اصول آسپتیک و تلاش در جهت ارتقاء سطح آموزش به دانشجویان (اتاق عمل، هوشبری، رزیدنت‌های جراحی، رزیدنت بیهوشی) می‌باشد.

### مقررات ورود به اتاق عمل:

۱. پوشیدن لباس مخصوص اتاق عمل که بایستی برنگ سبز بوده ، گشاد یا تنگ نباشد مرتب و تمیز بوده و در صورت آلوهه شدن بلافصله تعویض گردد.
۲. ورود تلفن همراه به داخل محوطه استریل اتاق عمل ممنوع است.
۳. ورود افراد غیر شاغل در اتاق عمل بایستی با کسب اجازه از مسئول این بخش باشد.
۴. خارج کردن تمام زیور آلات (حلقه، انگشت و ساعت) باید قبل از ورود به منطقه نیمه محدود خارج گردد.
۵. کلاه و مقنعه باید کاملاً موها را بپوشاند بطوریکه از بیرون آمدن موها جلوگیری کند.
۶. لباس اتاق عمل باید سبز رنگ از نوع بدون الکتریسیته و گشاد یا تنگ نباشد و باید با پوششی مناسب و مرتب و تمیز و نصب اتیکت شناسایی حضور یابند در صورت آلوهه شدن لباس بلافصله تعویض گردد.
۷. کفش آنتی استاتیک ، راحت و تمیز ، بدون صدا قابل شستشو باشد . در صورت استفاده از دمپایی جلو بسته و چکمه دهان گشاد استفاده گردد.
۸. ماسک مورد استفاده باید طوری باشد که بتواند دهان و بینی را بپوشاند . گره ماسک نباید زیاد سفت یا شل باشد .

### تبصره:

ماسک‌های فیلتر دار N95 حداقل ۴.۵ تا ۶ ساعت و جراحی هر ۲ ساعت تعویض می گردد.

### مقررات حضور در اتاق عمل بعنوان ناظر:

علاوه بر رعایت مقررات ورود بایستی به نکات زیر توجه شود:

۱. در صورتی که در منطقه استریل اتاق عمل وارد شده و به عنوان ناظر حضور می یابید بایستی طوری بایستید که در تماس با افراد استریل (افرادی که دارای گان و دستکش استریل هستند) نباشد . حرکت و جابجایی بایستی از پشت افراد تیم جراحی صورت گیرد.
۲. ورود و خروج خود به هر اتاق را بایستی به مسئول اتاق عمل اطلاع دهید.

### مقررات حضور در اتاق عمل (عضوی از تیم جراحی : رزیدنت ، تکنسین ، دانشجو و...)

علاوه بر رعایت مقررات ورود به اتاق عمل به نکات زیر توجه فرمایید:

۱. دستهای خود را طبق استاندارد موجود در اتاق عمل به روش طبی و جراحی بشویید.
۲. پس از شست و شوی کامل بایستی با رعایت احتیاط کامل همانطور که دستهای را به سمت بالا و دور از هم نگه داشته اید به اتاق خود وارد شده و با کمک پرسنل سیر کولار، با استفاده از شان یا حوله استریل دستهای را خشک کنید.

۳. با کمک پرسنل سیر کولار و بر اساس دستور العمل پوشیدن گان و دستکش ، آنها را بپوشید.
۴. پس از پوشیدن گان و دستکش فقط مجاز به تماس با قسمتهای استریل می باشد و در صورت هر نوع تماس با سطوح خارجی ستها و پکها ، پایین ترالی ها ،... باستی لباس و دستکش خود را تعویض نمایید.
۵. در صورت نیاز به جابجایی پرسنل استریل ، جابجایی باستی پشت به پشت و در حالیکه دستها رو به بالا و دور از هم می باشد ، صورت گیرد.
۶. کلیه وسایلی که تحويل می گیرید با رعایت نکات استریل استفاده کرده و تحويل دهید.
۷. وسیله های نوک تیز فقط با پنس جابجا کنید و بطور مستقیم با دست برندارید.
۸. در طی عمل از تماس با قسمتهای پایین تر از کمر گان و سطوح کناری و خارجی ترالی ها خودداری نمایید.در صورت تماس باستی دستکش و گان تعویض شود.
۹. پس از اتمام عمل ، گان را با دستکش خارج کرده و داخل سطل مخصوص انداخته ، سپس ماسک و گان را خارج نمایید و دستها را بشویید.

## **دستور العمل نظافت اتاق عمل:**

**قبل از شروع اولین عمل:**

- ۱- گردگیری مرطوب سطوح یک ساعت قبل از عمل
- ۲- تهییه لوازم مورد نیاز و خودداری از رفت و آمد اضافی در حین عمل جراحی:

- ۱- حداقل صحبت، رفت و آمد و حرکت اضافی
- ۲- عدم رفت و آمد پرسنل سایر اتاق ها به اتاق عمل

**پس از اتمام جراحی:**

- ۱- جمع آوری پوشش های روی بیمار با تازدن لبه های آن روی یکدیگر
- ۲- اجتناب از گذاشتن آنها در کیسه پلاستیکی یا انداختن روی زمین
- ۳- قراردادن قسمت های آلوده گان ها و دستکش به طرف داخل
- ۴- بازکردن تمام کلمپ ها و قراردادن تمام وسایل در ظرف مخصوص شستشو قبل از خارج کردن دستکش توسط اسکراب
- ۵- جمع آوری کلیه وسایل، ظروف، لوله ها و محلول ها روی ترالی و خروج آنها از اتاق عمل و انتقال به اتاق واشینگ واحد

**CSR**

- ۶- دفع سوزن ها و تیغ های استفاده شده از روی ترالی انتقال ست جراحی به داخل سفتی باکس ها
- ۷- قراردادن اسپانچ ها و وسایل مصرف شده در کیسه دفع پسماند زرد رنگ یکبار مصرف

**پس از انتقال بیمار از اتاق عمل:**

- ۱) برداشتن شیشه ساکشن و خالی کردن آن در محل مخصوص
- ۲) بیرون بردن لباس ها، کیسه های پسماند و ترالی لوازم آلوده و مصرف شده
- ۳) شستن کف اتاق عمل

**در پایان کلیه اعمال جراحی:**

- ۱) گردگیری سطوح صاف با پارچه آغشته به محلول ضدغوفونی کننده.
- ۲) توجه خاص به گردگیری چراغ ها.
- ۳) ضدغوفونی دستگاه بیهوشی و لوازم ضمیمه آن.
- ۴) شستن سینک های اسکراب، جمع آوری و ضدغوفونی برس ها، شیرهای آب و ظروف حاوی مواد ضدغوفونی کننده دست ها
- ۵) شستن کف با محلول های ضدغوفونی کننده (توجه: نباید به صورت لایه روی کف باقی بماند)
- ۶) خالی کردن سطل های شستشو بلا فاصله
- ۷) تعویض، شستشو و استریل کردن سرتی مخصوص نظافت اتاق عمل و در صورت عدم امکان چنین کاری قرار دادن آن در محلول ضد عوفونی کننده
- ۸) شستن دیوارها هر روز پس از عمل های جراحی و توجه ویژه به گوش و کناره های دیوار با بخارشوی

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## بیهوشی و ریکاوری



کادر بیهوشی این مرکز به عنوان زیرمجموعه ای از اتاق عمل و با داشتن امکانات و تجهیزات به روز علم بیهوشی ایفای نقش می کند.

### هدف:

- ایجاد بی دردی و بیهوشی مطلوب در حین عمل جراحی در جهت کمک به کادر جراحی و بیمار
- بررسی و کنترل عوارض احتمالی حین بیدار شدن پس از پایان عمل جراحی بیمار در ریکاوری و مراقبت از بیمار مثل بروونکوسپاسم
- آموزش روش های بیهوشی و داروهای بیهوشی مرتبط با جراحی های مختلف که به صورت مدون جهت پرسنل بیهوشی ترتیب داده می شود.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## ❖ بخش استریلیزاسیون (CSR)



این بخش در اتاق عمل بیمارستان واقع شده است.  
هدف: استریل کردن و آماده کردن وسایل مورد نیاز اتاق عمل و کلیه بخش های بیمارستان می باشد.

### امکانات موجود در بخش:

- سینک فلزی جهت شستن وسایل
- قفسه فلزی جهت نگهداری وسایل
- ۳ دستگاه اتوکلاو
- سبد جهت آبکشی وسایل
- میز بزرگ
- دستگاه ست شوی
- دستگاه پلاسما

### مقررات ورود به بخش استریلیزاسیون:

پوشیدن لباس مخصوص اتاق عمل که بایستی برنگ سبز بوده ، گشاد یا تنگ نباشد مرتب و تمیز بوده و در صورت آلوده شدن بلافضله تعویض گردد.

ورود تلفن همراه به داخل محوطه استریل اتاق عمل ممنوع است.

ورود افراد غیر شاغل در اتاق عمل بایستی با کسب اجازه از مسئول این بخش باشد.

خارج کردن تمام زیور آلات (حلقه ، انگشت و ساعت) باید قبل از ورود به منطقه نیمه محدود خارج گردد.  
کلاه و مقنعه باید کاملاً موها را بپوشاند بطوریکه از بیرون آمدن موها جلوگیری کند.

لباس اتاق عمل باید سبز رنگ از نوع بدون الکتریسیته و گشاد یا تنگ نباشد و باید با پوششی مناسب و مرتب و تمیز و نصب اتیکت شناسایی حضور یابند در صورت آلوده شدن لباس بلافضله تعویض گردد.

کفش آنتی استاتیک ، راحت و تمیز ، بدون صدا قابل شستشو باشد . در صورت استفاده از دمپایی جلو بسته و چکمه دهان گشاد استفاده گردد.

ماسک مورد استفاده باید طوری باشد که بتواند دهان و بینی را بپوشاند . گره ماسک نباید زیاد سفت یا شل باشد .

### تبصره:

ماسک های فیلتر دار N95 حداکثر ۴.۵ تا ۶ ساعت و جراحی هر ۲ ساعت تعویض می گردد.

### دستورالعمل پک کردن (پیچیدن) کلیه وسائل جهت استریل شدن:

کلیه وسایل آماده شده و پوششهای کاغذی و پارچه ای از نظر سلامت و پاره نبودن کنترل می شود.

کاغذ یا شان به صورت لوزی در مقابل فرد پهنه شده و وسیله در مرکز آن قرار داده می شود.  
ابتدا گوشه پایین نزدیک به خود به سمت مرکز تا می شود.  
بعد از مرحله سوم ، گوشه های طرفی به سمت مرکز تا می شود به نحوی که گوشه ها کاملاً صاف شوند و زیاد شل یا سفت و چروک نباشند.

در انتهای لبه مقابل به سمت مقابل آورده و در تایی که بوجود آمده به نحوی قرار داده می شود که نوک انتهایی آن بیرون بماند . این حالت باعث می شود که موقع باز کردن سست استفاده از لبه آزاد مانع از غیر استریل شدن لایه های داخلی شود.  
در انتهای روی سست یا بسته اتوکلاو در محل تا خوردگی ثابت می شود.  
روی چسب مشخصات سست یا بسته ، تاریخ انقضای استریل و نام یا کد فرد پک کننده نوشته می شود.

تبصره:

داخل تمام ستها ، تست اندیکاتور جهت کنترل عملکرد اتوکلاو قرار داده می شود.

### دستورالعمل استریل کردن وسائل در اتوکلاو

قبل از گذاشتن وسائل اتوکلاو از نظر سلامت کنترل می شود.

بسته به نوع اتوکلاو استفاده شده (اتوکلاو با فشار بخار یا دارای خلاء) کنترل کارکرد را انجام می دهند.  
بسته های آماده شده به ترتیب وزن از زیر تا بالا داخل طبقات چیده می شود.

در اتوکلاو بسته شده و با تنظیم درجه های فشار و حرارت و زمان ، استریلیزاسیون شروع می شود.

پس از اتمام زمان و سیکل استریلیزاسیون با اطمینان از خروج بخار در اتوکلاو باز می شود.

وسائل بدون اینکه با دست تماس پیدا کند با همان بستکت روی یک سطح تمیز توری جهت خشک شدن کامل قرار داده می شود.  
پس از اطمینان از خشک شدن وسائل آنها در انبار وسائل چیده شده یا تحويل اتاق عمل می شود.

تبصره:

وسائل را نبایستی با پنکه خشک کرد چون احتمال آلودگی وجود دارد.

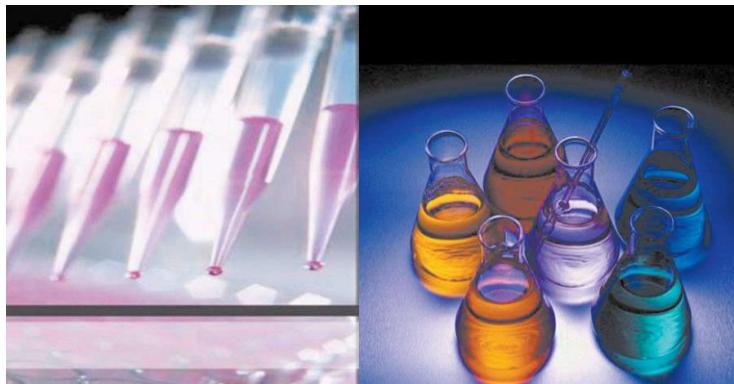
برای استریل کردن محلولها بایستی دو سوم ظرف پر شده و شیشه محلول با در باز داخل اتوکلاو قرار بگیرد.  
وسائل نبایستی روی هم قرار بگیرد ، بلکه بایستی کنار هم به نحوی باشد که بخار کاملاً از تمام جهات در آن نفوذ کند وسائل بایستی به تناسب حجم در بستهها چیده شود.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به اینمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## واحد آزمایشگاه



این واحد در پلی‌جنس جنوبی بیمارستان، سمت چپ و رویی واقع شده و شامل بخش‌های میکروب‌شناسی، پاتولوژی، نمونه‌گیری، U.A، بخش سالن آزمایشگاه (بخش هماتولوژی، بیوشیمی، بانک خون، هورمون) می‌باشد.

### هدف:

همراهی با کادر پزشکی بیمارستان و کمک به تشخیص بیماریها بوسیله اندازه‌گیری عناصر و ترکیبات مختلف خون و سایر مایعات بدن از طریق مقایسه آنها با میزان استاندارد یک فرد طبیعی با توجه به سن، جنس و منطقه جغرافیایی.

### معرفی آزمایشگاه

سه متغیر عمده بر کیفیت پاسخ‌های آزمایشگاه تأثیر عمده دارد که شامل:

#### متغیرهای پیش از آزمایش:

متغیرهای پیش از آزمایش شامل تقاضای آزمایش، آماده کردن بیمار، شناسایی بیمار، نمونه‌گیری، انتقال نمونه‌ها، پردازش و آماده‌سازی نمونه می‌باشد.

#### متغیرهای حین آزمایش:

متغیرهای حین آزمایش شامل روش آزمایش، استاندارد و کالیبره نمودن دستگاه‌ها، کنترل معرفها و تجهیزات می‌باشد.

#### متغیرهای پس از انجام آزمایش:

متغیرهای پس از انجام شامل وارد کردن پاسخ‌ها، تایپ یا آماده نمودن جواب‌ها، امضاء، مقدار نرمال و بایگانی پاسخ‌ها می‌باشد.

#### دستگاه‌ها و تجهیزات مورد استفاده در آزمایشگاه عبارتند از:

**هماتولوژی** : دستگاه اتوماتیک کولترکانتر Sysmex و قابل قبول مراجع جهانی و رفرانس مرکزی که جهت اندازه‌گیری پارامترهای سلولهای خونی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

Sysmex kx 21 -  
Sysmex k 1000-

- سانتریفیوز میکرو هماتوکریت هیتاچی

- میکروسکوپ
- Motic – oly mPUS CH30 -
- دستگاه سدیمانتاسیون اتوماتیک Lena
- کانتر دیجیتال PIP
- محافظ برق U.P.S netpro
- شیکر بهداد

**بیوشیمی** : دستگاه اتو آنالایزر و فتوومتر با اپراتوری پرسنل ماهر وظیفه اندازه گیری تست های مختلف را بر عهده دارند که قابلیت انجام دستی تستهای این بخش نیز در صورت بروز مشکل یا در شیفت‌های عصر و شب و ایام تعطیل با فتوومترو دیگر تجهیزات وجود دارد.

- Selectera-E -
- Selectera-2 -
- Flame Photometr corning 405 -
- Flame Photometr corning 480 -
- بلادگاز AVI 995 -
- بلادگاز Phox 995 -
- فتوومتر Robonic
- فتوومتر Stat Fax
- اسپکترو فتوومتر 20 D Milten Roy
- سانتریفوژهای Gallen hamp - Clements -  
اپندروف - بهداد -
- بن ماری های شیمافن - یاما تو
- ترازووهای دیجیتال Acculab -VL -200 -
- یخچال فریزهای Esta - Celen -  
پارس - آزمایش
- آب مقطرگیری OES
- کولر گازی جنرال
- محافظ های برق PUS netpro -
- انواع سمپلروپیپتورها Pipetores
- روتاتور PIP

**میکروب شناسی** : دستگاههایی مانند اتو کلاو ، اتو ، فور ، سانتریفوژ و دیسکهای آنتی بیوگرام و محلول های مختلف جهت شناسائی انواع میکروبهای آلوده کننده انسان و محیط بیمارستانی استفاده می شود .

- میکروسکوپ نیکون
- سانتریفوژ Kubota
- هد F.G.T -
- اتو Precision
- یخچال Tahvieg

**بانک خون** : دارای یخچالهای مخصوص - فریزر منهای  $20^{\circ}\text{C}$  - ، سروفیوز و آنتی ژنهای مختلف می باشد که جهت انجام گروه های خونی و تستهای انعقادی و ترانسفوزیون خون و فرآورده های آن مورد استفاده هستند .

- فریزر  $20^{\circ}\text{C}$

- یخچال مخصوص SUPCO
- بن ماری Memert – Grant
- سروفیوژ ADAms
- میکروسکوپ لایزر

**ادرار و مدفوع :** جهت آزمایش روی ادرار و مدفوع و گزارش و آنالیز آنها از میکروسکوپ و سانتریفیوژ و بعضی محلول های شیمیایی استفاده می شود .

- سرولوژی :** از الایزاریدر ، Reader و اشرالایزاو کیتهای مختلف جهت اندازه گیری هورمونهای مختلف بدن استفاده می شود.
- الایزاریدر Stat Fax
  - واشرالایزا Stat Fax
  - یخچال سامسونگ

**بخش نمونه گیری :** در عین سادگی از مهمترین قسمتهای آزمایشگاه می باشد که صندلی مخصوص ، تخت و لوازم خونگیری از تجهیزات این قسمت است .

**بخش خدمات :** دارای تجهیزات استریل کردن وسایل بصورت حرارتی و فشار مثل اتوکلاو ، فور و محلولهای شیمیایی را می باشد.

- فور Memert
- اتوممرت
- اتوکلاو – Saglno mlya

**بخش اداری :** مسئول پذیرش و جوابدهی بیماران می باشد. و مجهز به رایانه و چاپگر می باشد .

- رایانه پارس

## فرآیند نمونه‌گیری و آزمایش

شناسایی بیمار (patient identification): شناسایی صحیح بیماران و نمونه نقش اساسی در آزمایشگاه دارد. بیشترین خطاهای مربوط به لیبل‌ها و برگه تقاضای آزمایش می‌باشد. مقایسه مشخصات، شماره و نوع تست درخواستی بر روی برگه آزمایش و لیبل روی نمونه ضروری می‌باشد.

آماده سازی بیمار (patient preparation): فاکتورهای زیادی بر نتایج آزمایشات تاثیر می‌گذارند مثل غذا خوردن، مصرف الکل، استعمال دخانیات، ورزش و حرکات بدنی، استرس، موقعیت بیمار حین نمونه‌گیری.

نمونه گیری: روش نمونه گیری بر روی نتایج آزمایشات تأثیرگذار است. نمونه گیری از وریدی که سرم IV در آن تزریق می‌شود سبب رقیق شدن یا محلوت شدن نمونه با محلول تزریقی می‌شود. همولیز در جریان نمونه گیری سبب تغییر غلظت بعضی از فاکتورها می‌شود. نمونه گیری در لوله‌های کشیف یا آلوده به دترجنت‌ها سبب اخلال در انجام تست‌ها می‌شود. فعالیت عضلانی اثرات موقت و طولانی مدت بر روی تست‌های آزمایشگاهی دارد به عنوان مثال در اثر فعالیت عضلانی CPK، آلدولاز، AST، LDH افزایش می‌یابد.

ناشتا بودن به مدت طولانی: ناشتا بودن بیشتر از ۲۴ ساعت سبب افزایش بیلی‌روبین و بیشتر از ۷۲ ساعت باعث کاهش گلوكز خون به میزان ۴۵ml/dl و افزایش TG می‌شود.

رژیم غذایی: پس از خوردن غذا، تری‌گلیسیرید و پتاسیم سرم افزایش می‌یابد. ۲-۴ ساعت پس از مصرف غذا ALP سرم افزایش می‌یابد.

بستن تورنیکت (گارو): بستن تورنیکت باعث برجسته شدن وریدها و تسهیل خونگیری می‌شود. بستن گارو به مدت طولانی باعث افزایش کسترون، تری‌گلیسیرید، کلسیم و آهن سرم می‌شود.

برای اندازه گیری لاکتات سرم، باید نمونه گیری بدون بستن سرم انجام شود. باز و بسته کردن مشت هنگام نمونه گیری باعث افزایش پتاسیم و لاکتات و فسفر می‌شود. توصیه می‌شود جهت اکثر تست‌ها تورنیکت بیش از یک دقیقه روی باز و بسته نشود.

خون گیری از بیماری که به دست او IV وصل شده است: حتی امکان از بیماری که سرم به او تزریق می‌شود خون گیری نشود. در صورت نیاز سرم قطع شود و از دست دیگر بیمار نمونه گیری انجام شود در صورتی که از همان دست باید نمونه گیری شود، باید تورنیکت را زیر محل نیدل سرم بسته شود و خون گیری از وردید زیر محل تزریق سرم انجام شود.

همولیز: همولیز به معنای پاره شدن غیر طبیعی گلبول قرمز می‌باشد. کشیدن خون با سرعت به درون نیدل، خشک نشدن الکل استفاده شده برای ضد عفونی کردن پوست، نامناسب بودن سایز نیدل، تخلیه خون با فشار و سرعت زیاد از عوامل لیز شدن خون می‌باشد. همولیز باعث افزایش پتاسیم CPK سرم می‌شود.  
انتقال نمونه: پایداری نمونه در جریان انتقال آنی به آزمایشگاه باید مورد توجه قرار گیرد.

## فرآیند کار در آزمایشگاه بیمارستان در مراجعین سرپایی

- مراجعه بیماران به پذیرش آزمایشگاه و ارائه برگ درخواست آزمایش
- پذیرش توسط منشی آزمایشگاه، وارد کردن مشخصات بیمار و آزمایش‌های درخواستی به سیستم اطلاعاتی بیمارستان (HIS) و راهنمایی مراجعین جهت دریافت قبض از صندوق
- برگشت مراجعه کننده به آزمایشگاه و تحويل دادن قبض رسید صندوق به قسمت نمونه گیری
- خون گیری از مراجعین به نوبت و به ترتیب شماره قبض صندوق و در صورت نیاز دادن ظرف نمونه گیری به بیمار

- ارسال هر کدام از نمونه‌ها (خون، ادرار و مدفوع) به همراه لیست کاری در پایان زمان نمونه‌گیری به بخش مربوطه در آزمایشگاه و شروع به کار پرسنل فنی
- تحویل جواب آزمایش‌ها توسط پرسنل فنی هر بخش پس از پایان انجام آزمایش‌ها به مسئول پذیرش و جوابدهی(منشی آزمایشگاه)
- وارد کردن جواب آزمایش‌ها به کامپیوتر توسط منشی و امضاء توسط مسئول فنی
- مراجعته مجدد بیمار به آزمایشگاه در تاریخ تعیین شده و دریافت جواب(هر کدام از آزمایش‌ها تاریخ جواب خاص خود را دارند).

## فرآیند کار در آزمایشگاه بیمارستان در بیماران بستری

وارد کردن آزمایش درخواستی توسط بخش بستری بیمار در سیستم HIS  
نمونه گیری و ارسال نمونه توسط بخش بستری

تأیید درخواست آزمایش مورد نیاز توسط منشی آزمایشگاه در سیستم HIS  
انجام آزمایش در آزمایشگاه

وارد کردن جواب آزمایش در سیستم HIS توسط منشی و امضاء توسط مسئول فنی

## در آزمایشگاه چه نکات مهمی را باید رعایت کنید؟

در هنگام حضور در آزمایشگاه حتماً از روپوش آزمایشگاه استفاده کنید.

از خوردن ، نوشیدن ، سیگار کشیدن و...در محیط آزمایشگاه جداً پرهیز نمایید.

در حداکثر امکان، از کفشهای جلوپسته در آزمایشگاه استفاده شود.

از قرار دادن کیف و وسایل شخصی در محیط آزمایشگاه جداً پرهیز نمایید.

کلیه افراد در آزمایشگاه موظف به رعایت اصول ایمنی می باشند.

جهت استفاده از هر دستگاه و به منظور جلوگیری از هرگونه اختلال در دستگاهها لازمست در شروع استفاده بامسئول آن هماهنگی کامل بعمل آید.

برای هر بار استفاده حتماً تاریخ(ساعت و مدت) استفاده از دستگاه را در دفتر چه مخصوص وارد نمایید.

هنگام استفاده از ترازو و بعد از هر توزین صفحه ترازو و قاشقک مخصوص توزین را به دقت تمیز نمایید.

پیش از توزین یا برداشتن هر ماده برچسب ایمنی آن را مطالعه کنید.

پس از توزین لازمست مواد شیمیایی به انبار یا محل اصلی خود برگردانده شود.

در برداشت از Stock اصلی دقت فرمائید تا آنها آلوده نشوند و در صورت آلودگی حتماً به مسئول مربوطه اطلاع داده شود.

در استفاده از مواد شیمیایی خطروناک و نیز مواد آلوده کمال دقت را به عمل آورید و همواره اصول ایمنی را رعایت نمایید.

ظرف Stock مواد شیمیایی و محلول هایی مانند، اسید، الکل، فلی و مواد شیمیایی جامد را ببروی میز کار خود قرار ندهید.

هرگز مواد شیمیایی محلول را بوسیله پیپت با دهان نکشید.

سوzen و اجسام برنده را در ظروف مخصوص ریخته و در صورت آلودگی سوزن و سرنگ ها باید آلودگی زدایی (ترجیحاً با اتوکلاو) گردد.

تمام مواد و وسایل مورد استفاده در صورت احتمال آلودگی بایستی اتوکلاو گردنده و مسئولیت انتقال آنها پس از شستشو به اتاق اتوکلاو به عهده استفاده کننده می باشد.

ظرف آلوده به خون نباید دوباره استفاده شوند مگر کاملاً ضد عفنونی گردنده.

در صورت آلوده شدن میزهای آزمایشگاه توسط خون، میز یا محل آلوده با ماده ضد عفنونی کننده مانند آب ژاول ۱۰٪ ، سود ۵٪ مولارو یا SDS ۵٪ ضد عفنونی شده سپس با آب شستشو گردد.

نمونه های آلوده اتوکلاو گردنده.

هنگام استفاده از میکروپیپت برای برداشتن مواد محلول، کاملاً دقت کنید تا فقط نوک پیپت با آنها تماس یابد. مایع نباید وارد میکروپیپت شود.

تا حد اکثر امکان از کشیدن مواد خورنده مانند اسید و باز قوی با میکروپیپت خودداری نمایید.  
انبار کردن و نگهداری وسایل غیر ضروری در زیر هودها ممنوع می باشد.

در صورت استفاده از هود، برای جلوگیری از ایجاد اختلال در جریانات هوایی از جمع نمودن وسایل در زیر هود به ویژه محلهای ورودی و خروجی هوا جدا "خودداری نمایید.

مواد شیمیایی فرار و موادی که بخارات سمی دارند حتما" در زیر هود شیمیایی(نه هود لامینار) باز گردند.  
ژل های آگلارز محتوی اتیدیوم برمايد را جهت رویت نوار؛ بوسیله لامپ UV "حتما" داخل ظرف انتقال دهید. و از تماس دست بدون دستکش به آنها جدا "خود داری فرمائید.

هنگام کار با دستگاه UV از عینک محافظ و دستکش استفاده نمایید.

دقت کامل به عمل آورید تا با دستکش آلوده به اتیدیوم برمايد به دستگیره درها، کلید های برق، کلید دستگاهها، تلفن، خود کار یا ماژیک دست نزنید.

ظروف مورد استفاده خود را پس از اتمام کار شستشو و در فور خشک کنید. و چنانچه نیاز به آلودگی زدایی دارد، حتما" پیش از شستشو این کار را انجام دهید.

پس از اتمام کار محل کار خود را تمیز و در صورت نیاز ضد عفونی نمایید.

هنگام ترک آزمایشگاه از خاموش بودن دستگاه ، بستن شیر گاز و آب... اطمینان کامل حاصل نمایید.

پاکسازی منظم، بنیادی و دوره ای (ماهی یکبار) در محیط آزمایشگاه بايستی انجام گیرد و مشارکت همه افرادی که در آزمایشگاه مشغول به کار هستند، الزامی است.

در صورت مشاهده خرابی و اختلال در دستگاهها ضروری است هر چه سریعتر به مسئول وقت دستگاهها اطلاع داده شود.  
دقت کامل به عمل آورید تا از گذاشتن لوله ها و ظروف حاوی مواد بدون برچسب در یخچالها و فریزرها و قفسه ها، جدا "خودداری شود.

از گذاشتن لوله ها و ظروف حاوی مواد غیر از قسمتهای مشخص شده در یخچالها و فریزرها نیز جدا" پرهیز شود.

تمام آنژیمهای موادی که ضرورت دارد در ۲۰°C- نگهداری شوند نباید برای مدت طولانی برروی میز کار گذاشته شود و ضروری است به سرعت به فریزر برگشت داده شود و در زمان استفاده نیز در روی یخ قرار داده شوند.

طرحهای تحقیقاتی که در آزمایشگاههای گروه انجام می شود و همکاران طرحهای تحقیقاتی باید مشخص باشند. نام همکاران در محل ورودی آزمایشگاهها نصب گردد.

تمامی افرادی که در آزمایشگاه مشغول به کار می شوند (همکار طرح- دانشجو) باید از مقررات سطح ایمنی II آگاهی داشته و آنها را رعایت نمایند.

بسته به نوع کار پژوهش ، چنانچه علاوه بر مقررات ایمنی زیستی II، آموزش های دیگری نیاز است مجری طرح پژوهشی موظف به آموزش نکات اختصاصی کار به فرد مورد نظر می باشد.

## نکات زیر در خصوص رقیق کردن اسیدها لازم است رعایت شود:

ظروف فلزی را نباید برای رقیق کردن مورد استفاده قرار داد.

در عمل بايستی همیشه اسید را در آب ریخته ، نه آب را در اسید زیرا اگر آب روی اسید ریخته شود تولید حرارت نموده که با ایجاد حباب های هوا ذرات اسید را شدیداً به اطراف پخش می کند.

پس از رقیق کردن باید مدتی بگذرد تا اسید بتدریج سرد شود سپس از آن استفاده نمود.

در موقع اضافه نمودن اسید غلیظ به آب سعی شود اسید را با پیپت برداشت و در موقع تخلیه در آب به جداره داخلی ظرف خاکی کرد و سپس با به هم زدن شیشه ای آنرا مخلوط کرد.

## روش و شرایط حفاظتی کار با اسیدها:

کار با اسیدها بسیار خطرناک است و فقط افرادیکه از خطرات ناشی از کار با اسیدها کاملاً آگاهی دارند باید با آنها کارکنند . مراقبتهای زیر را در آزمایشگاههایی که اسیدهای قوی و سایر مایعات سوزان موجود است و برای افراد احتمال خطر هست باید رعایت گردد.

وسایل مناسب و کافی برای شستشو موجود باشد تا چنانچه اگر بدن یا لباس افراد به اینگونه مایعات آلوده شد فوراً شستشو داده شود. مقدار کافی داروی شستشو چشم باید همیشه در محل مناسب و با برچسب مشخص موجود باشد.

اگر خطر پخش شدن و ترشحات اسید در میان باشد باید لباسهای عایق اسید، عینک ، کلاه عایق اسید ، پوتین ، دستکش لاستیکی فراهم باشد.

ظروف محتوی اسیدها بخصوص اسید سولفوریک نبایستی در معرض تابش نور آفتاب قرار گیرد. آنها را در شیشه های کدر و دور از آفتاب قرار دهید.

هنگام نقل و انتقال ظروف اسید قبل از حمل اینگونه ظروف بایستی سریوش ظرف را کمی شل کرد و پس از تخلیه فشار آن درب آنرا محکم بست.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندي مشاغل موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## واحد طب انتقال خون



این واحد در ضلع جنوبی بیمارستان، سمت چپ ورودی و داخل آزمایشگاه واقع شده است.  
هدف: همراهی با کادر پزشکی بیمارستان و کمک به رساندن به موقع خون و فراورده های خونی به بیماران.  
دستگاهها و تجهیزات مورد استفاده در طب انتقال خون عبارتند از :

- یخچال مخصوص بانک خون مجهز به آژیر ، ترمومتر و دماسنجه ( در این یخچال منحصرآ باید خون و فراورده های مربوطه نگهداری شود )
- یخچال معمولی جهت نگهداری معرفها و نمونه های خون بیماران
- وجود روتاتور و شیکر برای نگهداری پلاکت بر حسب میزان مصرف
- سروفیوژ یا سانتریفیوژی که واجد دورسنج و تایمیر مناسب باشد. ( جهت تامین ۱۰۰۰ دور در دقیقه )

- بن ماری ۳۷ درجه سانتی گراد
- میکروسکوپ نوری
- جا لوله ای و لوازم مصرفی آزمایشگاهی به تعداد کافی
- معرفهای لازم جهت انجام گروه بندی ABO , Rh و آزمایش کراس مج (سازگاری )
- سیستم ثبت و بایگانی برای نگهداری سوابق خون و آزمایشات انجام شده روی نمونه خون بیماران

### **دستور العمل مربوط به ثبت و نگهداری خون و فرآورده های آن در بانک خون بیمارستان**

ماده ۶- پس از وصول خون و فرآورده های آن به بانک خون بیمارستان باید مشخصات کامل کیسه خون همراه با کد مربوطه در دفتر مخصوص بانک خون ثبت گردد .

ماده ۷- دفتر بانک خون باید مطابق با مشخصاتی که توسط سازمان انتقال خون ایران تعیین می گردد ، تکمیل و نگهداری شود .

ماده ۸- خون کامل و فرآورده های مختلف گلبول قرمز ( گلبول قرمز متراکم ، گلبول قرمز شسته شده ) باید در یخچال های مخصوص بانک خون و در حرارت ۱ تا ۶ درجه سانتی گراد نگهداری شود .

ماده ۹- پلاسمای منجمد و رسوب کرایو باید در فریزرهای مخصوص بانک خون و در حرارت منهای ۱۸ درجه سانتی گراد یا پایین تر نگهداری شود .

ماده ۱۰- پلاکت متراکم باید در ۲۰ تا ۲۴ درجه سانتی گراد نگهداری شود [ ( در حالت Shaking ) ( تکان خوردن ملایم ) در روتاتور به مدت ۳-۵ روز در این حرارت قابل نگهداری است ] در صورت موجود نبودن شیکر با روتاتور ، جهت جلوگیری از چسبندگی پلاکتی باید به محض دریافت پلاکت توسط بیمارستان تزریق گردد و قبل از تزریق با دست چندین مرتبه بصورت ملایم تکان داده شود .

ماده ۱۱- گلبول قرمز منجمد که جهت تزریق به بیمار شسته و آماده گردیده است باید هر چه سریعتر پس از آماده شدن تحویل و مصرف گردد و حداقل تا بیست و چهار ساعت در حرارت ۱-۶ درجه سانتی گراد در یخچال بانک خون قابل نگهداری و مصرف است و پس از ۲۴ ساعت از زمان ذوب شدن نباید مورد استفاده قرار گیرد.

تبصره (۱) : در صورت عدم مصرف فرآورده های درخواستی توسط پزشک که منجر به غیر قابل مصرف شدن فرآورده ها شود ( FFP ذوب شده یا خون شسته شده مصرف نشده یا پلاکت تاریخ گذشته ) مسئول فنی آزمایشگاه و یا نماینده وی موظف است مورد را به ریاست بیمارستان جهت طرح در کمیته انتقال خون بیمارستان گزارش نماید و در صورت صلاح دید کمیته مورد را بررسی کرده و نتیجه را به سازمان انتقال خون گزارش نماید .

تبصره (۲) : درخواست فرآورده های خونی مثل گلبول قرمز شسته شده و پلاکت باید همراه فرم مخصوص طراحی شده توسط سازمان انتقال خون باشد و مسئولیت تکمیل فرم و نیز عدم مصرف آن فرآورده به عهده پزشک درخواست کننده می باشد .

ماده ۱۲- الف : در مورد بیمارستانهایی که دارای بعد مسافت بین اطاقهای عمل و بانک خون هستند، حمل و نقل و فرآورده های آن باید با وسیله مناسب صورت گیرد .

ب : در مراکزی که اطاق عمل های متعدد و پرکار دارند و معمولاً خون و فرآورده های آن را برای مدتی بیش از حد مقرر ( حداقل ۱ ساعت ) نگهداری می نمایند باید حتماً در قسمتهای پائین یخچال نگهداری شود.

## وظائف واحد بانک خون

ماده ۱۸- تعیین دستورالعمل استاندارد و نصب آن در محل مناسب برای کلیه روش‌های آزمایشگاهی مربوط به بانک خون توسط مسئول فنی آزمایشگاه .

ماده ۱۹- نگاهداری و حمل و نقل خون و فرآورده‌های آن مطابق همین آئین نامه

ماده ۲۰- برقراری سیستم منظم جهت کنترل وزانه تجهیزات ، خون و فرآورده‌های آن از نظر تاریخ انقضاء آنها و در صورت عدم مصرف عودت بموقع آنها در شرایط مناسب به پایگاه انتقال خون مربوطه .

ماده ۲۱- تعیین گروه خون ABO به روش سلولی و سرمی و Rh بیماران و تجسس آنتی بادیهای غیر معمول در خون بیمارانیکه نیاز به انتقال خون دارند . اگر سابقه‌ای از فرد وجود دارد با سابقه وی مطابقت داده شود .

بند ۱- ماده ۲۱- کنترل گروه کیسه خون وظیفه پرسنل بانک خون بیمارستانهاست و در صورت عدم کنترل گروه خون کیسه و تزریق خون اشتباه مسئولیت قانونی آن با مسئول فنی و پرسنل بانک خون می باشد . در صورت عدم تطابق گروه خون مراتب کتابه به همراه کیسه خون از طریق ریاست بیمارستان به سازمان انتقال خون اطلاع داده شود .

ماده ۲۲- انجام آزمایش‌های سازگاری به روش استاندارد ( کراس مج استاندارد )

ماده ۲۳- دریافت فرم‌های تکمیل شده درخواست خون از بخش‌های بیمارستان و ارسال آنها به بانک خون بیمارستان

ماده ۲۴- نگهداری و بایگانی سوابق آزمایش‌های انجام شده به مدت یک سال که براحتی قابل دسترس باشد ( نتایج Cell Back Type , Type خون بیمار، گروه، شماره و تاریخ انقضاء کیسه خون و نیز ثبت نتیجه کراس مج ) .

ماده ۲۵- شرکت مسئول فنی آزمایشگاه یا نماینده وی در جلسات کمیته بیمارستانی انتقال خون .

ماده ۲۶- شرکت مسئول فنی آزمایشگاه یا نماینده وی در جلسات مشاوره مورد درخواست بخش‌های بیمارستان .

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و نیز شرح وظایف مسئول بانک خون موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به اینمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب " اینمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط " موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آئین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## واحد امور مالی



این واحد در ساختمان مدیریت، طبقه دوم واقع شده است.

### شرح وظایف این واحد:

الف: برنامه ریزی، هدایت، هماهنگی و کنترل فعالیتهای مالی در چهار چوب مقررات و قوانین موجود در آیین نامه و دستور العملهای مصوب امور مالی

ب: تهیه و تنظیم بودجه و تحويل آن به واحد بودجه دانشگاه جهت تعیین دستورالعمل بودجه مصوب برای هر سال

ج: ایجاد هماهنگی و نظارت بر پرسنل امور مالی برای انجام کلیه امور محوله

د: پیگیری تخصیص های اختصاص یافته به امور مالی، رابط بین بیمارستان و امور مالی دانشگاه

### واحد های زیر مجموعه:

درآمد - دفتر داری و صدور سند - دریافت و پرداخت - رسیدگی - اموال - تعهدی

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و شرح وظایف واحد اداری پشتیبانی موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به قسمت اعتبار بخشی در سیستم HIS مراجعه نمایید.

## واحد مدیریت پرستاری

دفتر پرستاری در حیاط سوم بیمارستان در سمت راست تحت عنوان حوزه پرستاری واقع شده است. حوزه پرستاری بیمارستان ولیعصر (عج) شامل ۳ اتاق می باشد. یک اتاق به عنوان مدیریت خدمات پرستاری، اتاق دیگر تحت عنوان اتاق سوپروایزر بالینی به همراه منشی دفتر پرستاری می باشد. اتاق سوم در اختیار آموزش پرستاری(سوپروایزر آموزشی) می باشد. مدیریت خدمات پرستاری در ضلع جنوبی بیمارستان جنب مهد کودک شامل یک اتاق مترون و سوپروایزر ارشد و یک اتاق منشی و سوپروایزر بالینی و یک اتاق کنترل عفونت، سوپروایزر آموزشی و اعتبار بخشی و بهبود کیفیت می باشد.

### عملکرد دفتر پرستاری:

الف) نظارت بر کارایی و اثربخشی عملکرد کادر پرستاری  
افزایش رضایت مندی مددجویان

ارقاء ارائه خدمات پرستاری

تقدیر از پرسنل شایسته

تبادل تجربیات و اطلاعات مفید

ب) بهبود مدیریت و منابع انسانی

ارزیابی عملکرد سرپرستاران و سوپروایزرن

درخواست و توزیع مناسب نیرو در بخش ها

توانمندسازی سرپرستاران و سوپروایزرن

بکارگیری دانشجویان پرستاری ترم آخر تحت عنوان کار دانشجویی

تهییه بانک اطلاعات پرستاری

ج) آموزش و پژوهش در پرستاری

ارقاء سطح علمی کادر پرستاری

برگزاری کارگاه، سمینار و کلاس های آموزشی

آموزش به بیماران و همراهان بیمار

## فعالیت های مدیر خدمات پرستاری

اهداف : حفظ و ارتقاء کیفیت خدمات پرستاری در جهت افزایش رضایتمندی بیماران و کارکنان از طریق :  
ارتقاء فرایند مدیریت منابع انسانی

ارتقاء فرایند مدیریت آموزش کارکنان و بیماران

ارتقاء فرایند مدیریت ارزشیابی کارکنان

ارتقاء فرایند ثبت و مستند سازی

ارتقاء فرایند مدیریت احیای قلبی و ریوی

ارتقاء فرایند احتیاطات همه جانبی

## شاخص های ملی کیفیت مراقبت های پرستاری در بالین:

نسبت کادر پرستاری حرفه ای به تخت موجود

نسبت کل کادر پرستاری به تخت موجود

نسبت کادر پرستاری مرد به کل کادر پرستاری

نسبت پرستار حرفه ای شاغل در اورژانس بیمارستانی به کل مراجعین به اورژانس  
درصد موارد سقوط بیماران به کل بیماران در معرض خطر سقوط  
درصد بروز زخم بستر در بیماران پس از بستری به کل بیماران پذیرش شده  
درصد موارد صحیح تزریق خون توسط پرستار به کل تزریق های خون انجام شده توسط پرستار  
میزان رضایت بیماران از مراقبت های پرستاری  
میزان اثر بخشی آموزش پرستار به بیمار  
نسبت پرستاران آموزش دیده تخصصی در بخش به کل پرستاران شاغل در همان بخش تخصصی  
**به منظور دستیابی به اهداف و شاخص های مذکور فعالیتهای زیر صورت می گیرد :**

برنامه ریزی:  
بر اساس برنامه استراتژیک خارج سازمان (دانشگاه) و در داخل سازمان (ریاست مجتمع) و نتایج ارزیابی های به عمل آمده (داخلی و خارجی) در ابتدای سال اقدام به تدوین برنامه عملیاتی پرستاری می شود .  
ارتفاع فرایند مدیریت منابع انسانی  
تعیین وضعیت موجود پرسنلی  
برآورد نیروی انسانی مورد نیاز بر اساس حجم کار و ....  
توزيع نیروی انسانی حرفه ای و غیر حرفه ای با توجه به ویژگی های هر بخش  
بهسازی نیروی انسانی از طریق آموزش های القائی و آشنا سازی پرسنل جدید الورود، آموزش های ضمن خدمت  
ارتفاع فرایند مدیریت ارزیابی:  
تدوین شاخص ها و اهداف ارزیابی  
تعیین تیم های ارزیابی  
تدوین طرح اطلاعات ارزیابی ها در سطوح مدیر پرستاری، سوپروایزر آموزشی، سوپروایزر بالینی تیم ارزیابی خارجی، سرپرستاران و  
مسئولین شیفت ها  
انجام ارزیابی ها بر اساس جداول تنظیم شده  
تجزیه و تحلیل نتایج حاصل از ارزیابی ها  
برنامه ریزی اصلاحی پیرو نتایج بدست آمده  
ارتفاع فرایند مدیریت آموزش کارکنان و بیماران  
بررسی و آماده کردن درون داده های آموزشی شامل شرایط و امکانات، کتب، منابع جدید، وسایل آموزشی، فضای مناسب  
تعیین نیازهای آموزشی  
اولویت بندی نیازهای آموزشی  
برنامه ریزی آموزشی  
اجرای آموزش ها  
سنجهش اثر بخش آموزش ها  
مدیریت ارزشیابی کارکنان  
بازنگری و یا تدوین حدود انتظارات بر اساس شرح وظایف به تفکیک هر بخش و رده  
تعیین شیوه های ارزشیابی  
توجیه پرسنل در خصوص نحوه ارزشیابی و حدود انتظارات و .....

ارزشیابی کارکنان بر اساس زمانبندی تدوین شده  
تعیین نقاط ضعف و قوت کارکنان  
برنامه ریزی جهت رفع نقاط ضعف و تقویت نقاط قوت  
استفاده از نتایج ارزشیابی جهت انتخاب و انتصاب

## عملکرد بالینی سوپر وایزرها

### الف) امور بالینی

چک راند بخش ها به صورت بالینی در کلیه شیفت های صبح ، عصر و شب  
حضور فعال در کد ۹۹ CPR و  
گرفتن گزارش دقیق از بیماران بدحال بستری در بخش ها و بیماران بستری در ICU  
کنترل محل IV از نظر تاریخ و فلبیت، تاریخ میکروست، ست سرم، آژیوکت، NGT، CVPLine  
کنترل نحوه تزریق صحیح داروهای اورژانس مثل دوپامین، آمیودارون، هپارین و ...  
کنترل گزارش پرستاری که با دستورات پزشک مطابقت داشته باشد و نیز بر اساس اصول گزارش نویسی باشد  
کنترل خدمات ارائه شده به بیماران پس از جراحی عمومی که مطابق اصول مراقبت پرستاری باشد.

### ب) امور دفتری

حضور، غیاب پرسنل بخش ها  
جاگزینی کمبود احتمالی پرسنل پرستاری بخش ها  
پیگیری مشاوره های خارج از بیمارستان و هماهنگی با پزشکان جهت انجام مشاوره  
هماهنگی با واحد نقلیه جهت انتقال بیماران به خارج از مرکز به منظور انجام مشاوره با کلینیک های تشخیصی  
هماهنگی با ستاد هدایت اعزام بیماران  
هماهنگی جهت اعزام بیماران به مراکز مجهز تر  
تحویل گرفتن داروهای مخدر از داروخانه جهت تامین استوک دفتر پرستاری  
هماهنگی با متخصصین مرکز در صورت پذیرش بیمار از سایر مراکز  
هماهنگی فراورده های خونی مورد نیاز از سازمان انتقال خون  
برگزاری جلسات ماهیانه مترون با سرپرستاران بخش ها جهت هماهنگی هر چه بیشتر  
پاسخ گویی به شکایت همراهان

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل موجود در سیستم HIS و کتاب شرح وظایف پرستاری قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به سیستم HIS پوشه اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

## واحد منابع انسانی

این واحد در ساختمان مدیریت واقع در روبروی بیمارستان، خیابان امام خمینی ساختمان کلهر و در طبقه دوم این ساختمان واقع شده است.

واحد مدیریت منابع انسانی، از میان وظایف مختلف مدیریتی، مسئولیت کلیه فعالیت‌ها و خط مشی‌های مربوط به کارکنان سازمان را بر عهده دارد.

به طور دقیق تر: جذب همکاران جدید، آموزش همکاران، ارزیابی عملکرد کارکنان و پاداش دادن به آنها و به طور خلاصه ایجاد محیطی سالم و منصفانه برای کارکنان.

بخشی از وظایف کلیدی واحد مدیریت منابع انسانی:

کمک به استفاده بهینه و مدیریت استراتژیک منابع انسانی

مدیریت فرآیند جذب نیروی انسانی

شناسخت و مدیریت فرهنگ سازمانی

همسوسازی کارکنان جدید با سازمان

تجزیه و تحلیل شغل و طراحی نظام حقوق و دستمزد و جبران خدمت کارکنان

آموزش کارکنان و تلاش برای ارتقای دانش و مهارت آنان

حفظ و تقویت انگیزه کارکنان

بهبود کیفیت زندگی کاری کارکنان

ایجاد حس امنیت شغلی برای همکاران شایسته و توانمند

تدوین شاخص‌های عملکردی و عملیاتی مرتبط با منابع انسانی

برنامه ریزی برای ارزیابی عملکرد کارکنان و حصول اطمینان از استقرار نظام ارزیابی عملکرد

تفسیر آیین نامه‌ها و قوانین اداری و ستادی سازمان

مدیریت فرآیند استعفا و ترک سازمان

استقرار و توسعه سیستم اطلاعات مدیریت منابع انسانی(برای سازمان‌های متوسط و بزرگ)

## قوانين و مقررات منابع انسانی:

جهت دست یابی به اطلاعات این قسمت می‌توانید به "کتابچه قوانین و مقررات عمومی کشور و آئین نامه‌های مخصوصی، استعلامی و تخلفات اداری" موجود در واحد منابع انسانی و یا به فصل ۲ و ۳ همین کتابچه مراجعه نمایید.

## مسئولیتها و شرح وظایف پرسنل واحد کارگزینی:

### شرح وظایف رئیس امور اداری:

نظرارت بر حسن جریان کلیه امور واحدهای تحت سرپرستی

صدور دستورات لازم به منظور ایجاد هماهنگی بین واحدها

سازماندهی فعالیتهای مربوط و تقسیم کار، تعیین وظایف و حدود مسئولیتها و اختیارات واحدهای تحت سرپرستی

تعیین خط مشی و نظرارت بر حسن اجرای آن

صدور دستورالعملها و ضوابط مربوط

نظرارت در تنظیم بودجه واحد مربوطه

شرکت در کمیسیونها، سمینارها، کمیته‌ها و جلسات مختلف و تهیه گزارشات لازم جهت استحضار مقام مافوق

انجام مطالعات لازم در مواردی از قبیل تشکیلات، روشها، آموزش، طبقه بندی مشاغل و تهیه پیشنهادات لازم جهت ارائه به واحد تشکیلات جهت ارائه به سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور  
تهیه مجموعه هدف، وظایف و پستهای سازمانی کارکنان بیمارستان و پیشنهاد آن به واحد تشکیلات جهت ارائه به سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور جهت تأیید آن  
انجام فعالیتهای لازم در زمینه پیاده کردن مفاد طرح طبقه بندی مشاغل دولت در مورد مستخدمین سازمان متبع با همکاری واحد کارگزینی

تشریک مساعی با واحدهای ذیربطری در تنظیم آئین نامه، بخشنامه و....  
برنامه ریزی و تمشیت و سرپرستی امور مختلف واحدهای تحت سرپرستی  
اجرای خط مشی تعیین شده و اتخاذ تدبیر لازم به منظور حسن انجام هدفهای مورد نظر  
پیش بینی احتیاجات پرسنلی سازمان متبع و اقدام در مورد تامین این احتیاجات  
اتخاذ تدبیر لازم به منظور پیشرفت و بهبود امور جاری  
تهیه گزارشات لازم جهت ارائه مقام مافوق  
نظارت بر امور در جهت تکمیل مشخصات پرسنلی کارکنان  
نظارت بر اجرای امور ارزشیابی سالیانه کارکنان و تعیین ضرایب افزایش سنواتی آنان جهت صدور حکم حقوقی مربوطه  
همکاری در امر آموزش، پژوهش و امور تحقیقاتی در زمینه شغلی  
نظارت بر امر آموزش کارکنان با همکاری مسئولین مربوطه  
نظارت بر اجرای طرح تکریم ارباب رجوع و رسیدگی به شکایات بر حسب مورد  
نظارت بر انجام امور مربوط به تعاون، بیمه و رفاه کارمندان  
انجام سایر امور محوله طبق دستور مقام مافوق

## شرح وظایف کارگزین ۱

تهیه پیش نویس های کارگزینی از قبیل پیش نویس احکام انتقال، ترمیم حقوق، مرخصی، معدوریت، ترفیع، اضافه کار و نظری آن با اطلاع مقام مافوق و با رعایت قوانین و مقررات مربوط  
انجام امور مربوط به کارکنانی که به نحوی از سیستم اداری خارج می گردند (پایان طرح خدمت، بازنشستگی، فوت)  
انجام امور مربوط به تعاون، بیمه و رفاه کارمندان  
برنامه ریزی و تمشیت و سرپرستی امور مختلف کارگزینی  
اجرای خط مشی تعیین شده و اتخاذ تدبیر لازم به منظور حسن انجام هدفهای مورد نظر  
تهیه ضوابط و دستورالعمل های لازم  
شرکت در جلسات مختلف بر حسب نیاز  
پیش بینی احتیاجات پرسنلی سازمان متبع و اقدام در مورد تامین این احتیاجات  
مطالعه قوانین و مقررات استخدامی و اظهار نظر در مورد نحوه اجرای قوانین و مقررات مورد عمل  
اتخاذ تدبیر لازم به منظور پیشرفت و بهبود امور جاری  
تهیه گزارشات لازم جهت ارائه مقام مافوق  
پیگیری و صدور احکام ماموریت اداری کارکنان  
انجام امور مربوط به صدور گواهیهای طرح مشارکت، اضافه کار، کشیک ایام تعطیل و غیره کارکنان

پیگیری امور رفاهی کارکنان از قبیل بن لباس، بن غیر نقدی، معرفی به بانک جهت دریافت وام و غیره  
نظرارت بر انجام امور مربوط به حضور و غیاب و گواهی انجام کار ماهیانه کارکنان  
پیگیری و انجام مکاتبات لازم در مورد کارکنانی که تعجیل در خروج و یا تاخیر در ورود دارند  
صدور ابلاغ تعیین محل خدمت و اعلام تاریخ شروع بکار به مراجع ذیربطة  
شرکت در جلسات و کارگاه های آموزشی به منظور ارتقاء دانش و مهارت‌های فردی  
ثبت فعالیت های روزانه در دفتر گزارش، تهیه و تنظیم گزارش ماهیانه فعالیت ها جهت ارائه به مقام مافوق  
انجام مطالعات لازم در مواردی از قبیل آموزش، طبقه بندی مشاغل، قوانین و مقررات استخدامی و غیره  
تهیه پیشنهادات لازم جهت ارائه به مسئولین مربوطه  
همکاری در امر آموزش، پژوهش و امور تحقیقاتی در زمینه شغلی  
انجام سایر امور محوله طبق دستور مقام مافوق

## شرح وظایف کارگزین

تهیه پیش نویس های کارگزینی از قبیل پیش نویس احکام انتقال، ترمیم حقوق، مخصوصی، معذوریت، ترفیع، اضافه کار و نظیر آن با  
اطلاع مقام مافوق و با رعایت قوانین و مقررات مربوط  
انجام امور مربوط به کارکنانی که به نحوی از سیستم اداری خارج می گردند (پایان طرح خدمت، بازنشستگی، فوت)  
انجام امور مربوط به تعاون، بیمه و رفاه کارمندان  
اجرای خط مشی تعیین شده و اتخاذ تدبیر لازم به منظور حسن انجام هدف های مورد نظر  
شرکت در جلسات مختلف بر حسب نیاز  
پیش بینی احتیاجات پرسنلی سازمان متبع و اقدام در مورد تامین این احتیاجات  
مطالعه قوانین و مقررات استخدامی و اظهار نظر در مورد نحوه اجرای قوانین و مقررات مورد عمل  
اتخاذ تدبیر لازم به منظور پیشرفت و بهبود امور جاری  
تهیه گزارشات لازم جهت ارائه مقام مافوق  
اقدام در جهت تکمیل مشخصات پرسنلی کارکنان  
تهیه آمار و اطلاعات مورد نیاز پرسنلی از طریق رایانه جهت ارائه به مقام مافوق  
تهیه خلاصه سوابق پرسنلی جهت صدور احکام ارتقاء گروه پرسنل  
صدور احکام افزایش سنواتی و ترمیم ضریب حقوق سالیانه پرسنل با رعایت قوانین و مقررات مربوط  
شرکت در جلسات و کارگاه های آموزشی به منظور ارتقاء دانش و مهارت‌های فردی  
ثبت فعالیتهای روزانه در دفتر گزارش، تهیه و تنظیم گزارش ماهیانه فعالیتها جهت ارائه به مقام مافوق  
انجام مطالعات لازم در مواردی از قبیل آموزش، طبقه بندی مشاغل، قوانین و مقررات استخدامی و غیره  
همکاری در امر آموزش، پژوهش و امور تحقیقاتی در زمینه شغلی  
پیگیری و صدور احکام ماموریت اداری کارکنان  
انجام امور مربوط به صدور گواهیهای طرح مشارکت، اضافه کار، کشیک ایام تعطیل و غیره کارکنان  
پیگیری امور رفاهی کارکنان از قبیل بن لباس، بن غیر نقدی، معرفی به بانک جهت دریافت وام و غیره  
صدور ابلاغ تعیین محل خدمت و اعلام تاریخ شروع بکار به مراجع ذیربطة  
انجام سایر امور محوله طبق دستور مقام مافوق

## شرح وظایف کارگزین (مسئول امور صدور احکام و رایانه)

تهیه پیش نویس های کارگزینی از قبیل پیش نویس احکام انتقال، ترمیم حقوق، مخصوصی، معذوریت، ترفیع، اضافه کار و نظیر آن با اطلاع مقام مافوق و با رعایت قوانین و مقررات مربوط

انجام امور مربوط به کارکنانی که به نحوی از سیستم اداری خارج می گردد (پایان طرح خدمت، بازنیستگی، فوت)

انجام امور مربوط به تعاون، بیمه و رفاه کارمندان

برنامه ریزی و تمشیت و سرپرستی امور مختلف کارگزینی

اجرای خط مشی تعیین شده و اتخاذ تدابیر لازم به منظور حسن انجام هدفهای مورد نظر

تهیه ضوابط و دستورالعمل های لازم

شرکت در جلسات مختلف بر حسب نیاز

پیش بینی احتیاجات پرسنلی سازمان متبوع و اقدام در مورد تامین این احتیاجات

مطالعه قوانین و مقررات استخدامی و اظهار نظر در مورد نحوه اجرای قوانین و مقررات مورد عمل

اتخاذ تدابیر لازم به منظور پیشرفت و بهبود امور جاری

تهیه گزارشات لازم جهت ارائه مقام مافوق

اقدام در جهت تکمیل مشخصات پرسنلی کارکنان

تهیه آمار و اطلاعات مورد نیاز پرسنلی از طریق رایانه جهت ارائه به مقام مافوق

تهیه خلاصه سوابق پرسنلی جهت صدور احکام ارتقاء گروه پرسنل

صدور احکام افزایش سنواتی و ترمیم ضریب حقوق سالیانه پرسنل با رعایت قوانین و مقررات مربوط

پیگیری لازم در جهت تسريع در انجام امور ارزشیابی سالیانه کارکنان و تعیین ضرایب افزایش سنواتی آنان جهت صدور حکم حقوقی مربوطه

شرکت در جلسات و کارگاه های آموزشی به منظور ارتقاء دانش و مهارت های فردی

ثبت فعالیتهای روزانه در دفتر گزارش، تهیه و تنظیم گزارش ماهیانه فعالیتها جهت ارائه به مقام مافوق

انجام مطالعات لازم در مواردی از قبیل آموزش، طبقه بندی مشاغل، قوانین و مقررات استخدامی و غیره

تهیه پیشنهادات لازم جهت ارائه به مسئولین مربوطه

همکاری در امر آموزش، پژوهش و امور تحقیقاتی در زمینه شغلی

انجام سایر امور محوله طبق دستور مقام مافوق

## شرح وظایف مسئول بایگانی پرسنلی:

حفظ و نگهداری نامه ها، اوراق، اسناد و مدارک و پرونده های محرمانه مطابق مقررات و اصول بایگانی و تهیه فهرست مربوط بر اساس روش تعیین شده

پیوست کردن پرونده ها یا سوابق مربوط به نامه ها طبق دستور

تحویل پرونده های مخدومه به بایگانی راکد با اجازه مقام مافوق

صورت برداری طبقه بندی کدگذاری و بایگانی پرونده ها طبق دستور العمل های مربوط و احتیاجات سازمان متبوع

تشکیل پرونده جدید جهت پرسنل جدید الورود  
پیگیری امور مربوط به بایگانی مرخصی ها، استعلامی ها و گواهی آموزشی کارکنان و همچنین همکاری در امر تهیه وضعیت  
مرخصی سالیانه پرسنلی  
اعلام وصول پرونده های پرسنلی که از سایر واحدها به مرکز ارسال می گردد.  
بایگانی ارزشیابی سالیانه کارکنان در پرونده های مربوط  
تهیه گزارشات مورد لزوم جهت ارائه به مقام مافوق  
برگ شماری و لاک و مهر نمودن پرونده هایی که به سایر واحدهای تابعه دانشگاه ارسال می گردد و پیگیری وصول پرونده  
پاسخگویی به مکالمات تلفنی و مراجعین به صورت حضوری در مورد رفع مشکلات اداری کارکنان  
انجام سایر امور محوله طبق نظر مافوق

### شرح وظایف متصدی امور دفتری و دبیرخانه:

ثبت مشخصات و جریان نامه های وارد و صادر و موضوع و شماره آنها در دفاتر مربوطه  
تفکیک و توزیع نامه ها برای ارجاع به واحد اقدام کننده و پیگیری آنها  
تهیه و تنظیم گزارشات مورد نیاز جهت ارائه به مقام مافوق  
دریافت و اعلام وصول نامه هایی که از ادارات و سایر واحدها به مرکز ارسال می گردد  
پیگیری انجام امور مربوط به صدور مکاتبات پزشک قانونی و سایر ارگانها با هماهنگی واحد پذیرش و مدارک پزشکی بیمارستان و  
مسئولین مربوطه  
انجام سایر امور محوله طبق نظر مافوق

### شرح وظایف متصدی تایمکس (حضور و غیاب کارکنان):

صدور کارت تایمکس جهت حضور و غیاب کارکنان با هماهنگی مسئول مربوطه  
نظرات بر نحوه ثبت حضور و غیاب کارکنان و جلوگیری از تخلفات مربوطه  
کنترل (پرینت) گزارش ساعت کارکرد کارکنان و اعلام به امور اداری بیمارستان  
گزارش موارد غیبت، مرخصی ساعتی و پاس اداری به مسئول امور اداری  
کسب آموزش جهت افزایش مهارت های فردی  
ارائه گزارش به مقام مافوق  
برقراری ارتباط با سایر واحدهای دانشگاه جهت کسب اطلاعات و به روز نمایی برنامه های مرتبط با حضور و غیاب کارکنان با  
هماهنگی مسئولین ذیربیط  
هماهنگی با مسئولین واحدها جهت محاسبه کارکرد پرسنل تحت نظر و بررسی برنامه کاری کارکنان  
انجام سایر امور محوله طبق دستور مقام مافوق

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندي مشاغل و شرح وظایف واحد اداری  
پشتیبانی و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت  
محیط" موجود در پوشه اعتباربخشی HIS مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتباربخشی در HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد حراست و نگهبانی

مسئول این واحد در ساختمان مدیریت در طبقه سوم مستقر است.  
حراست در لغت به معنای پاسداری و مراقبت می باشد. از لحاظ عرف اداری، اداره حراست به نهادی گفته می شود که در قلب تشکیلات یک سازمان وجود داشته و وظیفه خطیر مراقبت از سلامت اجزای ریز و درشت آن تشکیلات را در برابر انواع و اقسام انحراف های موجود به عهده دارد.  
هدف: شناسایی و انکاوس تهدیدات و آسیب پذیری دستگاه های اداری به منظور پیشگیری و کنترل هرگونه پیامد ناگوار امنیتی و در نتیجه نارضایتی عمومی است.

### شرح وظایف مسئول حراست:

۱. استقرار سیستم مناسب جهت حراست و نگهداری از پرسنل ، تاسیسات و مدارک محramانه.
۲. برنامه ریزی ، سازماندهی ، نظارت و هدایت کلیه فعالیتها و اقدامات حراستی.
۳. تهیه و ابلاغ مقررات و توصیه های حراستی و دستورالعملهای حفاظتی لازم و نظارت برحسن اجرای آنها و ارائه پیشنهادات اسلامی در جهت رفع نقایص و بهبود روشهای حراستی.
۴. برنامه ریزی و تامین موجبات لازم در زمینه امور حفاظتی اسناد طبقه بندی شده و انجام بررسی های مستمر برای حصول اطمینان از رعایت اصول حراستی در امور مکاتباتی و مخابراتی و ارائه گزارشات لازم.
۵. انجام کلیه امور محramانه مربوط به دور نگاری سیم و باسیم مرکز مربوط.
۶. تهیه و کشف رمز ، دریافت ، ثبت و صدور و نگهداری و ارسال و مراسلات کلیه پیامهای فاکس و تلفنگرام های رمزوقدام به تهیه مفاتیح رمز و نظارت بر تغییر و تعویض به موقع و ارائه توصیه های لازم به منظور پیشگیری از کشف آنها.
۷. تنظیم ماشین رمز و تغییر سیستم داخلی آن در موقع اضطراری.
۸. دریافت اسناد و مدارک محramانه و اصله از دانشگاه و موسسات دولتی و حراست از آنها بر اساس مقررات مربوطه.
۹. کنترل و نظارت و بررسی وضع حراستی مرکز و تهیه گزارشات مورد لزوم.
۱۰. تعیین شیفت کاری نگهبانان و انتظامات و تایید و صدور گواهی کارکرد ماهانه و نظارت بر امور آنها.
۱۱. توجه کامل به مستندات و دستورالعمل های سیستم مدیریت کیفیت.
۱۲. شرکت در دوره های آموزشی شغلی و عمومی به منظور افزایش مهارت های شغلی.
۱۳. انجام سایر امور محوله که در راستای شغلی که از سوی مسئولین ذیربسط ارجاع میشود.

### شرح وظایف نگهبان:

- ۱- حفظ و حراست تمام یا قسمتی از ساختمان مرکز طبق دستورات صادره.
- ۲- کنترل ورود و خروج افراد - وسایل نقلیه و حمل و نقل اموال و اثاثه، تجهیزات، اشیاء و سایر کالاهای طبق دستورات صادره و ثبت آنها در دفاتر مربوط.
- ۳- حفظ انتظامات و جلوگیری از تجمع غیر مجاز افراد و راهنمایی مراجعین.
- ۴- کنترل و راهنمایی عیادت کنندگان بیمار در ساعت مقرر - جلو گیری از آتش سوزی - خرابی - دزدی-تجاویز و سایر حوادث و خرابی های غیر مترقبه در ساختمان یا اموال و یا سایر کالا ها و تجهیزات تحت کنترل - اطلاع فوری اتفاقات و حوادث ناگهانی - نظیر آتش سوزی - دزدی و خرابی به ماموران انتظامی و مسئولان امور و انجام اقدامات احتیاطی اولیه.
- ۵- گزارش چگونگی انجام وظیفه و شرح کلیه پیشامدها در مدت نگهبانی.
- ۶- تحويل گرفتن نامه های اداری در ساعت غیر وقت اداری که توسط پستچی می رسد.
- ۷- ثبت اجسامی که از سرداخنه بیمارستان خارج می شود.
- ۸- توجه کامل به مستندات و دستورالعمل های سیستم کیفیت.
- ۹- انجام سایر امور محوله در زمینه شغلی طبق دستور مقام مأمور.

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد داروخانه



واحد دارویی بیمارستان ولیعصر به دو صورت: داروخانه بستری در مجاورت اتاق عمل واقع در طبقه همکف بیمارستان، جنب انبار دارویی و داروخانه سر پایی به صورت شبانه روزی در کلینیک سرپایی در حیاط سوم در ضلع جنوبی بیمارستان قرار دارد. هدف: تأمین بهینه دارو و لوازم پزشکی مورد نیاز بیماران و نظارت بر اصول منطقی تجویز، توزیع و مصرف دارو می باشد.

### دانش‌های عمومی پرستاران در خصوص دارو:

آشنایی با دوز دارو (استفاده از کتاب داروهای ژنریک)  
اسم‌های ژنریک و تجاری دارو

شرایط نگهداری داروهای بخش (راهنمای نگهداری و آماده‌سازی داروهای بیمارستانی که در داروخانه بیمارستان موجود می‌باشد).  
آشنایی با کتابچه دارویی موجود در HIS

توانایی چک کردن تاریخ انقضای دارو و لوازم موجود در بخش

مسئولیت‌های دیگر: به صورت دوره‌ای افرادی که از طرف دکتر داروساز تعیین می‌شوند مسئولیت‌هایی نظیر تحويل دارو و لوازم از انبار دارویی، تحويل داروهای مخدراز معاونت غذا و داروی دانشگاه علوم پزشکی و توزیع آن در بخش‌های بستری و همچنین نوشتن برنامه ماهانه را به عهده می‌گیرند.

خدمتکار کلینیک در شیفت صبح وظایف مربوط به خدمات و نظافت داروخانه را به عهده دارد.

### شرح عملکرد روزانه داروخانه بستری در یک شیفت کاری:

۱. تائید نسخ وارد شده به رایانه توسط بخش‌ها.
۲. تهییه پرینت تجمعی جهت نسخ هر بخش (طبق برنامه تحويل هفتگی بخش‌ها).
۳. آماده سازی داروهای پرینت شده در بخش‌های مربوطه.
۴. کنترل پرینت‌ها و تطبیق آنها با داروهای آماده شده توسط مسئول فنی داروخانه یا نماینده وی.
۵. بسته بندی و آماده سازی داروهای بخش.
۶. تنظیم درخواست ماهانه داروی مخدراز اداره داروهای مخدرا دانشگاه.
۷. تحويل نسخ و پوکه طبق دفتر مخدرا به دانشگاه و دریافت داروی مخدرا طبق درخواست. وارد کردن نسخ مخدرا در دفتر مخدرا طبق مشخصات بیمار.
۸. تحويل روزانه داروهای مخدرا به بخش‌ها بعد از کنترل نسخه بیمار و دریافت پوکه منطبق با نسخه ( دستور پزشگ - اسم و مشخصات بیمار - تخت و شماره پرونده و تشخیص بیماری - امضا پزشک - امضا پرستار - نام داروی مخدرا و دوز آن)
۹. کنترل شرایط نگهداری داروها از نظر دما و رطوبت در انبار و داروخانه.
۱۰. کنترل شرایط نگهداری و توزیع و تحويل داروهای یخچالی (حفظ چرخه سرد).

۱۱. پیش بینی دارو و تهیه لیست دارویی مورد نیاز ماهانه.
۱۲. تائید نسخ خریداری در صورت موجود نبودن یک داروی اورژانسی مورد نیاز بیماران بستری.
۱۳. تحويل گرفتن داروهای رسمیه از انبار دارویی مرکزی توسط ابواب جمع داروخانه طبق حواله انبار.
۱۴. چیدن داروهای تحولی در قفسه های دارویی داروخانه طبق تاریخ انقضا و نوع آن.
۱۵. کنترل تاریخ مصرف داروها در قفسه داروها.
۱۶. آموزش پرسنل در حین کار.
۱۷. تهیه لیست شیفت کاری پرسنل و نظارت بر اجرای آن.
۱۸. تهیه بعضی از اقلام ترکیبی مورد نیاز بخش ها و بیماران بستری ( از جمله شربت کلراں هیدرات ، محلول های آب اکسیژنه و اسید استیک و...)
۱۹. برنامه ریزی و نظارت جهت جلوگیری از اشتباهات دارویی.
۲۰. چک کردن دوره ای ترالی کد ها و استوک های بخش ها جهت کنترل تاریخ انقضاء و کنترل تعدادی اقلام دارو و تجهیزات موجود در بخش ها و نحوه ی نگهداری دارو و تجهیزات و ثبت نسخ پرونده های بیماران.
۲۱. تهیه و تحويل دارو های ترالی کد های اورژانس طبق مشخصات اعلام شده از سوی وزارت بهداشت.
۲۲. تهیه گزارش مصرف دارویی هر ماه طبق درخواست واحد آمار ( جهت داروخانه سرپایی و بستری)
۲۳. گزارش آمار نسخ داروخانه به واحد آمار ( سرپایی و بستری).
۲۴. تهیه گزارش مصرف داروهای خاص (ریتالین) و ارسال به اداره دارو و غذای وزارت بهداشت.
۲۵. انجام شمارش و انبار گردانی داخلی هر دو ماه یکبار.
۲۶. نظارت و کنترل داروخانه و انبار ها جهت جلوگیری از هر گونه حوادث ( آتش سوزی ، سرقت و...).
۲۷. تعویض داروهای تاریخ نزدیک کم مصرف اعلام شده از سوی بخش ها با داروهای تاریخ بلند و ارسال داروهای با تاریخ زیر ۳ ماه بخش های مصرف کننده آنها.
۲۸. شرکت در کمیته های دارو و درمان بیمارستان و طرح و مشارکت در حل مسائل مطروحه در سطح بیمارستان.
۲۹. نظافت داروخانه توسط نیروی خدماتی بخش .

## شرح اقدامات:

### ورود کالا از انبار داروئی به داروخانه :

۱. تکنسین دارویی قفسه دارویی را از نظر اقلام و تعداد کالا بصورت مکانیزه بررسی و لیستی از اقلام که در داروخانه موجود نیستند و یا تعداد آنها بر حسب مصرف کم است تهیه و سپس لیست دارو تحويل مسئول داروخانه می گردد.
۲. مسئول داروخانه سند خروجی سرپایی در کامپیوتر تنظیم و تکمیل و پس از اخذ امضای مجاز تحويل انبار دارویی می نماید .
۳. سند خروجی سرپایی در کامپیوتر تنظیم و تکمیل و پس از اخذ امضای مجاز تحويل انبار می گردد.
۴. تکنسین دارویی داروهای درخواستی از انبار از نظر تعداد ، تاریخ انقضاء ، سالم بودن و ... کنترل و تمامی اقلام به موجودی داروخانه سرپایی افزوده می گردد.

## تحویل دارو به بیماران سرپایی:

۱. تکنسین داروبی با مراجعه بیمار/ همراه وی به داروخانه نسخه بیمار (از نظر تاریخ تجویز دارو ، مهر و امضای پزشک ، مخدوش نبودن ، وجود یا عدم وجود داروی تجویز شده) و در صورت ناقص بودن موارد بالا نسخه به بیمار عودت داده می شود و در صورت موجود نبودن داروهای درج شده در نسخه بیمار، این مطلب نیز به بیمار توضیح داده می شود.
۲. تکنسین داروبی در مرحله نسخه پیچی ، نظارت فنی در زمان حضور مطابقت دارو با داروی تجویز شده از نظر دوز ، مقدار و نوشتن دستور مصرف و توضیحات لازم به بیمار صورت می گیرد و نهایتاً دارو تحویل مشتری می گردد .
۳. مسئول فنی قیمت گذاری نسخه را پس از دریافت برگه بیمه بیمار انجام،قبض صندوق صادر و یک نسخه از رسید صندوق توسط بیمار تحویل داروخانه و یک نسخه نزد بیمار می ماند
۴. تکنسین داروبی ثبت داروهای مصرفی در دفتر ثبت
۵. مسئول داروخانه نسخه اصلی بیمه در آخر ماه بصورت لیستهای جداگانه همراه با نسخه ها برای قسمت درآمد ارسال می گردد (قبض پرداخت صندوق/ دستورالعملهای سازمانهای بیمه گر طرف قرارداد با بیمارستان و وزارت بهداشت برای نسخ غیر بیمه ای

## تحویل دارو به بخش بستره:

۱. ورود اطلاعات داروهای درخواستی بیماران به تفکیک هر بیمار توسط پرستار بخش های بستره و اورژانس از طریق سیستم HIS و ارسال الکترونیکی درخواست ها به داروخانه مرکزی برای بیماران بستره و به داروخانه اورژانس برای بیماران اورژانس
۲. تکنسین داروبی نسخ برای بیماران بستره قیمت گذاری شده و نسخ مربوط به هر بخش در پرونده داروبی بیمار در رایانه ثبت می گردد فرانشیز هنگام ترخیص بیمار بستره و مطالبه قیمت دارو در واحد حسابداری صورت می گیرد.(تسویه حساب)
۳. تکنسین داروبی لیست ارسال داروهای بخشها جداگانه پرینت و داروها بر اساس آن آماده و از طریق خدمه هر بخش به بخش مربوطه ارسال می گردد.

## انبار دارو :

۱. مسئول انبارداروبی بررسی قفسه های انبار روزانه و تهیه لیست دارو بر اساس نقطه سفارش ماهیانه
۲. مسئول انبارداروبی اعلام درخواست و ارسال جهت تأیید مسئول فنی داروخانه
۳. برآورد قیمت و تایید مدیریت داروخانه انجام می شود .
۴. مسئول انبار در زمان تحویل دارو و تجهیزات اقلام و تاریخ مصرف و نوع جنس از نظر کیفیت بررسی و تحویل گرفته می شود.
۵. مسئول انبار پس از تأیید فاکتور شرکت اقدام به درج اقلام در کامپیوتر (عنوان سند ورودی) و همچنین طبق شماره و تاریخ قبض انبار در دفتر ثبت و به موجودی اضافه می گردد .
۶. مسئول انبار در صورت وجود هر گونه مشکل در خصوص اقلام تحویلی طبق صورتجلسه ای که در زیر فاکتور نوشته می شود و به تأیید مسئول انبار (تحویل گیرنده) و نماینده شرکت (تحویل دهنده) میرسد اقلام مورد نیاز مرجع میگردد . جنس پس از تطبیق و کنترل با فاکتور تحویل گرفته و مطابق فرایند انبارداری چیده و کنترل می گردد .
۷. مسئول انبار در خصوص درخواست خرید کالا اقلام و تجهیزات غیر روتین و جدید پس از دریافت درخواست اقلام مورد نیاز و تأیید مسئول واحد ، اقدام به انجام درخواست خرید شده و تجهیزات تحویل انبار می گردد
۸. مسئول انبار جهت خروج اقلام و تجهیزات در ابتداء درخواست ارسالی دارو و تجهیزات از واحدها در کامپیوتر درج که انبار بطور روزانه در قسمت درخواستهای رسیده مشاهده می نماید که پس از بررسی بر اساس میزان موجودی انبار حواله سند خروجی تنظیم شده و از نظر تعداد آماده و تحویل واحد مربوطه می گردد.

۹. مسئول انبارانبار گردانی سالیانه با توجه به اعلام دانشگاه صورت می پذیرد و در صورت هر گونه اشکال در فرم صورت موجودی اموال منقول ثبت می گردد. ناظرین آن را امضاء نموده و پس از تایید به دانشگاه ارسال میشود.

### حسابداری انبار:

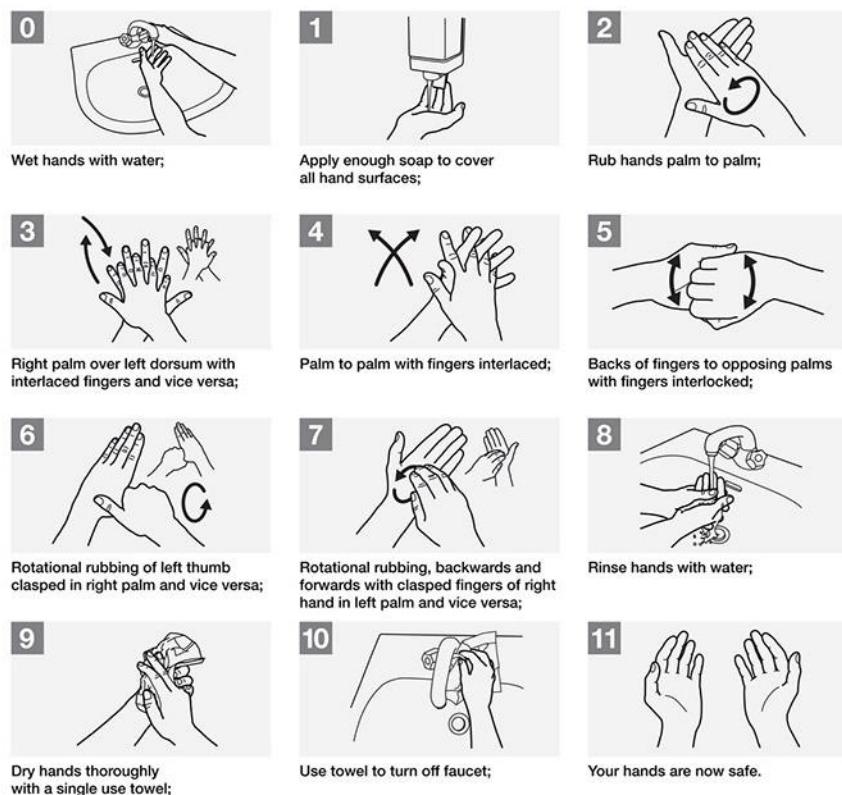
۱. مسئول انبار فاکتورهای رسیده به انبار از طرف شرکت های مربوطه در کامپیوتر براساس تاریخ و شماره فاکتور و شرکت مربوطه ثبت و اضافه کردن آنها به موجودی کل انبار انجام می شود.
۲. انبار دار قبض انبار تنظیم و به مسئول داروخانه جهت امضاء تحويل و استناد مربوطه به کارپردازی بیمارستان (فاکتورفروش، درخواست خرید ...) جهت انجام کارهای مربوط به کارپردازی تحويل می گردد.
۳. انبار دار برگه های درخواست تحويل دارو از طرف بخشها و یا داروخانه وارد انبار شده است در دفتر انبار و کامپیوتر ثبت و پس از خروج اقلام از انبار موجودی کل انبار کسر می شود و حواله از انبار صادر می گردد کلیه حواله های بخشها در پایان هر ماه پرینت گرفته شده به بخش مربوطه جهت تائید ارائه و سپس به حسابداری تحويل می گردد.

### توضیحات تكمیلی:

۱. کلیه سفارشات دارو توسط مسئول داروخانه و انبار دارویی صورت می پذیرد .
۲. در صورت موجود نبودن هر دارویی در داروخانه و انبار دارویی توسط مسئول داروخانه و مسئول انبار با شرکتهای دارویی تماس گرفته شده و اقلام تهیه می گردد .
۳. انبار گردانی در پایان هر سال از موجودی داروخانه بطور اخص و بصورت دوره ای بطور اعم صورت می پذیرد .
۴. در خصوص اقدامات سرم تراپی/بخیه و ...برگه های مصرفي در ۲ نسخه (برای بیمه ای ها) ثبت و قبض صادر و به اورژانس تحويل می گردد
۵. پرینت تمامی داروها بصورت جداگانه در واحد ترخیص گرفته شده و جهت تائید برای مسئول فنی ارسال می گردد و سپس در پرونده بیمار جهت دریافت وجه تا هنگام ترخیص قرار میگیرد.
۶. در صورتیکه دارویی موجود نباشد مسئول فنی داروخانه با مرکز فوریتهای دارویی هلال احمر و داروخانه بهزیست/ دانشگاه تماس گرفته و دارو را دریافت می نماید.
۷. در صورت عوض شدن دستور پزشک کل داروها توسط سیستم کامپیوتری (ارسال دارو از بخش به داروخانه) برگشت داده می شود و توسط خدمه اصل دارو به داروخانه ارسال می گردد سپس توسط اپراتور کامپیوتر پرینت دارویی برگشتی دریافت و تکنسین دارویی داروها را با پرینت چک می نماید در صورت همخوانی در کامپیوتر تائید شده و به موجودی داروخانه اضافه و از حساب دارویی بیمار کم می شود.
۸. چنانچه دارو در بخشها مازاد یا تاریخ انقضای آنها نزدیک باشدموضوع به داروخانه اعلام و پس از هماهنگی اقدام به جایگزینی خواهد شد. از طرفی ممکن است از طرف داروخانه به بخشها اعلام گردد. داروهای عودت شده به داروخانه جمع آوری شده در صورتیکه امکان داشته باشد با بیمارستانهای دیگر علوم پزشکی تبادل می گردد. در صورتیکه امکان تبادل با بیمارستان دیگر نباشد مسئول فنی داروخانه کتاباً به ریاست اعلام نموده و توسط وی به امور دارویی استان اعلام و دارو تحويل آنان می گردد سپس در کامپیوتر درج و از موجودی دفتر ثبت دارو و کامپیوتر کسر می گردد.
۹. در مورد تجهیزات و مواد مصرفي تخصصی آزمایشگاه مانند کیتهای مختلف و مواد شیمیایی و ... مسئول فنی آزمایشگاه مستقیماً درخواست خرید نموده و پس از تأیید مسئول دارو و تجهیزات و اخذ امضاهای مجاز ، درخواست جهت تهیه تحويل واحد کارپردازی شده که پس از خرید تحويل انبار دارو و تجهیزات میگردد و سپس با درخواست آزمایشگاه از انبار به آن واحد تحويل داده می شود.

۱۰. در صورت نامنطبق بودن اقلام و تجهیزات برای مرجوع دادن آن (در صورت لزوم) فرم حواله انبار بنام تدارکات صادر و مطابق روش اجرایی تدارکات بقیه موارد صورت می پذیرد.
  ۱۱. هر ماه یکبار کلیه اقلام انبار از نظر تاریخ مصرف و تعداد توسط پرسنل انبار کنترل میشود و در صورت انقضاء تاریخ یا نزدیک بودن تاریخ انقضاء مسئول انبار مراتب را به مسئول دارو و تجهیزات گزارش نموده تا اقدامات لازم صورت گردد.
  ۱۲. نظافت واحد توسط مسئول انبار روزانه کنترل و عملکرد خدمات بررسی می گردد.
  ۱۳. نحوه آدرس دهی اقلام انبار بر اساس سیستم کد گذاری قفسه بندی مربوطه صورت می گیرد
- \*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و شرح وظایف واحد داروخانه و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.
- \*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به سیستم HIS پوشید اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

## ❖ واحد کنترل عفونت بیمارستان



## ❖ واقع در ابتدای بخش جراحی اعصاب

هدف: تلاش در جهت کاهش مرگ و میر و ابتلا و عوارض عفونت بیمارستانی، کاهش هزینه های بیمارستانی از طریق کاهش میانگین بسترهای و کاهش مداخلات درمانی، تأمین حفظ و ارتقاء سلامت افراد جامعه و رضایتمندی آنان از طریق کنترل عفونت های بیمارستانی، آموزش و باز آموزی پرسنل بیمارستان و افزایش سطح آگاهی آنها در مورد عفونت های بیمارستانی و روند مقاومت میکروبی و جلب مشارکت آنها در اجرای برنامه های پیشگیری از عفونت بیمارستانی، کمک به بهینه سازی و تجهیز بیمارستان به مواد

و تجهیزات و ملزومات کنترل عفونت با استفاده از اطلاعات نظام مراقبت و حمایت از انجام تحقیقات کاربردی در زمینه کنترل عفونت های بیمارستانی از جمله اهداف اختصاصی این واحد می باشد. تیم کنترل عفونت بیمارستان شامل : ۱- پرستار کنترل عفونت ۲- پزشک کنترل عفونت (به عنوان رئیس تیم) می باشد.

## فعالیت های واحد

### جمع آوری مستمر و منظم داده ها و تشخیص موارد عفونت های بیمارستانی

یکی از مهمترین اقدامات واحد کنترل عفونت ، غربالگری بیماران با تشخیص عفونت های بیمارستانی می باشد که شامل بررسی عفونت ها به صورت محدود یا منتشر و در اثر واکنش های بیماری زای مرتبط با خود عامل عفونی یا سموم آن می باشد که در بیمارستان ایجاد می شود به شرطی که حداقل ۴۸ تا ۷۲ ساعت بعد از پذیرش بیمار در بیمارستان ایجاد شود و در زمان پذیرش ، فرد نباید علائم آشکار عفونت مربوطه را داشته باشد و بیماری در دوره نهفتگی خود نباشد.

## تشکیل پرونده بهداشتی

به منظور پیشگیری و کنترل عفونت های بیمارستانی در بیمارستان لازم است پرسنل شاغل در بیمارستان پرونده بهداشتی داشته و خلاصه معاینات، سوابق و به ویژه واکسیناسیون در آن ثبت شود. داشتن این پرونده موجب حفظ سلامتی کارکنان از ابتلاء آنان به عفونت و سرایت عفونت به وسیله کارکنان به اعضا خانواده و جامعه خواهد بود. از جمله آزمایشات مورد نیاز انجام HbsAg,HbsAb,HIVAb,HcvAb می باشد. کلیه کارکنان در هنگام ورود به بیمارستان جهت تکمیل پرونده بهداشتی باید به واحد کنترل عفونت بیمارستان مراجعه کنند.

## تفکیک زباله

بیمارستان ها باید در راستای دستیابی به یک محیط سالم و بی خطر برای کارمندان و جوامع خود حرکت کنند.

پسماندهای تولید شده در بیمارستان به دو دسته عمده زیر تقسیم می شوند:

گروه ۱ پسماندهای عادی خانگی - معمولی: که از کارکردهای خانه داری و مدیریت اجرایی این مراکز تولید می شود.

گروه ۲ پسماندهای خطرناک: که می تواند مجموعه ای از مخاطرات بهداشتی را ایجاد کند و به ۹ دسته تقسیم می شوند .

این ۹ دسته عبارتند از :پسماندهای عفونی، پاتولوژیک، برنده و نوک تیز، دارویی، شیمیایی، ژنتوکسیک، فلزات سنگین، ظروف تحت فشار و پسماندهای پرتوزا

### طبقه بندی پسماندهای خطرناک

نام رده پسماند	شرح و مثال
پسماندهای عفونی	پسماندهای مظنون به داشتن عوامل زنده بیماری مانند کشت های میکروبی آزمایشگاه، پسماندهای ناشی از جداسازی بیماران عفونی، بافت ها، مواد و تجهیزاتی که با بیمار عفونی تماس داشته اند، مواد دفع شده این بیماران
پسماندهای آسیب شناختی	مانند بافت ها و آبگونه های انسانی، تکه های بدن انسان، خون و سایر آبگونه های بدن، جنین
پسماندهای برنده و نوک تیز	مانند سوزن تزریق، دستگاه(ست)انفوزیون، تیغه چاقو، چاقو، تیغ و شیشه های شکسته و پوکه های آمپول
پسماندهای دارویی	داروهای تاریخ گذشته یا غیرلازم، اقلامی که به دارو آلوده شده یا دارو دارند(مانند قوطی ها و شیشه های دارویی)
پسماندهای ژنتوکسیک	مانند پسماندهای دارای مواد با خصوصیات سمی برای ژنهای، از جمله پسماندهای دارای مواد سایتوکسیک که بیشتر در درمان سرطان بکار می روند و مواد شیمیایی سمی برای ژن ها
پسماندهای شیمیایی	پسماندهای محتوی مواد شیمیایی مانند معرفهای آزمایشگاهی، داروی ثبوت و ظهور فیلم، مواد گندздای تاریخ گذشته یا غیرلازم و حلالها
پسماندهای دارای فلزات سنگین	مانند باتریها، ترمومترهای شکسته، اسباب های جیوه ای اندازه گیری فشارخون و ...
ظرف های تحت فشار	سیلندرهای گاز، کارتربیج گاز و قوطی افشاره ها
پسماندهای پرتوساز	مایعات مصرف نشده پرتودمانی، یا آزمایشگاه های تحقیقاتی، لوازم شیشه ای آلوده، بسته بندی ها، کاغذهای جاذب، ادرار و مواد دفع شده بیماران درمان شده یا آزمایش شده به وسیله داروهای رادیو نوکلئید مهر و موم نشده یا منابع سر بسته

## تزریقات ایمن

تزریقات ایمن یعنی تهیه و تأمین وسایل و تجهیزات و آموزش هایی برای ارائه خدمات تزریق به افراد جامعه به صورتی که فرد خدمت گیرنده ، خدمت دهنده و جامعه بر اثر تزریق آسیب نبینند.

## موازین تزریقات ایمن

الف) محل تمیز ب (شستشوی دست: شستشوی دست باید در ۵ موقعیت شستن دست شامل قبل از تماس با بیمار ، قبل از ارائه خدمات آسپتیک برای بیمار، بعد از آلوگی با ترشحات و مایعات بدن بیمار ، بعد از تماس با محیط مجاور بیمار ، بعد از تماس با بیمار مدنظر قرار گیرد. ج ) سرسوزن و سرنگ استریل : به هیچ قسمتی از سرسوزن قبل و بعد از تزریق دست نزنید و از سرپوش گذاری مجدد سرسوزن اجتناب کنید. اگر سرپوش گذاری لازم است (مانند گرفتن ABG ) تکنیک استفاده از یک دست را به کار ببرید.

سرپوش گذاری به وسیله تکنیک استفاده از یک دست :

۱. سرپوش را روی میز قرار دهید.

۲. سرنگ و سرسوزن را در یک دست گرفته و بدون استفاده از دست دیگر داخل سرپوشی که روی میز گذاشته اید قرار دهید.

(د) تمیز کردن محل تزریق

ز) جمع آوری صحیح اجسام نوک تیز: سرسوزن های مصرف شده را همیشه در سفتی باکس بیندازید.

## تزریقات غیر ایمن

تزریقات غیرایمن شامل:

• روش غلط تزریق ؛

• محل نامناسب تزریق ؛

• داروی ناصحیح ؛

• حلال غلط ؛

• دز غلط دارو.

• دسترسی افراد جامعه به سرنگ و سرسوزن استفاده شده (امحاء ناصحیح)

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و کتاب شرح وظایف پرستاری موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* جهت آگاهی از موازین مربوط به ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به کتاب "ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در سیستم HIS قسمت اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به سیستم HIS پوشه اعتبار بخشی مراجعه نمایید.

## ❖ واحد بهداشت محیط



این واحد در جنب درب ورودی بیمارستان، طبقه زیرین آزمایشگاه و پیش ورودی بخش سوختگی قرار دارد.  
هدف: ارتقاء سطح بهداشت و نظافت محیط بیمارستان و کنترل عفونتهای بیمارستانی است.

### موارد مراجعه به واحد بهداشت محیط

مسائل مربوط به بهداشت مواد غذایی

مسائل مربوط به حشرات و جوندگان

مسائل مربوط به تفکیک پسماندها

مسائل و نظافت کلیه قسمت‌های بیمارستان

مسائل مربوط به محلول‌های ضدعفونی دست و سطوح و ابراز

نظرارت بر عملکرد واحد رختشویخانه و CSR

### شرح وظایف واحد بهداشت محیط

- اجرا و پیگیری و نظارت بر اعمال مفاد آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغ شده در حیطه وظایف
- تشکیل و شرکت در جلسات و کمیته‌های علمی، تخصصی، اجرایی بهداشت محیط و کنترل عفونتهای بیمارستانی، کمیته تغذیه، کمیته بحران، کمیته حفاظت فیزیکی و... و پیگیری مصوبات آن در حیطه وظایف
- انجام بازدید و نظارت مستمر و روزانه برابر با مقررات از بخشها، آشپزخانه، رختشویخانه، واحد بی‌خطرسازی پسماند، تاسیسات آب و فاضلاب
- نظارت و کنترل بر امر تفکیک، جمع آوری، حمل و بی‌خطرسازی پسماندهای عفونی و دفع بهداشتی پسماندهای بی‌خطر شده و شبه خانگی
- نظارت و پیگیری برنامه‌های مستمر گندزدایی و شستشوی قسمت‌های مختلف بیمارستان برابر ضوابط و دستورالعمل‌های ابلاغی و نظارت بر محلول‌های پاک کننده، ضدعفونی و استریل کننده مورد استفاده در قسمت‌های مختلف
- کلرسنجی و انعام نمونه‌برداری میکروبی و شیمیایی آب شرب و نمونه‌برداری طبق برنامه از آب دیالیز
- پیگیری رفع نواقص بهداشت محیطی از طریق مسئولین قسمت‌های ذیربیط
- برنامه‌ریزی، نظارت و پیگیری سماپاشی قسمت‌های مختلف بیمارستان با در نظر گرفتن ضوابط بهداشتی و زیستمحیطی جهت پیشگیری از انتقال بیماریهای منتقله توسط حشرات و بندپایان

- نظارت بر امر کنترل سلامت کارکنان (اخذ کارت بهداشتی، گواهی آموزش اصناف و بهداشت عمومی و ضبط نتایج در پرونده بهداشتی افراد) قسمت آشپزخانه، آبدارخانه، رختشویخانه، خدمات و...

- آموزش رعایت نکات بهداشتی جهت ارتقاء سطح علمی و وضعیت بهداشتی کلیه پرسنل بهداشت شاغل در بیمارستان متناسب بافعالیت شغلی آنها و افزایش خدمات بهداشتی ارائه شده از طرف بیمارستان به مراجعه‌کنندگان (جلوگیری از افراش عفونتهای بیمارستانی و...)

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندي مشاغل و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ پسماندهای بیمارستانی



مسئول این واحد همان مسئول بهداشت محیط بیمارستان می باشد

پسماندهای بیمارستانی به ۹ گروه تقسیم می شوند:

- ۱- پسماندهای عفونی: پسماندهایی که مضمون به داشتن عوامل زننده بیماری را (بacterیها، ویروسها، انگل‌ها یا قارچ‌ها) به میزانی هستند که در میزبانان حساس موجب بیماری شوند مانند: تجهیزات دیالیز و کلیه لوازم و تجهیزات استفاده شده برای بیماران عفونی (کلیه تجهیزاتی که آغشته به خون، ترشحات یا ادرار بیمار باشد به عنوان عفونی تلقی می‌شود حتی اگر بیمار عفونی نباشد).
- ۲- پسماند تیز و برنده: اقلامی هستند که می‌توانند موجب زخم از قبیل بریدگی یا سوراخ‌شدنی ایجاد کنند مانند سوزن‌ها، تیغه چاقوی جراحی و ...
- ۳- پسماند شیمیایی و دارویی: شامل داروهای تاریخ گذشته، مصرف نشده واکسن‌ها و کلیه اقدام دور ریخته شده در اقدامات دارویی و در برخی موارد شامل گاز شیمیایی و مواد جامدی که برای کارهای تشخیصی، تجربی و گندزدایی استفاده می‌شوند.
- ۴- پسماندهای ژئوتوكسیک: به شدت خطرناک هستند و ممکن است باعث جهش سلوی، سلطان‌زاوی و عجیب‌الخیه زایی شود مانند داروهای سایتوکسیک
- ۵- پسماند عادی: پسماندهای ناشی از کارکردهای خانه‌داری و مدیریت اجرایی مراکز مختلف مانند پسماندهای آشپزخانه و آبدارخانه و واحدهای اداری و مالی و ... مدیریت این پسماندها مربوط به شهرداری‌ها، دهیاری‌ها و بخشداری‌ها است.
- ۶- پسماند آسیب شناختی: شامل بافت‌ها و اندام‌ها و اجزاء بدن و جنین انسان و جسد جانوران و ... می‌باشد.
- ۷- پسماندهای دارای فلزات سنگین: مانند باتریها، ترمومترهای شکسته، اسباب‌های جیوه ای اندازه گیری فشارخون و ...
- ۸- ظرف‌های تحت فشار: سیلندرهای گاز، کارتريج گاز و قوطی افشاره ها
- ۹- پسماندهای پرتوساز: مایعات مصرف نشده پرتو درمانی، یا آزمایشگاه‌های تحقیقاتی، لوازم شیشه‌ای آلوده، بسته بندی‌ها، کاغذهای جاذب، ادرار و مواد دفع شده بیماران درمان شده یا آزمایش شده به وسیله داروهای رادیو نوکلئید مهر و موم نشده یا منابع سر بسته

### نحوه تفکیک پسماند در مرکز

پسماندهای موجود در مرکز شامل ردیفهای ۱ و ۲ و ۳ و ۵ و ۶ و ۷ و ۸ می‌باشد. در همین راستا چهار کanal جهت تفکیک و جمع‌آوری زباله تعبیه گردیده شامل:

- ۱- **زباله‌های عفونی:** سطل‌های زرد رنگ همراه با کیسه‌های زرد رنگ دارای برچسب عنوان عفونی بودن زباله و ذکر نام بخش. زباله مذکور به صورت روزانه توسط مسئول جمع‌آوری پسمند در دو یا سه نوبت جمع‌آوری می‌شود و به قسمت امحاء زباله منتقل می‌شود و سپس توسط دستگاه امحاء زباله خرد و استریل می‌شوند و تبدیل به پسمند بی‌خطر می‌شود و تحويل شهرداری می‌شود.
- ۲- **زباله‌های غیرعفونی:** سطل‌های آبی با کیسه مشکی دارای برچسب آبی رنگ با عنوان بخش می‌باشد به صورت روزانه در دو یا سه نوبت جمع‌آوری می‌شود و به قسمت امحاء زباله منتقل می‌شود و تحويل شهرداری می‌شود.
- ۳- **وسایل تیز و برنده (اقلام موجود در Safty Box):** وسایل تیز و برنده شامل سر سوزن‌ها و تیغ‌ها در داخل سطل‌های زرد رنگ درب‌دار جمع می‌شوند و به صورت مجزا به محل امحاء زباله فرستاده می‌شوند. لازم به ذکر است از بسته بودن درب سطل‌ها هنگام جمع‌آوری، اطمینان حاصل شود و حداقل  $\frac{2}{3}$  از فضای سطل‌ها پر شده باشد.
- ۴- **پسمندی‌های آسیب‌شناختی:** نمونه‌های بافتی آزمایشگاه (پاتولوژی) به صورت زباله عفونی به واحد امحاء زباله فرستاده می‌شود و بافت‌های آمبوته (عضو قطع شده) پس از صدور مجوز دفن در شهرداری به باغ جنت منتقل می‌شود. نظارت و اجرای جمع‌آوری، تفکیک و امحاء زباله‌ها به عهده واحدهای بهداشت محیط، پرستار کنترل عقونت و خدمات می‌باشد.

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌های این واحد به کتاب راهنمای طبقه‌بندی مشاغل و همچنین جهت آگاهی از مواظین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین‌نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد بهداشت حرفه ای



این واحد در جنب درب ورودی بیمارستان، طبقه زیرین آزمایشگاه و پیش ورودی بخش سوختگی قرار دارد.  
هدف: پیشگیری از بیماری های شغلی و حوادث ناشی از کار، شناسایی و ارزیابی عوامل آور و انجام معاینات می باشد زیرا بیشتر بیماری های شغلی اگر درمان شدنی نباشند، سخت درمان بوده و تا پایان زندگی گریبانگیر فرد خواهد بود.

### اهم فعالیت های این واحد:

- شناسایی عوامل زیان آور محیط کاری در بیمارستان و ارائه راه کارهای لازم
- تهییه دستورالعمل مربوط به ایمنی بهداشت کار و نظارت بر اجرای آنها
- جمع اوری و تجزیه و تحلیل حوادث ناشی از کار و ارائه راه کارهای لازم
- نظارت بر ایمنی فردی و عمومی در بیمارستان از جمله ایمنی برق، حریق، کارگاه ها، تهییه وسایل حفاظت فردی
- آموزش پرسنل جهت آگاهی نسبت به عوامل زیان آور
- تهییه و نظارت بر استفاده اصولی از وسایل و تجهیزات حفاظت فردی و محیطی
- بررسی وضعیت فنی و بهداشتی سیستم تهییه بیمارستان
- همکاران در تشکیل پرونده بهداشتی پرسنل بیمارستان

### موارد مراجعه به این واحد:

- مشاهده موارد نایمن (غیر ایمنی بودن سیم یا پریز یک وسیله الکتریکی، غیر امن بودن ابزار کار و...)
- درخواست MSDS مواد شیمیایی
- بروز حوادث شغلی
- مواد بهداشتی محیط کار همچون تهییه نامناسب، نور نامناسب، صندلی یا میز کار نامناسب
- درخواست معاینات موردی در صورت شک به بیماری های شغلی

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و همچنین جهت آگاهی از موارد ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.  
\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.



## واحد تجهیزات پزشکی

این واحد در ساختمان مدیریت، واقع در خیابان امام روبرو بیمارستان ساختمان کلهر طبقه دوم جنب بایگانی قرار دارد. ( Biomedical Engineering ) به معنای به کارگیری علوم مهندسی مختلف ( برق ، مکانیک ، شیمی ) در ارتباط با موجودات زنده هدف از مهندسی پزشکی این است که از طریق فعالیت بین رشته ای و ترکیب آن ها سعادت جامعه بهبود یابد . وظایف یک مهندس پزشک در بیمارستان شامل مدیریت تجهیزات پزشکی ، تعمیرات ، بهینه سازی ساخت تجهیزات می باشد . هدف: واحد تجهیزات پزشکی به عنوان یک سیستم پشتیبان در راه اندازی، نگهداری، تعمیر و تعویض تجهیزات پزشکی انجام وظیفه می نماید.

**اقدامات لازم در صورت مواجه شدن با خرابی دستگاه**  
ابتدا پرستار باید در صورت داشتن آگاهی و مهارت تنظیمات و اتصالات دستگاه را چک کند و سپس به سرپرستار بخش مربوطه اطلاع دهد تا به واحد تجهیزات پزشکی گزارش داده شود و اقدامات لازم صورت گیرد.

## فعالیت‌های واحد تجهیزات پزشکی شامل

آموزش، تامین ایمنی بیماران و پرسنل، مدیریت چرخه نصب و تعمیر، نظارت بر انبار طبی و انبار اسقاط، مدیریت نگهداری و عملکرد دستگاه، کارشناسی مشاور خرید تجهیزات و وسایل پزشکی، کارشناسی اقتصادی تجهیزات پزشکی، نظارت بر اجرای استانداردهای فضاهای درمانی در خصوص تجهیزات، مستندسازی و نگهداری اطلاعات و ارتباط با اداره تجهیزات پزشکی دانشگاه علوم پزشکی متبع میباشد. لازم به ذکر است روال خرید تجهیزات پزشکی در این مرکز به صورت زیر می باشد:

درخواست خرید تجهیزات و لوازم مورد نیازی که توسط متخصص مربوطه یا مسئول بخش یا بعضًا پزشکان مکتوب می شود، به سمع و نظر رئیس بیمارستان رسیده و پس از مشورت با امور مالی و تجهیزات پزشکی جهت تصمیم‌گیری نهایی به کمیته تجهیزات پزشکی ارجاع داده شده که این کمیته مشکل از کادر ریاست، کارشناس گروه پزشکی، کارشناس گروه فنی مهندسی، کارشناس گروه مالی و اداری می باشد.

## مقررات مربوط به مدیریت تجهیزات پزشکی :

(۱) مدیریت در خرید و هزینه

(۲) مدیریت در نگهداری پیشگیرانه ( P.M )

(۳) مدیریت در تعمیرات ، نصب و راه اندازی

\*مدیریت در خرید و هزینه :

نحوه و چگونگی انتخاب دستگاه با توجه به نیاز بیمارستان و فضای موجود مارک دستگاه ، کلاس حفاظتی دستگاه ، سطح بندی بیمارستان از مواردی هستند که در این نوع مدیریت مورد توجه قرار می گیرند . هنگام خرید باید مارک دستگاه ، نمایندگی آن در ایران تأییدیه های دستگاه ، خدمات پس از فروش که از اهمیت بسیاری برخوردار است و شامل وارانتی (تعویض قطعات) و گارانتی (تعویض دستگاه ) ممکن است باشد توجه کرد همچنین در مدیریت خرید باید در نظر گرفت که دستگاه از نظر تکنولوژی

به روز است یا خیر و آیا امکان نصب سخت افزار های خارجی در آینده روی دستگاه وجود دارد یا به عبارتی دستگاه قابلیت ارتقاء دارد

\* مدیریت در نگهداری پیشگیرانه :

نحوه ی نگهداری دستگاه طبق توصیه های شرکت سازنده را بیان می کند . که عمدتاً این موارد در کاتولوگ دستگاه ذکر می شوند . آموزش پرستاران برای استفاده، کامل از قسمت های مختلف دستگاه وظیفه ی مهندس پزشک می باشد . نگهداری پیشگیرانه همچنین شامل چک کردن وسایل طبی کاتولوگ که شامل روال P.M و پریود است و هچنین سرویس به موقع دستگاه می شود .

\* در هنگام خرید دستگاه باید تمامی اسناد و مدارک آن تحويل گرفته شود اعم از :

(۱) ضمانت نامه ی دستگاه

(۲) سرویس منوئل

(۳) user منوئل

(۴) فاکتور فروش

(۵) ضمانت تحويل کالا و چگونگی پرداخت و خدمات پس از فروش

مدیریت در تعمیرات ، نصب و راه اندازی :

در این نوع مدیریت برای تعمیرات از زمان درخواست تعمیر و یا نصب تا انجام عمل تعمیر و برگشت دستگاه به سیستم ، پیشگیری های لازم باید انجام پذیرد .

برای جلوگیری از ایجاد خطای احتمالی در دستگاه ها قبل از فرا رسیدن پریود مورد نظر ، یک چک لیست آماده می کند و دستگاه را قبل از زمان پریود چک می کنند . در این صورت خطای میزان قابل توجهی کاهش می یابد

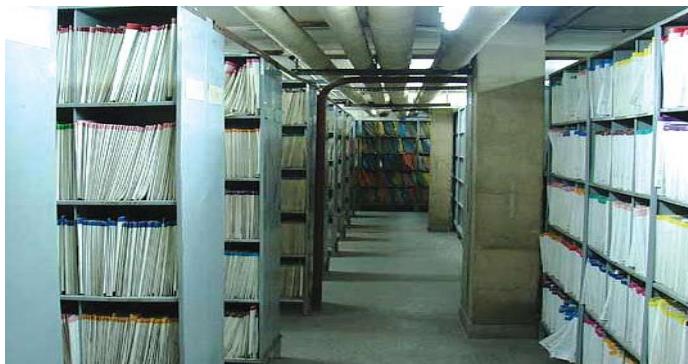
تماس با شرکتها جهت درخواست دستگاه و گرفتن پیش فاکتور ، مشاوره گرفتن از نمایندگی جهت رفع مشکل دستگاه ها، بازدید از بخش ها جهت بررسی وضعیت کاری دستگاه ها تا در صورت نیاز به تعمیرگاه واحد فرستاده شوند، تهیه دستورالعملهایی برای نحوه استفاده از دستگاه ها یا شیوه تمیز کردن آنها و یا تذکر نکات ایمنی از دیگر وظایف مهندسی پزشکی است

ایجاد شناسنامه ی دستگاه و کد مربوط به آن ( کد شناسه ) نیاز دیگر وظایف مهندسی پزشکی می باشد .

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندي مشاغل و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید

## ❖ واحد مدیریت اطلاعات سلامت



این واحد در طبقه دوم ساختمان اورژانس بیمارستان واقع شده است.

هدف: ارائه خدمات به بیماران، پزشکان، مدیران بیمارستانها و ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و حفظ مطلوب کیفیت خدمات درمانی و بهداشتی و حقوق بیماران و رعایت استانداردها با اهداف اختصاصی زیر می‌باشد:

- ایجاد یک سیستم کارآمد برای نگهداری پرونده کامل بیماران.
- داشتن آمار عملیات تشخیصی و بالینی انجام شده و تجزیه و تحلیل و تفسیر آنها.
- گردآوری اطلاعات علمی از پروندها و گزارش پزشکی آنها.
- پاسخگویی به مکاتبات قانونی بمنظور کمک به مراجع قانونی در امر صدور احکام.
- کمک به امر تصمیم‌گیری مدیریت بیمارستان در توسعه امکانات و تجهیزات بخشها و... با استفاده از آمار بیمارستان.

### مهارت‌های مورد نیاز پرسنل در رابطه با واحد مدیریت اطلاعات سلامت

- آشنایی کامل با جنبه‌های قانونی پروندهای بیماران
- آشنایی مقدماتی از واحد مدارک پزشکی و وظایف آن
- آشنایی و رعایت اصول مستندسازی صحیح پروندهای بیماران
- آشنایی با روند پذیرش و ترجیح

### آشنایی کلی با واحد مدیریت اطلاعات سلامت

- آشنایی کامل با واحدهای بخش مدیریت اطلاعات سلامت
- آشنایی کامل با آمار و شاخص‌های بیمارستانی
- آشنایی کامل با کدگذاری بیماری‌ها و اقدامات بر اساس کتب ICD-9 CM و ICD-10
- آشنایی با سیستم اطلاعاتی بیمارستانی HIS
- آشنایی با مقررات و اصول اداری و قانونی واحد مدارک پزشکی
- آشنایی کامل با سیستم‌های بایگانی، Color Coding
- کارشناس مدارک پزشکی
- کارشناس آمار
- منشی‌ها

### اهداف کلی بخش مدیریت اطلاعات سلامت:

با توجه به چهار واحد تشکیل دهنده در این بخش، هدف کلی هر واحد را می‌توان به شکل ذیل بیان نمود:

- I هدف کلی واحد بایگانی مدارک پزشکی: نگهداری سیستماتیک پرونده‌های پزشکی به نحو قابل دسترسی برای بیماران و سایر استفاده کنندگان مجاز نسبت به اطلاعات پرونده‌های پزشکی
- II هدف کلی واحد پذیرش: ارائه خدمات پذیرش بیماران بصورت های اورژانس و غیر اورژانس، سربائی و بستری در حیطه مقررات بیمارستان

<p>هدف کلی واحد کد گزاری: دسته بندی پرونده های پزشکی بر حسب تشخیص نهایی ، اقدامات انجام شده درمانی ، عوامل خارجی و سایر مراجعاتی که بیمار بعلت آن پذیرش گرفته است بمنظور استفاده های پژوهشی و تحقیقاتی</p>	<p>III</p>
<p>هدف کلی واحد آمار: تهیه اطلاعات دقیق تعداد خدمات ارائه شده کلینیکی ، پاراکلینیکی و بستری به بیماران و تهیه گزارشات اماری بصورت جداول ، نمودار ها و تحلیل نتایج انها بمنظور استفاده مدیران و برنامه ریزان بیمارستان و سطوح بالاتر مدیریتی</p>	<p>IV</p>

## اهداف ویژه بخش مدیریت اطلاعات سلامت:

### واحد بایگانی:

۱. مرتب نمودن اوراق پرونده های پزشکی بر اساس ترتیب استاندارد
۲. کنترل اوراق پرونده های رسیده به مدارک پزشکی از نظر کمی و کیفی
۳. کنترل شماره پرونده های داده شده به بیماران بستری از واحد پذیرش
۴. ارسال ، کنترل و فایل مجدد پرونده های بیماران در ارتباط با پژوهشگران حرف پزشکی
۵. پاسخگوئی به نامه های مراجع قانونی

### اهداف ویژه واحد پذیرش:

۱. اخذ مشخصات صحیح از بیماران بمنظور تشکیل پرونده های پزشکی سرپایی و بستری از روی شناسنامه یا کارت شناسائی معتبر بیمار
۲. تکمیل کلیه آیتمهای برگه پذیرش و خلاصه ترخیص بر اساس دستورالعمل بیماران بوسیله تایپ و اخذ شماره تلفن و آدرس دقیق بیمار
۳. رعایت اصول اخلاقی در ارتباط با مراجعین و همکاران
۴. تکمیل دفتر مادر در پذیرش بستری
۵. امکان دسترسی به اطلاعات جامع همه بیماران توسط کامپیوتر
۶. کنترل تعداد بیماران سرپایی تا حد نصاب
۷. تعیین وقت مراجعة بیماران به درمانگاه های تخصصی بیمارستان جهت جلوگیری از اتلاف وقت بیمار در بیمارستان

### نکات مهم در واحد پذیرش:

۱. حضور پدر در هنگام بستری بیمار در موارد غیر اورژانس جهت اخذ رضایت همراه با کارت شناسائی الزامی است . در صورت فوت پدر بیمار ، از جد پدری بیمار رضایت اخذ می گردد و در غیر اینصورت با معرفی بیمار به مددکاری نامه به دادگستری نوشته شده و اجازه معالجه و عمل جراحی با مشخص شدن قیم بیمار اخذ می گردد.
۲. در مورد بیماران زیر ۲ سال تحويل دفترچه بیمه مادر یا پدر به پذیرش الزامی می باشد.
۳. هر گونه استفاده از دفترچه بیمه افراد دیگر غیر قانونی می باشد
۴. تحويل کپی از برگ اول دفترچه بیمه بیمار و مادر یا پدر به واحد پذیرش الزامی است.
۵. نوزادان تحت پوشش بیمه نیروهای مسلح تا سن ۶ ماهگی می توانند از دفترچه بیمه مادر ( با گذراندن مراحل قانونی ) استفاده نمایند.

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و شرح وظایف واحد مدارک پزشکی همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد تصویربرداری

این واحد به صورت دو قسمت غیر متمرکز در مرکز واقع شده است. یکی در بخش اورژانس تخصصی و یکی در ضلع غربی بیمارستان تحت عنوان رادیولوژی بسته‌ی که با بخش اورتوپدی و اتاق عمل مرتبط است. از نظر امکانات و تجهیزات، رادیولوژی بسته‌ی از دستگاه‌های پیشرفته تری جهت سونوگرافی و CT اسکن برخوردار است.

### هدف

همراهی با کادر پزشکی بیمارستان و کمک به تشخیص بیماریها بوسیله انجام دقیق و صحیح و به موقع گرافی‌ها و سونوگرافی و CT اسکن بیماران و مقایسه آنها با حالت استاندارد یک فرد طبیعی با توجه به سن، جنس و ریپورت به موقع گرافی‌ها انجام شده.

### روش اجرایی بخش تصویربرداری در بیماران سرپایی و بسته‌ی:

در صورت سرپایی بودن بیمار ابتدا بیمار با در دست داشتن دفترچه بیمه و نسخه به پذیرش بخش رادیولوژی مراجعه می‌نماید. منشی برگه درخواست بیماران سرپایی را دریافت نموده و پس از بررسی و کنترل مهر و امضاء پزشک، تاریخ ویزیت و تاریخ اعتبار... اطلاعات و نوع خدماتی که باید به بیمار ارائه شود در سیستم وارد نموده و پس از ثبت مشخصات آنها در کامپیوتر و ایجاد فایل جدید منشی از آنها می‌خواهد که به صندوق مراجعه کنند و صورت حساب خود را پرداخت کنند، بیمار پس از پرداخت صورت حساب از صندوق ۲ برگی - بیمار و حامل - دریافت می‌کند و برگه حامل را به منشی تحويل می‌دهد. منشی برگه حامل را به نسخه متصل می‌کند و یک زیرنویس به بیمار ارائه می‌کند و او را به بخش مربوطه ارجاع می‌دهد.

در صورت بسته‌ی بودن بیمار، درخواست انجام رادیولوژی، سونوگرافی و سی‌تی اسکن باید توسط بخش مربوطه در سیستم HIS ثبت گردد. بیماران بسته‌ی پس از هماهنگی مسئول شیفت بخش مربوطه با منشی رادیولوژی بیمار را با کمک خدمات بخش خود به واحد تصویربرداری فرستاده و منشی بخش بیمار را به واحد مربوطه ارجاع می‌دهد. پس از انجام خدمات مورد نیاز بیمار توسط خدمات به بخش مربوطه ارجاع داده می‌شود.

منشی در ضمن یادداشت و ثبت مشخصات بیمار به طور کامل، نوع خدمت ارائه شده، نام پزشک، نام انجام دهنده و واحد انجام دهنده خدمت و تعداد و سایز فیلم‌های مصرفی را هم برای آمارگیری ثبت می‌رساند.

در صورتیکه بیمار نیاز به آمادگی برای انجام رادیوگرافی‌های رنگی و تخصصی داشته باشد. رادیولوژیست برای وی دارو تجویز کرده و دستورالعمل‌های لازم را به بیمار ارائه می‌کند تا بیمار در وقت تعیین شده برای انجام رادیوگرافی (سی‌تی - سونو یا رادیولوژی) مراجعه کند.

رادیولوژی‌های اورژانسی در تمام شیفت‌ها و طی تماس بخشهای منشی و هماهنگی با پرسنل رادیولوژی انجام می‌شود و رادیوگرافی‌های پرتابل در صورت نیاز در بخش‌های ICU، اتاق عمل و یا به طور عمومی توسط کارشناسان، انجام می‌شود و به همراه کاست expese شده به بخش رادیولوژی منتقل می‌شود و پس از ظهور به بخش مربوطه ارجاع می‌شود.

یادآوری ۲: برنامه کشیک ماهیانه پرسنل رادیولوژی قبل از شروع هر ماه توسط مسئول بخش تنظیم و پس از امضاء و مهر مسئول بخش در بخش رادیولوژی قرار می‌گیرد. برنامه آنکالی رزیدنت‌ها نیز توسط اتنند بخش قبل از شروع هر ماه به دفتر پرستاری و نگهبانی اعلام می‌شود.

در اتاق عمل رادیوگرافی پرتابل توسط پرتوکار در محیطی کاملاً استریل انجام می‌شود و کلیشه‌های expese شده به بخش منتقل شده و پس از ظهور مجدداً به اتاق عمل ارسال می‌گردد.

پس از انجام رادیوگرافی و سی‌تی اسکن پزشک معالج نظر خود را گزارش کرده و کلیشه‌های گزارش شده را مجدداً به پذیرش برمی‌گردانند.

البته بر روی برگه‌های گزارش شده مهر و امضای دکتر معالج ضروری می‌باشد (۲ مهر و امضاء) - گزارش پزشک تایپ شده و همراه کلیشه‌ها به بیمار تحويل می‌شود.

- گزارش گرافی در واحد رادیولوژی ۶ ماه تا یکسال نگهداری می‌شود. سوابق گرافی‌های در دفتر بایگانی واحد ثبت می‌گردد، با اعمال این روش بیمار می‌تواند پس از ترخیص در صورت نیاز با مراجعه به قسمت پذیرش گزارش گرافی خود را دریافت نماید.

-برای تهیه ملزومات و تجهیزات مورد نیاز واحد در ابتدای هر هفته انبارها کنترل می شوند و در صورت نیاز برای خرید درخواست تهیه شده و با مهر و امضاء و تائید مسئول بخش به واحد اداری فرستاده می شود.

پرتوکاران واحد رادیولوژی بایستی هر ۶ ماه یکبار آزمایشات تعیین شده از سازمان انرژی اتمی را انجام دهنده که نتایج این آزمایشات در پرونده پرسنلی موجود در واحد ثبت می گردد. همچنین نتایج مشترک آزمایشات برای سازمان انرژی اتمی نیز ارسال می گردد به علاوه در ابتدای هر سال نیز سازمان انرژی اتمی فرم حق اشتراک/ فیلم بج را برای واحد رادیولوژی ارسال داشته و اطلاعات لازم نیز طی فرم مربوطه برای سازمان انرژی اتمی ارجاع می شود. همچنین فیلم بج ها هر دو ماه یکبار به سازمان انرژی اتمی جهت بررسی ارسال می گردد و نتایج مشکوک از طرف سازمان اعلام می گردد.

همچنین پرتونگاران سالی یکبار توسط متخصص چشم و پوست نیز مورد معاینه قرار می گیرند و نتیجه معاینه در پرونده موجود ثبت می شود.

در صورت نیاز به انجام تعمیرات مسئول بخش اقدام به تنظیم فرم درخواست تعمیرات و مطابق روش اجرایی مهندسی پزشکی و دستورالعمل تاسیسات اقدامات لازم صورت می گیرد در صورت غیرقابل تعمیر بودن وسایل طبق فرایند و وسایل اسقاط عمل می شود.

روزانه اتاق رادیوگرافی توسط خدمه ضدعفونی می شود و همچنین هر ۱۰ روز و حداکثر ۲ هفته یکبار تاریکخانه و دستورهای موجود از قبیل غلتکهای پروسسور با مواد شوینده تمیز می گردد و داروهای جدید ساخته شده به دستگاه اضافه می شود. و سپس آب داورهای ثبوت و فیلم های با طله طی گزارش توسط مسئول بخش به واحد تدارکات اعلام می گردد و اقدامات قانونی لازم صورت می گیرد.

## دستورالعمل تشریح نحوه پذیرش و جواب دهی و نحوه فایل نمودن

شرح اقدامات : بیمار پس از مراجعه به مرکز تصویربرداری با برگه درخواست (نسخه) به منشی مراجعته می کند. بسته به این که بیمار در بیمارستان بستری می باشد یا بیمار اورژانس و یا سرپایی است، بدین ترتیب اقدام می شود که : منشی پس از ثبت مشخصات بیمار و ارائه شماره پرونده (یا کد به بیمار ) به وی او را به صندوق ارجاع می دهد بیمار پس از پرداخت صورت حساب مجددا به پذیرش باز می گردد.(\*) بیماران بستری نیاز به مراجعه به صندوق ندارند ) و برگه حامل را به منشی تحويل می دهد که این نشان می دهد که بیمار صورت حساب خود را پرداخته است، منشی این برگ را به برگه درخواست بیمار الصاق کرده و این برگ را همراه با یک زیرنویس در صورت نیاز ( در صورتی که بیمار نیاز به رادیوگرافی داشته باشد ) به بخش مربوطه مراجعته می کند

در صورتی که بیمار برای CT اسکن مراجعته کرده باشد و بیمه نیز داشته باشد منشی علاوه بر برگه بیمه یک برگ کپی از صفحه اول دفترچه وی به برگه حامل و نسخه الصاق می کند.

پس از تصویربرداری، گرافهای آماده شده به پذیرش تحويل داده می شوند و پذیرش این گرافهای آماده شده را به بخش (در صورت بستری بودن بیمار)، پزشک معالج تحويل داده تا گزارش برای آن در دو برگ بنویسد. سپس این گرافهای گزارش شده به پذیرش برگردانده می شوند و منشی کپی این برگه های گزارش شده توسط پزشک را برای بایگانی کردن نزد خود نگه می دارد و در موعد مقرر گرافه را به بیماران تحويل می دهدن.

گرافی های آماده شده موجود در پذیرش براساس نام و نام خانوادگی بایگانی شده و طبق درخواست بیماران به آنها تحويل داده می شود.

\*برگه ها را برای این نگه می دارند که در صورت نیاز مورد بررسی و استفاده قرار گیرد.

در صورتی که بیمار در بیمارستان بستری باشد گرافها پس از گزارش به بخش مورد نظر تحويل می گردند.

## دستورالعمل خرید ، انبار و نگهداری فیلم و مواد شیمیایی مصرفی بخش

برای تهیه فیلم و داروهای ظهور و ثبوت اولین مرحله : ارائه درخواست کتبی به مدیریت می باشد که ایشان پس از تائید و مهر و امضاء این درخواست را به امور حسابداری ارائه می دهند.

خرید این اقلام از شرکتهای مختلف انجام می گیرد و داروها و فیلم ها در سایزهای مختلف به انبار تحويل می گردد. سپس انبار دار بنا به درخواست کارکنان ، اقلام درخواستی را به کارشناسان رادیولوژی مرکزی، اورژانس و سی تی اسکن تحويل می دهند.

\*خرید داروها و فیلم ها به طور ماهانه صورت می گیرد به این گونه که موجودی انبار هر ماه بررسی شده و نسبت به خرید و انبار مواد اقدام می نمایند.

چگونگی تائید فاکتورها انبارها پس از تحويل اقلام درخواستی و مطابقت با اصل فاکتور، فاکتور را تائید می کند.

اجناس خریداری شده در بسته های استاندارد و از شرکت معتبر خریداری می شود بر همین اساس انباردار کنترل کیفی را براساس شمارش اقلام خریداری شده انجام می دهد.

## دستورالعمل آمادگی بیمار جهت انجام سی تی اسکن

بسته به نوع سی تی اسکن (بدون تزریق یا با تزریق) کارشناس CT بیمار را انجام می دهد. اگر CT بدون تزریق باشد کارشناس CT بیمار را در همان روز انجام می دهد. اما اگر CT با تزریق داشته باشد رادیولوژیست برای وی دارو تجویز می کند و دستورالعمل هایی به وی ارائه می دهد. و از بیمار می خواهد که روز بعد با در دست داشتن داروها به بیمارستان مراجعه کند در روز آزمون حضور پزشک رادیولوژی و مسئول فنی بخش ضروری می باشد.

بیمار با مراجعه به پذیرش و نوع سی تی اسکن مورد نیاز به بخش CT معرفی می شود.

بیماران اورژانسی پس از ثبت مشخصات در پذیرش وارد اتاق CT اسکن می شوند و پس از آماده سازی توسط کارشناس و ارائه توضیحات مورد نیاز CT بیمار انجام می گیرد. و به دلیل اورژانسی بودن و اولویت بیمار هرچه سریعتر کلیشه آماده شده به همراه وی تحويل می گردد.

آماده سازی شامل مراحلی: به بیمار توضیح داده می شود که لباس مناسب به تن داشته باشد، و در قسمت مورد نظر فلز و یا اشیاء به این گونه به همراه نداشته باشد و کارشناس به بیمار کمک می کند تا در موقعیت مناسب برای انجام CT در روز تخت قرار بگیرد.

### بیماران بستری

چون این بیماران در بخشهايی از بیمارستان بستری هستند برای انجام CT این گونه بیماران هماهنگی های لازم نظیر تهیه داروهای مورد نظر پوشیدن لباس مناسب و موارد نظری این در بخش بستری بیمار انجام شده و بیمار در زمان معین و به طور آماده به CT اسکن مراجعه می کند. پس از انجام آزمون مورد نظر بیمار به همراه کمک به بخش خود مراجعه می کند. کلیشه های آماده شد و گزارش آن توسط بخش رادیولوژی به بخش مورد نظر عودت داده می شود.

### بیماران سرپایی

این بیماران با مراجعه به پذیرش و مشخص شدن نوع آزمون برای CT آماده می شوند . اگر CT اسکن بدون تزریق باشد پس از مراحل پذیرش CT انجام شده و گزارش و کلیشه آماده شده ۲۴ ساعت بعد به بیمار تحويل می گردد و اگر CT اسکن با تزریق باشد از ابتدا داروها توسط رادیولوژیست تعیین می گردد و پس از تهیه توسط بیمار، آماده سازی طبق راهنمایی کارشناس CT ، آزمون مورد نظر انجام می شود و جواب آن نیز همانند مراحل توضیح داده شده به بیمار تحويل می گردد.

## دستورالعمل آماده سازی بیمار برای انجام رادیوگرافی

بیمارانی که برای انجام رادیولوژی به بیمارستان مراجعه می کنند الزاماً تمامی آنان نیاز به آمادگی ندارند. بعضی از بیماران در همان روز مراجعه بدون نیاز به آمادگی خاص رادیوگرافی می شوند.اما برخی از بیماران که نیاز به تصویربردای تخصص دارند باید آمادگی لازم را برای این کار داشته باشند سپس رادیوگرافی این افراد در همان روز مراجعت انجام نمی شود و براساس دستورالعمل های ارائه شده از سوی نوبت داده می شود، دارو برای وی تجویز می شود و از وی خواسته می شود که براساس دستورالعمل های ارائه شده از سوی کارشناس عمل کرده و روز بعد و یا در روزی که آمادگی دارد مراجعت کند. و پاسخ دهی همانند دستورالعمل پذیرش انجام می گیرد.

### آماده سازی بیمار برای انجام رادیوگرافی:

بیمار پس از پذیرش با برگه درخواست به بخش رادیولوژی مراجعته می کند. اگر رادیولوژی مورد نیاز بیمار ساده باشد گرافی بیمار در همان روز انجام می شود. اگر بیمار به طور اورژانس به بیمارستان مراجعته کرده باشد گرافی او به او تحويل می شود . اگر بیمار سرپایی یا بستری باشد در صورت نیاز گرافی های آماده شده برای گزارش به پزشک معالج داده می شود و پس از گزارش مجدداً به پذیرش برمی گردد و جواب آن ۲۴ ساعت پس از انجام گرفتن تحويل بیمار و یا پزشک معالج می شود. اگر بیمار گرافی تخصصی یا

رنگی داشته باشد. رادیولوژیست داروی مورد نیاز وی را تجویز کرده و کارشناس رادیولوژی دستورالعمل لازم را برای آماده سازی وی به بیمار ارائه می دهد و از بیمار می خواهد که در روز بعد و یا هر روزی که آمادگی دارد برای انجام رادیولوژی مراجعه کند. پس از اینکه بیمار با آمادگی کامل و اجرای دستورات کارشناس به بخش مراجعه کرد. رادیولوژی او انجام می شود. البته در این بخش رادیولوژیست از بیمار می خواهد که لباس مناسب به تن کند و اگر به هر گونه فلز در قسمت مورد نظر دارد از قبیل (کمربند، دگمه و ...) از خود دور کند تا خللی در عکس پیش نیاید.

کلیشه آماده شده تحويل پذیرش می شود و در صورت نیاز گزارش می شود. و پس از ۲۴ ساعت به بیمار تحويل می شود. داروهای مصرفی در رادیولوژی را ماده حاجب می گویند که باعث می شود بافت مورد نظر به وضوح دیده شود و پزشک تشخیص بهتری از بیماری به دست بیاورد و این داروها به دو گونه اند ۱- تزریقی و ۲- خوارکی

آمادگی روده ای جهت انجام آزمون I.V.P و فقرات کمری و KUB روز قبل از انجام آزمون ناهار سبک میل شود.

شام ساده ساعت ۷ شب میل شود (مثل سوب صاف شده) بعد از شام ۴۰ گرم روغن کرچک (سناغراف) میل نمائید.

۴ عدد قرص دایمتیکون ، ساعت ۸ شب به فاصله یک ساعت از هم میل نمائید. بعد از مصرف داروهای فوق کمی فعالیت بدنی داشته باشید.

صبح ناشتا به بخش رادیولوژی مراجعه نمائید. آمادگی روده ای جهت انجام Barium enema: روز قبل از انجام آزمون ناهار سبک میل شود.

شام ساده ساعت ۷ شب میل شود( مثل سوب صاف شده). بعد از شام ۴۰ گرم روغن کرچک (سناغراف) میل نمائید.

۴ عدد قرص دایمتیکون ، ساعت ۸ شب به فاصله یک ساعت از هم میل نمائید. بعد از مصرف داروهای فوق کمی فعالیت بدنی داشته باشید.

صبح ۲ ساعت قبل از آمدن به بخش رادیولوژی یک عدد شیاف بیزاکودیل استعمال شود. صبح ناشتا به بخش رادیولوژی مراجعه نمائید.

وسایل مورد نیاز:

دستکش استریل ۲ جفت  
رکتال تیوب طوسی رنگ یک عدد  
پودر سولفات باریم ۳ بسته

## نحوه درخواست گرافی پرتاپل

گرافی پرتاپل در مواردی توسط پزشک مسئول درخواست می شود که امکان انتقال بیمار به بخش رادیولوژی وجود ندارد و انجام گرافی برای بیمار حالت اورژانسی دارد. در این گونه موارد پزشک مسئول که اکثرا متخصص می باشد، درخواست انجام پرتاپل را برای بیمار به پرستار بخش ارائه می دهد. پرستار مربوطه پس از ثبت درخواست در سیستم HIS جهت آماده نمودن دستگاه پرتاپل اقدامات لازم را بعمل می آورد که شامل درخواست انتقال دستگاه پرتاپل به بخش مورد نظر و قرار دادن آن در کنار تخت بیمار، شارژ نمودن دستگاه، آماده کردن پارادون سربی طی تماس تلفنی، نوع درخواست را به پرسنل رادیولوژی اطلاع داده و پس از انجام گرافی در اسرع وقت جهت تحويل گرافی پرتاپل به بخش رادیولوژی مراجعه می نمایند

## **دفاتر بخش :**

۱- دفتر گزارش کار(شامل تاریخ، نوبت کاری، اسمای پرسنل شیفت، کلیه موارد خاص اتفاق افتاده در شیفت، نواقص تجهیزات و کمبودها)

۲- دفتر سی تی اسکن(شامل تاریخ، نوبت کاری، نام بیمار، اسکن انجام شده، تعداد فیلم های مصرفی، بستری یا سرپایی بودن بیمار، بخش فرستنده بیمار، نام تکنسین انجام دهنده)

## **نحوه تحويل و تحول در بخش:**

پرسنل موظف اند به موقع و سر ساعت مقرر در بخش حضور یابند و شیفت را تحويل بگیرند. اعضای شیفت قبل نیز لازم است تا حاضر شدن افراد شیفت بعد در بخش باقی بمانند حتی اگر از ساعت مقرر گذشته باشد. افراد شیفت قبل بایستی کارهای انجام شده و یا هرگونه تعییر ویا مشکل در تجهیزات و داروها را به اطلاع شیفت بعد برسانند.

## **نکات قابل توجه در بخش رادیولوژی :**

۱. ارتباط عاطفی با بیماران برقرار شود.
۲. مهارت‌های ارتباطی را پیاده کنید.
۳. Privacy بیماران در ادمیت و معاینات رعایت شود.
۴. در سالم نگاه داشتن تجهیزات کوشاشیم.
۵. رعایت سکوت واحترام برای همگان الزامی است.
۶. رعایت شیوه‌های اسلامی و پوشش مناسب برای پرسنل الزامی است.

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و شرح وظایف واحد رادیولوژی و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد فناوری اطلاعات



Www.Pix98.Com

این واحد در طبقه دوم ساختمان دپارتمان جراحی واقع شده است.

هدف این واحد ارتقاء کیفی خدمات در حوزه طراحی، آموزش و پشتیبانی سیستم های جامع مدیریت اطلاعات بیمارستانی مبتنی بر استاندارد های روز دنیا می باشد.

این واحد در راستای رضایت کاربران رویکرد بهبود مستمر را پیش گرفته و آموزش و پشتیبانی را به شیوه ای اثر بخش ارائه می نماید.

### کلیه همکاران این واحد خود را متعهد به پیشبرد بهتر اهداف به صورت کیفی حاصل از راهکار های ذیل می دانند:

- ۱- تمرکز بر نیاز ها و خواسته های کاربران و ایجاد ارتباط مستمر با آنها به منظور افزایش رضایتمندی
  - ۲- بهبود مستمر خدمات و آموزش
  - ۳- دستیابی به فناوری های نوین مدیریت اطلاعات
  - ۴- توسعه کیفی خدمات دولت الکترونیک با استفاده از ابزار نوین
  - ۵- ارتقاء دانش فنی و مهارت کاربران و به روز رسانی اطلاعات ایشان
  - ۶- استفاده از قابلیت نرم افزار های مختلف و کارآمد به منظور چاپ سازی سازمان
- کلیه همکاران واحد با اعتقاد کامل به سازمان و با مشارکت و همدلی با یکدیگر اهداف کیفی را تصویب کرده و به آن پایبند می باشند.

## وظایف واحد IT

- راه اندازی سیستم HIS : در همین راستا این واحد اقدام به راه اندازی سیستم HIS در دیکر واحدهای بیمارستانی نموده است
- مدیریت سیستم HIS : سیستم های اطلاعات بیمارستان تمامی خدمات ارئه شده به بیمار را براساس اینکه بیمار دارای بیمه می باشد یا خیر محاسبه می کند و واحد فناوری اطلاعات باید هر ساله سازمانهای بیمه گر طرف قرارداد بیمارستان را در سیستم HIS تعریف و مبلغ مربوط به هر خدمت را از واحد اسناد پزشکی اخذ و در سیستم وارد نماید .
- مدیریت امنیت اطلاعات : در این راستا واحد IT می بایست به طور مکرر در دوره های زمانی مشخص بطور روزانه اقدام به تهییه backup از داده های موجود در دیتابیس نموده و آنها در یک جای امن ذخیره و نگهداری کند.
- مدیریت نرم افزار ارتقاء بهره وری : این نرم افزار براساس قانون ارتقاء بهره وری و کاهش ساعت کاری پرسنل بالینی مراکز درمانی که مدیریت و نصب این نرم افزار بر عهده واحد فناوری اطلاعات می باشد .

- مدیریت استفاده از اینترنت : در این راستا این واحد اقدام به فیلترلینگ اینترنت در داخل بیمارستان نموده است به طوری که هر کاربر برای استفاده از اینترنت دارای VPN Connection اختصاصی خود می باشد و لیست سایت های اینترنت و پهنهای باند مصرفی هر واحد بسته به نیاز آن واحد فیلتر می باشد .

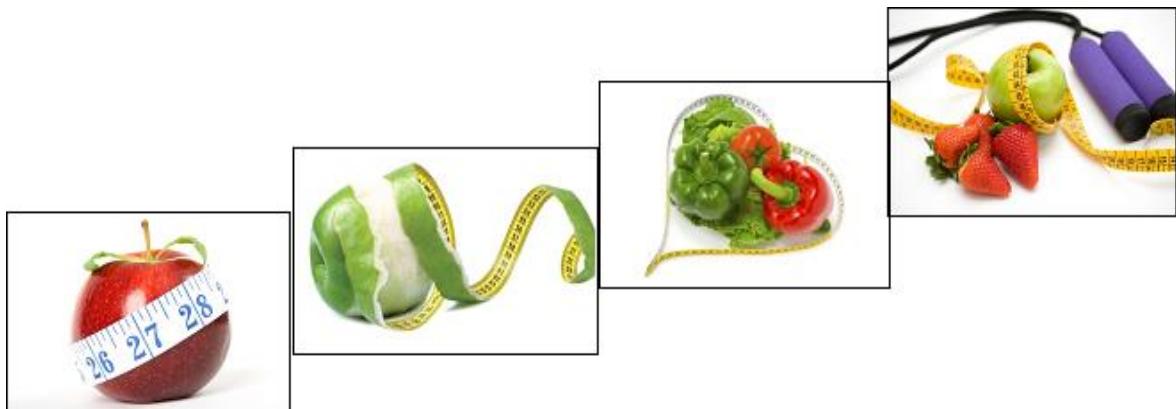
- نصب و راه اندازی سیستم آزمون آنلайн

- راه اندازی سایت اینترنتی بیمارستان

\* جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندي مشاغل و شرح وظایف کارشناس انفورماتیک و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\* برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد تغذیه



واحد تغذیه در ساختمان اصلی بستره، جنب دارو خانه بستره واقع شده است. از خدمات برجسته ای که این واحد می تواند ارائه دهد، طراحی رژیم غذایی برای انواع بیماران می باشد. ویزیت روزانه بیماران بستره و طراحی رژیم غذایی برای تمامی بیماران و دسترسی به آزمایشات بیماران از وجود تمایز این بخش با بخش های نظیر در سایر بیمارستان ها به شمار می آید. ناظارت بر تهیه، طبخ و توزیع مواد غذایی با رعایت اصول بهداشتی از دیگر اقدامات این واحد است.

هدف: تأمین سلامت مواد اولیه و کیفیت خوراک تهیه شده و کمک به بهبودی بیماران با انجام مشاوره های رژیم درمانی به صورت فردی.

واحد تغذیه شامل مکان توزیع غذای طبخ شده و مکان تهیه محلول های گاواز می باشد.

### شرح وظایف واحد تغذیه:

۱. مشاوره تغذیه بیماران در بخش های بستره با دستور پزشک و دادن برنامه غذایی در لحظه ترخیص.
۲. تعیین نوع غذای رژیمی جهت بیماران خاص.
۳. تنظیم فرمول تغذیه ای مخصوص بیماران دارای تغذیه از راه لوله و ناظارت بر تهیه فرمولاتیون محلول های گاواز.
۴. ناظارت بر عملکرد واحد آشپزخانه در امور تهیه، طبخ و توزیع غذا.
۵. تهیه آمار غذایی پرسنل و بیماران بر اساس گزارش های بخش های مربوطه.
۶. تغییر برنامه غذایی پرسنل و بیماران با حفظ تعادل و تنوع در دریافت گروه های مختلف مواد غذایی بر اساس اوزان تعیین شده در جدول آنالیز مواد غذایی .

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و شرح وظایف واحد تغذیه و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد خدمات



هدف: پرسنل واحد خدمات با هدف مهیا ساختن محیطی پاکیزه، آرام و ایمن برای بیماران، همراهان و پرسنل بیمارستان در حیطه شرح وظایف خود عمل می‌نمایند.

### شرح وظایف مسئول واحد خدمات:

۱. نوشتن برنامه کاری پرسنل خدمات، آبدارخانه
۲. برنامه ریزی در جهت نظافت عمومی بیمارستان
۳. تعیین محل کار خدمتگزاران، نظارت بر امور نظافت و تعیین ساعت شیفت آنها
۴. پیگیری در جهت تخلیه زباله‌های معمولی و سوزاندن زباله‌های عفنی
۵. راهنمایی دادن تعليمات لازم به کارکنان تحت سرپرستی در حین انجام وظایف محوله آنان
۶. تهیه گزارشات لازم و اطلاع فوری اتفاقات و حوادث به مسئول مربوطه
۷. نظارت در جهت رعایت لباس فرم پرسنل تحت سرپرستی
۸. سرکشی مداوم از قسمت‌های مختلف بیمارستان با هماهنگی کارشناس بهداشت محیط
۹. نظارت بر اطفاء حریق
۱۰. نظارت بر حسن انجام کار پرسنل خدماتی
۱۱. انجام سایر امور محوله طبق دستور مقام مأفوقة

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌های این واحد به کتاب راهنمای طبقه‌بندی مشاغل و شرح وظایف واحد خدمات و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در قسمت اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین‌نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## ❖ واحد تأسیسات و ساختمان

این واحد در حیاط دوم بیمارستان قسمت زیر زمین واقع شده است. هدف: وظیفه راهبری، تعمیر و نگهداری، نصب و راه اندازی تجهیزات و تاسیسات مکانیکی و الکتریکی، تجهیزات سرمایشی و گرمایشی، سیستم آب سرد و گرم مصرفی و سیستم های فاضلاب، روشنایی، کابل کشی، برق اضطراری، دیزل ژنراتور، تابلو برق ها و کلیه امور فنی مربوط به ساختمان های بیمارستان و لیاصر، ساختمان عfony، آشپزخانه، پاویون رزیدنتها، ساختمان اداری و معاونت آموزشی را بر عهده دارد.

### فعالیت های این واحد:

روزانه به تمامی بخش ها سر کشی میشود و مشکلات ایجاد شده برطرف میگردد و نیز به تمامی بخش های تاسیساتی نیز سرکشی میشود و چک لیستها و دستگاه های مربوطه چک میشوند.

در طی یک روز کاری پرسنل تماسی که از بخشها در مورد مشکلات بخش صورت میگیرد را در دفتر گزارشات روز ثبت کرده و سپس مشکل بخش را با هماهنگی مسئول بخش و یا سرپرست بخش برطرف میکنند.

در طول یک شیفت کاری پرسنل شیفت به تمامی قسمتهای تاسیسات بیمارستان سرکشی کرده و چک لیستهای مربوط به آنها را بعد از بررسی دستگاه تکمیل مینمایند و گزارشات خود را اعم از انجام کار و یا خرابی پیش آمده در دفتر گزارشات شیف یادداشت کرده و تحويل شیفت بعدی و سرپرست خود میدهند.

### وظایف واحد تأسیسات:

۱. استارت سیستم های خنک کننده، هواسازها و پمپ های مربوطه بیمارستان در آغاز فصل گرما
۲. رسوب زدایی با مواد مخصوص از چیلرها ، برج خنک کننده ، کویل هواساز
۳. سرویس سالیانه کولرهای بیمارستان
۴. سرویس پمپ های سیرکولاسیون برج خنک کننده ، و هواسازها
۵. گریسکاری هفتگی پمپ ها ، الکتروموتور، یاتاقان ها
۶. رسیدگی و تعمیر خطوط تلفن و دستگاه تلفن خانه
۷. تعمیر و تعویض لوله های مستهلك سرد و گرم ، تعمیر و رفع عیب از دستشویی ها و شیرهای مخلوط و فلاش تانک و غیره
۸. توسعه و پیگیری محل های نیاز به لوله کشی پلیکا و آب سرد و گرم
۹. تعویض لامپ های سوخته

### قوانين تغییر و تحويل شیفت در واحد تأسیسات:

کارهایی که پرسنل شیفت در زمان تحويل گرفتن شیفت انجام میدهند:

۱. مشاهده دفتر گزارش
۲. تحويل ابزار الات بطور کامل و سالم
۳. تحويل موتور خانه و دیگر سیستم های تاسیساتی
۴. پیگیری کارهای مانده در صورت وجود و انجام آنها
۵. بررسی چک لیستهای تمامی دستگاه های موجود
۶. درین زدن و لول زدن دیگهای بخار و تست سختی آب
۷. استارت

## اقدامات تیم آتش نشانی به هنگام اعلام حریق(مرحله واکنش):

۱. پس از به صدا درآمدن آلارم از طریق سیستم اعلام حریق، مسئول تیم آتش نشانی، آدرس محل حریق را از مراکز کنترل شناسایی می کند.
۲. بلافاصله به محل مورد نظر مراجعه می نماید.
۳. بررسی دقیقی از محل مورد نظر به عمل آمده و در صورت روئیت آتش سوزی ابتدا به کمک اعضای تیم آتش نشانی نیروها و ساکنین را از محل دور می سازند.
۴. طی تماس با آتش نشانی شهری (۱۲۵) درخواست کمک می نماید (در صورت نیاز).
۵. با توجه به نوع آتش سوزی از تجهیزات مناسب جهت اطفای حریق استفاده می نمایند.
۶. پس از خاموش شدن حریق، گزارش حادثه را در دفتر وقایع و فرم گزارش مانور/شرایط اضطراری ثبت می نماید.

لازم به توضیح می باشد در صورت وقوع اعلام حریق و عدم آتش سوزی مسئول تیم آتش نشانی علل ایجاد آلارم در سیستم را بررسی نموده و چنانچه مشکلی وجود داشته باشد، سیستم را رفع نقص نموده یا درخواست تعمیر آن را می نماید و تا راه اندازی مجدد سیستم و اطمینان از عملکرد صحیح موضوع را پیگیری می نماید.

\*برای آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها و سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد و همچنین موازین مربوط به اینمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به پوشه اعتباربخشی موجود در HIS مراجعه نمایید.

## واحد تدارکات و انبار



واحد تدارکات در طبقه دوم ساختمان مدیریت واقع شده است و دارای ۳ انبار می‌باشد.

**هدف واحد تدارکات:** کاربردازی خرید و نگهداری تجهیزات، ملزومات و مواد مورد نیاز بیمارستان است. هدف مدیریت کاربردازی و تدارکات تهیه کالای مرغوب با قیمت مناسب در زمان مناسب می‌باشد و عملکرد صحیح این واحد باعث پیشرفت صحیح بیمارستان در جهت مطلوب می‌گردد.

به منظور تأمین نیازهای مرکز سه نوع انبار در مرکز وجود دارد شامل:

- ۱- انبار دارویی جنب داروخانه بسته در مجاورت اتاق عمل شامل داروها و تجهیزات مصرفی پزشکی مورد نیاز بخش‌ها.
- ۲- انبار تجهیزات و مواد غذایی حد فاصل اتاق عمل و امتحان، شامل لوازم التحریر و تجهیزات و قطعات مورد نیاز مرکز و بخش مواد غذایی (قند، چای، کیک و شیر، پودر شربت و...) می‌باشد.
- ۳- انبار اسقاط شامل تجهیزات اسقاطی و ضایعات موجود در مرکز واقع در زیرزمین ساختمان بسته بیمارستان.

**پرسنل جهت درخواست از انبارها باید موارد ذیل را رعایت نمایند**

۱. سلسله مراتب اداری در درخواست‌ها رعایت شود.
۲. درخواست‌های پرسنل باید شفاف باشد و نام کالا کاملاً ذکر شود (مدل، رنگ، اندازه و...).
۳. جهت پاسخگویی به نیازهای پرسنل، انبار دارای نقطه سفارش کالا برای تمام اقلام می‌باشد و همیشه پاسخگوی نیاز پرسنل می‌باشد لذا درخواست‌های خود نیاز حداکثر ۱ماهه خود را لحاظ نماید..

\*جهت آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت‌های این واحد به کتاب راهنمای طبقه بندی مشاغل و همچنین جهت آگاهی از موازین ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط به "کتاب ایمنی و سلامت شغلی و بهداشت محیط" موجود در قسمت اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

\*برای آگاهی بیشتر از سایر دستورالعمل‌ها، آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتبار بخشی HIS مراجعه نمایید.

## واحد رختشویخانه



این واحد در طبقه زیرین بخش جراحی مردان واقع شده است و از طریق درب جداگانه ای به حیاط بیمارستان مرتبط است. هدف از ایجاد واحد لندری در بیمارستان شستشو و ضدغونی خشک کردن و اتوکشی صحیح البسه، ملحفه ها، روتختی، روپالشی، پتو، پرده، گان و شان های اتاق عمل می باشد که با توجه به اهمیت این بخش در عملکرد بیمارستان و رضایت مندی بیماران و بیشگیری و کنترل عفونت های بیمارستانی، ساخت فضای فیزیکی استاندارد و رعایت تمام اصول بهداشتی توسط کارکنان بخش لندری و نظارت دقیق بر عملکرد انها در راس اهداف لندری می باشد.

رختشویخانه از بخش های مهم بیمارستان بوده که از نظر بهداشت و انتشار عفونت اهمیت زیادی دارد

### مقررات جمع آوری رخت کثیف:

۱. ملحفه ها، روپالشی و لباس بیماران ترجیحاً روزانه تعویض گردد.
۲. بهترین زمان ملحفه ها صبحگاه، بعد از خوردن صبحانه است.
۳. در زمان جمع آوری و انتقال ملحفه های آلوده به خون و سایر مایعات، ترشحات و مواد دفعی باید احتیاطات عمومی رعایت شود.
۴. پرسنل هنگام جمع آوری باید آرامش داشته و از شتابزدگی و عجله اجتناب کنند.
۵. در صورت آلوده بودن ملحفه ها و البسه باید از وسایل حفاظت کننده (دستکش، گان) استفاده شود. (یا با تا زدن یا پیچیدن ملحفه می توان قسمت آلوده را در وسط ملحفه محفوظ نگه داشت)
۶. کیسه های جمع آوری ملحفه و البسه باید مانع از نشت و نفوذ رطوبت باشد و در جای مرطوب نگهداری نشوند.
۷. درب کیسه های البسه آلوده بسته و با بین از مسیری که از مسیر عبور و مرور عیادت کنندگان و بیماران و کارکنان مجزا شده به رختشویخانه فرستاده شود.
۸. پرسنل رختشویخانه در حالیکه گان و دستکش پوشیده در ابتدای امر اقدام به توزین کیسه ها می کنند (هدف پیشگیری از انتشار عفونت با کمترین دستکاری رخت کثیف می باشد)
۹. رخت عفونی بدون دخالت دست در ماشین لباسشویی دو طرفه قرار می گیرد که یک درب آن در قسمت کثیف و درب دیگر آن در قسمت تمیز قرار دارد.
۱۰. تفکیک در شستشوی رخت کثیف عفونی و رخت کثیف غیر عفونی، اصلی مهم در کنترل عفونت های بیمارستانی است.
۱۱. رخت تمیز باید در منطقه تمیز رختشویخانه قرار گیرند.
۱۲. پرسنل هنگام بازرسی رخت تمیز باید از روپوش و دستکش تمیز استفاده نمایند.

## اهم اقدامات مورد نیاز در رختشویخانه ها به شرح ذیل می باشد:

۱. اخذ کارت بهداشت ، واکسیناسیون و معاینات دوره ای و درج در پرونده بهداشتی جهت کارکنان رختشویخانه.
۲. افراد دوره دیده بکارگیری و کارگران این بخش در زمینه استفاده از مواد شوینده و گندزدaha آموزش داده شوند.
۳. بهداشت فردی توسط کارگران این بخش رعایت و امکانات حفاظت فردی در اختیار داشته باشند .(ماسک ، دستکش و کاور مخصوص در قسمت دریافت البسه)
۴. قسمت کثیف در رختشویخانه از قسمت های تمیز جداسازی واز تردد بی مورد افراد بیمارستان جلوگیری شود.(تعییه ماشین های لباسشویی در قسمت کثیف و تعییه خشک کن ها و اتوپرس و قلطکی در قسمت تمیز)
۵. امکانات و تجهیزات بهداشتی موجود در لاندri شامل ماشینهای لباسشویی دودرب - ماشین مخصوص شستشوی البسه عفونی و اتفاق لکه گیر می باشد.
۶. بین های مورد استفاده در قسمت تمیز و کثیف جداسازی شود . (تحویل دادن و تحویل گرفتن البسه از لنزری با بین مخصوص باشد)
۷. تحویل گرفتن البسه عفونی از بخشها داخل کیسه زباله و با اتیکت باشد .
۸. ضد عفونی مناسب البسه توسط مواد گندздای استاندارد ، گندздایی باید با استفاده از آب داغ و یا سفید کننده ها و مواد گندزدا با استفاده از وسایل حفاظت فردی باشد.
۹. برای شستشو با استفاده از مواد پاک کننده درجه حرارت بالای ۷۱ درجه سانتیگراد برای مدت زمان بیش از ۲۵ دقیقه توصیه می شود .(در صورت استفاده از دمای پایین ۷۱ از مواد شیمیایی مناسب با این شیوه و غلظت مناسب استفاده شود.)
۱۰. پرسنل این بخش در پایان کار هر شیفت استحمام نمایند .
۱۱. سرویس های بهداشتی مناسب و دسترسی به تسهیلات شستشوی مرتب دستها وجود داشته باشد .
۱۲. فضای رختشویخانه کف و دیوارها (شیفت صبح و بعدازظهر) شستشو وبا واپتکس ۲٪ گندздایی گردد .
۱۳. جعبه کمکهای اولیه با مواد و وسایل مورد نیاز در محل وجود داشته باشد .
۱۴. سطل زباله مجهز به کیسه زباله ، درب دار ، قابل شستشو و با حجم مناسب در محل وجود داشته باشد.
۱۵. مقررات و ساعات کار لنزری در تابلو اعلانات نصب گردد .
۱۶. کپسول اطفاء حریق در محل وجود داشته باشد .
۱۷. کف و دیوارها قابل شستشو و از سیستم مناسب جمع آوری فاضلاب برخوردار باشد .
۱۸. محیط رختشویخانه باید از نور ، تهویه و فضای کافی برخوردار باشد.

\* برای آگاهی بیشتر از شرح وظایف و مسئولیت ها سایر دستورالعمل ها، آیین نامه ها، بخشنامه ها و جزئیات بیشتر در رابطه با این واحد به پوشه اعتباربخشی HIS مراجعه نمایید.

فصل پنجم:

## تجهیزات اختصاصی

## تجهیزات اختصاصی و احداثی درمانی

### ۱- دستگاه پالس اکسی متر:

عملکرد دستگاه: اندازه گیری درصد اشباع هموگلوبولین با اکسیژن (SPO<sub>2</sub>)

قسمت های جانبی دستگاه:

- پروب (سنسور)
- صفحه نمایشگر
- کلیدهای نرم افزاری

منبع تغذیه:

- جریان برق مستقیم
- باطری ذخیره

توجهات خاص:

- اطمینان از سالم بودن پروب
- اطمینان از متناسب بودن اندازه ی پروب با عضو
- گردش خون کافی عضو و بستر مویرگی



### ۲- دستگاه الکتروکاردیوگرافی:

عملکرد دستگاه: ثبت ضربانات الکتریکی قلب

قسمت های جانبی دستگاه:

- کابل بیمار
- پوار ۶ عدد
- دستبند ۴ عدد
- کابل برق

منبع تغذیه:

- جریان مستقیم برق
- باطری ذخیره

توجهات خاص:

- اتصالات کابل به بیمار بصورت کامل باشد.
- هرگونه عایق می تواند باعث عدم انتقال جریان باشد
- حدالمندی در هنگام اخذ EKG از باطری ذخیره استفاده شود.
- بعد از اتمام کار، دستگاه و اتصالات تمیز گردد و به جریان مستقیم برق اتصال یابد



### ۳- دستگاه الکتروشوك:

عملکرد: ایجاد شوک الکتریکی با ولتاژ بالا در کسری از ثانیه را بوجود می آورد.

موارد کاربرد:

- درمان بی نظمی های فوق بطنی (PSVT) بر طبق نظر پزشک
- درمان بی نظمی های بطنی

- ایجاد ضربان از طریق پدهای تماس پوستی
- قسمت های جانبی دستگاه:
- صفحه LCD و نمایشگر (پانل)
- کابل اتصال به بیمار
- پدال
- پدهای تماسی
- منبع تغذیه:
- برق مستقیم
- باطری قابل شارژ
- نوع کاربرد: درمانی تشخیصی
- روش نگهداری:
- پیشگیری از سقوط دستگاه در راستای جلوگیری از آسیب
- تمیز نگهداشتن سطح خارج پدال ها در جهت جلوگیری از ایجاد عایق الکتریکی
- حفاظت از کابل

#### ۴- مانیتور قلبی (ثابت و پرتاپل):

- عملکرد: با استفاده از یک رشته سیم (۳ عدد) و اتصال به قفسه ای صدری بیمار توسط چست لید امکان نمایش یک سیکل قلبی را فراهم می آورد.

#### کاربرد:

- نمایش ریتم قلب (کاهش و یا افزایش ضربان در دقیقه)
- نمایش ریتم قلب (منظم و یا بی نظمی و اکتراسیتول)
- نمایش بلوک های گره AV (CHB، درجه ۱، درجه ۲)

#### قسمت های اصلی دستگاه:

صفحة LCD و نمایشگر

کابل بیمار (۳ لید یا ۵ لید)

کابل برق

پروپ پالس اکسی مترا، سنسور درجه حرارت

کاف فشار خون

منبع تغذیه:

برق مستقیم

باطری قابل شارژ

نوع کاربری: تشخیصی

## روش نگهداری:

حفظ دستگاه در مقابل هرگونه ضربه احتمالی

ممانعت از هرگونه ضربه به پرپ

اجتناب از هرگونه کشیدگی و گره خوردگی واپرها

نظافت دستگاه با استفاده از پارچه نرم نمدار سطوح خارجی دستگاه

اجتناب از غوطه ور کردن سیم ها و پرپ و اتصالات در مواد شیمیائی

## ۵- ساکشن پرتاپل:

عملکرد دستگاه:

خروج ترشحات از حلق لوله تراشه و فضای دهان

خروج ترشحات فضای شکم در حین اعمال جراحی

کمک به تخلیه ترشحات در پونوموتوراکس و هموتوراکس

قسمت های دستگاه:

پمپ و کیوم

محزن ترشحات کلید پاور و پدال ولو م حجمی

شناور فیلتر آنتی باکتریال

منبع تقدیمه:

جریان برق مستقیم

باطری ذخیره (درساکشن آمبولانس)

توجهات خاص:

بعد از هر بار استفاده و نظافت از صحت کار دستگاه اطمینان حاصل نماید

اطمینان از نشت هوادر اتصالات (شامل شیشه فیلتر) و پیشگیری از کاهش قدرت مکش دستگاه

مخازن ترشحات بعد از هر بار استفاده مبایست تخلیه و بصورت خشک بعد از ضد عفونی نگهداری شوند

## ۶- دستگاه تنفس مصنوعی یا ونتیلاتور:



وентیلاتور دستگاهی است که کار تنفس را برای بیمارانی که به طور موقت یا دائم دچار اشکالات تنفسی هستند

انجام می دهد تاریخچه استفاده از این دستگاه در ایران حدود ۵۰ سال است و اولین دستگاههای ونتیلاتور ساخت شرکت بنت آمریکا مورد استفاده قرار گفت.

انواع ونتیلاتور:

ونتیلاتورهای فشارمنفی

ونتیلاتور های فشار مثبت

ونتیلاتورهای فشار مثبت چهار دسته اند:

فشار ثابت

حجم ثابت

زمان ثابت

فرکانس بالا

طرز کار ونتیلاتور:

کار ونتیلاتور وارد کردن هوا به درون شش ها با استفاده از یکسری محاسبات که میزان ترکیب فشار و اکسیژن را در هوای ورودی به ششها تنظیم می نماید و می توان سرعت تنفس و حجم و مقدار مواد مصرفی را تغییر داد.

منبع تقدیم: جریان مستقیم برق و باطری داخلی

معیارهای آزمایشگاهی استفاده از ونتیلاتور

Pao<sub>2</sub><55 mmg علیرغم اکسیژن تراپی

Pco<sub>2</sub>>50 mmg

PH<7.32

چه بیمارانی به ونتیلاتور وصل میشوند:

نارسایی تنفسی

آپنه یا ایست تنفسی

تهویه نامناسب (حداد یا مزمن)

اکسیژناسیون نا مناسب

نارسایی قلبی

اختلال در عملکرد عصبی

-۷- نبولاژر:



دستگاهی است که جهت رساندن دارو به قسمت های مختلف دستگاه تنفس از طریق استنشاق مورد استفاده قرار می گیرد. این دستگاه می تواند به عنوان بخور سرد نیز در بیماران با اختلالات تنفسی مورد استفاده قرار گیرد.

موارد کاربرد :بیماریهای تنفسی از جمله آسم، برونشیت حاد و مزمن

قسمت های مختلف دستگاه نبولايزر اولتراسونیک:

تبديل کننده اولتراسوند (کرشیال)

محفظه کوپلینک

کاپ دارو

فن جهت خروج هوا

روش کار:



دستگاه به جریان برق مستقیم اتصال یابد

محفظه کوپلینک توسط آب مقطمر آبگیری گردد

دارو در کاپ دارو ریخته شود

تنظیمات دستگاه انجام شود

کلید پاور دستگاه در وضعیت ON قرار داده شود

نکته: امواج صوتی با فرکانس ۱-۲ مگا هرتز در محفظه کوپلینک ایجاد می شود و هرچه فرکانس بالاتر باشد ذرات با اندازه کوچکتر (حدود ۲ میکرون) به بیرون پرتاب می شود.

منبع تغذیه :جریان مستقیم برق

قسمت های جانبی :ترالی حمل دستگاه، لوله های خرطومی، ماسک و شبپوری

## ۸ - دستگاه همودیالیز:

دستگاه همودیالیز به منظور حفظ تعادل آب و الکترولیت، دفع سموم و تنظیم یونهای در بیماران دچار نارسایی کلیه مورد استفاده قرار می گیرد.

عملکرد دستگاه :مانیتوری که یک دیالیز امن و بی خطر را برای بیمار امکان پذیر می سازد و خون بیمار را تصفیه می نماید

موارد کاربرد :بیماران دچار نارسایی حاد و مزمن کلیه

قسمت های جانبی دستگاه همودیالیز:

پمپ خون

دکتور حباب هوا

دکتور نشت خون

دریچه با پس

کنترل اولترافیلتراسیون

پمپ هپارین

لاینهای هدایتی محلول و شستشو

صفحه مانیتور

منبع تعذیه:

جریان برق مستقیم

باطری ذخیره

توجهات خاص:

اطمینان از صحت پمپ خون و پمپ هپارین، سنسور هوا ،اطمینان از برق رسانی مستقیم دستگاه ،اطمینان از صحت پارامترهای مورد استفاده در هر بار دیالیز بیمار و اطمینان از صحت اتصالات قبل از وصل دستگاه به بیمار و شروع دیالیز وی

کنترل فشار غشاء پایه (TMP) و فشار وریدی بیمار ،عدم نشت خون به قسمتهای برد الکترونیکی دستگاه در حین دیالیز

شستشو و ضد عفونی قسمتهای مختلف دستگاه پس از اتمام دیالیزبیمار

انجام رسوب زدایی و چربی زدایی دستگاه با پرسیدین،پروکسان و آب جوش و ضد عفونی دستگاه با واپتکس استاندارد طبق برنامه تنظیمی توسط سرپرستار دیالیز

کنترل فیلترهای، سنسورها، آب دستگاه، لاین های مختلف از نظر رسوب گیری توسط شرکت خدمات پشتیبانی بصورت ماهیانه

## ۹- دستگاه تصفیه آب:

عملکرد:کاهش املاح شیمیایی و باکتریهای تولید شده از آنها و کاهش ذرات معلق در آب

کاربرد:تهیه آب مورد نیاز دیالیز

قسمت های اصلی دستگاه:

مخزن جمع آوری آب شهری

پمپ ورودی آب

سخت گیر

RO

مخزن ذخیره آب تصفیه شده

پمپ خروجی

منبع تقدیمه: برق مستقیم

نوع کاربری : بهداشتی درمانی

روش نگهداری:

حفظاًت دستگاه در مقابل هرگونه ضربه احتمالی

ممانت از بی آبی و هرگونه ضربه به سخت گیر و RO

حفظاًت در برابر تغییر ولتاژ

## ۱۰ - نوکواسپری:

دستگاه ضد عفونی کننده سطوح و محیط (NOCOSPRAY نوکواسپری) برای بیمارستان دکتر بسکی خریداری و در اختیار واحدهای ویژه قرار گرفت.

انتخاب ضد عفونی کننده و بکارگیری تجهیزات پزشکی مناسب می تواند در کاهش عفونت بیمارستانی نقش موثری داشته باشد. هدف از خرید این دستگاه ضد عفونی سطوح و محیط در بخش های ویژه به خصوص اتاق عمل و ICU و ... می باشد.

### از ویژگی های دستگاه نوکواسپری:

قابلیت ضد عفونی همزمان هوا و سطوح و تجهیزات پزشکی با استفاده از تکنولوژی مه خشک (DRY MIST)

امکان ضد عفونی نقاط غیر قابل دسترس و خلل و فرجی که با ضد عفونی معمولی امکان آن نمی باشد.

قابلیت ضد عفونی سریع: ۵۰ متر مکعب در مدت زمان ۳ دقیقه و استفاده مجدد از محل فقط ظرف ۳۰ دقیقه

امکان ضد عفونی فضا تا حجم ۱۰۰۰ متر مکعب در حداقل زمان ممکن

مقرن به صرفه، به طوری که برای هر متر مکعب تنها ۱ ML محلول مورد استفاده قرار می گیرد.

قابلیت استفاده از محلول فرانسوی و ایرانی

دارا بودن دو سطح ضد عفونی High Level و Intermediate

جايگزین مناسب قرص فروماليئيد و لامپ های UV (برای ضد عفونی هوا و سطوح)

استفاده آسان از دستگاه تنها با مشخص کردن حجم محیط

قابلیت حمل و نقل آسان ( وزن: ۸/۵ kg طول: ۵۰ cm ارتفاع: ۳۵ cm )

دارا بودن کیت کنترل کیفیت برای اطمینان از عدم حضور میکروارگانیسم ها



موتور توربوجت دستگاه مواد ضد عفونی کننده را به قطر کمتر از ۵ میکرون باردار کرده (افزایش خاصیت باکتریوسیدال) و با سرعت ۸۰ متر بر ثانیه تا فاصله ۱۵ متر پرتاپل می کند.

### ویژگی های محلول:

طیف اثر ضد میکروبی بالا با قابلیت از بین بردن انواع باکتری ها (از جمله Tb ، قارچ ها ، ویروس ها ) ... (او اسپورها (از جمله اسپور کلستریدیوم دیفیسل )

قابلیت از بین بردن بیو فیلم ها  
محلول ضد عفونی کننده غیر رسمی (فاقد آلدئید و فنل)  
قابلیت تجزیه کامل محلول ضد عفونی کننده به اکسیژن و رطوبت هوا  
فاقد اثر خوردنگی به علت استفاده از تکنولوژی SRY MIST  
دارا بودن محلول خاصی که علاوه بر ضد عفونی ، قابلیت از بین بردن بوی بد محیط و مواد ارگانیک را دارد و باعث خوشبو شدن محیط می گردد.

\* جهت اطلاعات بیشتر در رابطه با ضوابط اداری استخدامی و نیز ضوابط اجرایی ارتقاء طبقه و رتبه  
شغلی به آئین نامه مهندسی مشاغل موجود در پوشه اعتباربخشی HIS مراجعه نمایید.