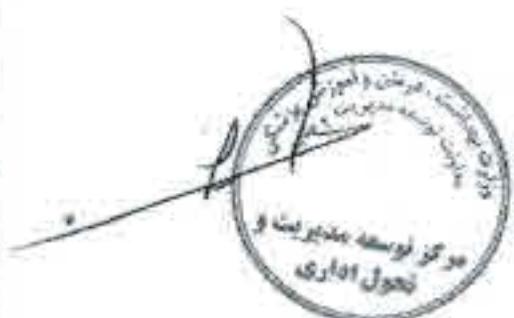




آئین نامه ساختار و تشکیلات  
دانشگاه / دانشکده های علوم پزشکی و خدمات  
بهداشتی درمانی و موسسات وابسته وزارت  
بهداشت، درمان و آموزش پزشکی



شناختنامه سند:

عنوان	نوع
سند نهانی	
استقرار چارچوب و الگوی مستند و قانونی پرای تدوین و بازنگری ساختار سازمانی و تشکیلات دانشگاه‌دانشکده‌ها	هدف
دانشگاه‌دانشکده‌های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تابعه وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	گروه هدف
مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری- گروه مهندسی سازمان	تهدید گشته
محمد حسین سالازیان زاده	تنظیم گشته
علی اکبر عابدی، بهرام محقق، فاطمه طالبی و احمد محمدزاده فیاض	همکاران اصلی
حامد قصیخی‌نیا، محمدرضا حیدری، اسدالله ازدری، ارش فرامرزی، سحر حیدری، معصومه نجفی، فرشته طهموریان، سعید قاسمی و تهمیمه عبدی	سایر همکاران
هیأت‌های امنی انتی دانشگاه‌دانشکده‌ها، روسا و معاونین دانشگاه‌دانشکده‌ها	ذی‌تفعان
اول	نسخه ویرایش
پژوهشگاه اسلامی	تاریخ تهیه
MDAR-OE-۱۳۹۷-۰۲-۰۰۱	شناسه اثر
دفترخانه هیأت‌های امنی، مجتمع و شوراهای اسلامی	ابلاغ گشته



## مقدمه

در راستای سیاست‌های کلی سلامت و خط‌مشی‌های حاکم بر ساختار و تشکیلات مؤسسات آموزش عالی کشور و عنایت به سند آمایش سرزنشی آموزش عالی علوم پزشکی، این‌نامه ساختار و تشکیلات دانشگاه‌دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی با عدف بیوایی و انعطاف‌پذیری ساختار و بهبود پاسخگویی مدیریت، متناسب با محرک‌های درون و برون سازمانی و توجه به اصول زیر در تاریخ ..... به تصویب هیأت امنا رسید:

- منطبق نمودن ساختار تشکیلاتی دانشگاه‌دانشکده متناسب با تنوع و تعداد مأموریت
- هماهنگی و همسویی با سیاست‌ها و خط‌مشی‌های وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و انتاد بالادستی
- مناسب و تعادل در سطوح سازمانی به منظور تسهیل در امر تصمیم‌گیری
- جلوگیری از انجام امور غیرضرور، موازی کاری و تداخل و تغایر بین سازمان‌ها و واحدها
- مناسب سازی تعداد پست‌ها و سطوح مدیریتی به منظور تسریع در امر تصمیم‌گیری

## فصل اول - تعاریف و مفاهیم

### بخش اول - تعاریف پایه

ماده ۱- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی: در این این‌نامه، به اختصار «وزارت» نامیده می‌شود.

ماده ۲- دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی؛ مؤسسه مستقل آموزشی، پژوهشی و خدماتی بهداشتی- درمانی است که با مجوز شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی، مأموریت تربیت نیروی انسانی گروه علوم پزشکی و انجام پژوهش و ارائه خدمات بهداشتی و درمانی در یک منطقه جغرافیایی تعریف شده را بر عهده دارد، که در این این‌نامه به اختصار «دانشگاه» نامیده می‌شود.

تبصره ۱: دانشگاه حداقل از سه دانشکده تشکیل می‌شود.<sup>۱</sup>

تبصره ۲: دانشکده، واحد وابسته به دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی است که حداقل دارای سه گروه آموزشی مرتبط باشد.<sup>۲</sup>

ماده ۳- دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مستقل: در شرایط ویژه برای شهرستان‌های با بیش از پانصد هزار نفر جمعیت که تقاضای بالایی برای آموزش دانشگاهی دارند، با توجه به توسعه آموزش پزشکی استان و زیستگاه مناسب سلامت شهرستان، به پیشنهاد دانشگاه علوم پزشکی مرکز استان و پس از تصویب شورای گسترش دانشگاه علوم پزشکی، امکان تأسیس دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مستقل، که در این



جعفری شعبانی چیزی شماره ۲۰۰۰ در ۱۳۶۹/۸/۲۰ شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی



این نامه به اختصار «دانشکده» نامیده می‌شود، وجود دارد. دانشکده می‌تواند به تربیت بیروهای انسانی در سطح کارداشی، کارشناسی و بعضی از رشته‌های کارشناسی ارشد و ارائه خدمات بهداشتی و درمانی پردازد. دانشکده دارای استقلال اجرایی، اداری و مالی می‌باشد و از نظر آموزشی، مطابق سند راهبردی آمایش سرزمه‌نی آموزش عالی سلامت، زیر نظر دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان فعالیت می‌کند.<sup>۷</sup>

ماده ۴- مجتمع آموزش عالی سلامت مؤسسه‌ای است که با ارتقاء کاربری آموزشی و پژوهشی شبکه بهداشتی و درمانی شهرستان، بر حسب نیاز منطقه، در شهرستان‌های با جمعیت بیش از یکصد هزار نفر، و برخورداری از زیستگاه‌های مناسب بهداشتی و درمانی و قضای آموزشی، پس از تصویب شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی، به عنوان زیرمجموعه‌ای از دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان با منطقه، جهت تربیت بیروی انسانی مورد نیاز نظام ارائه خدمات سلامت شهرستان یا مناطق همچوار، در مقاطع کارداشی و کارشناسی، در قالب یومی گزینی تشکیل می‌گردد.

تصویه: با تشکیل مجتمع آموزش عالی سلامت شهرستان، شبکه بهداشتی و درمانی و مجتمع آموزش عالی سلامت بصورت یکپارچه و در قالب شبکه سلامت، مرکب از سه وکن مرکز بهداشت شهرستان، بهمارستان اصلی شهرستان و مرکز آموزش پهلوی، فعالیت خواهد نمود. ریسین مجتمع آموزش عالی سلامت، با حکم رئیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان، مسئول این شبکه خواهد بود.<sup>۸</sup>

ماده ۵- پژوهشگاه: واحد تحقیقاتی با استقلال مالی و مدیریت واحد و دارای حداقل سه پژوهشکده مرتبط مصوب با مدیریت واحد و قضای فیزیکی مناسب که پس از تأیید معاونت تحقیقات و فناوری وزارت، و اخذ مجوز قطعی از شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی تشکیل می‌گردد.

ماده ۶- پژوهشکده: واحد تحقیقاتی است منشکل از حداقل سه مرکز تحقیقاتی مرتبط دارای مجوز قطعی با مدیریت واحد و قضای فیزیکی مناسب که پس از تأیید معاونت تحقیقات و فناوری وزارت، و اخذ مجوز قطعی از شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی تشکیل می‌گردد.<sup>۹</sup>

ماده ۷- مرکز تحقیقات: کوچکترین واحد تحقیقاتی است که به درخواست بالاترین مقام مسئول دانشگاه/دانشکده متفاضل در یکی از زمینه‌های علوم پزشکی، پس از تأیید معاونت تحقیقات و فناوری وزارت، به تصویب شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی رسیده باشد.<sup>۱۰</sup>

۷- ماده ۲- ماده ۳- آمایش سرزمه‌نی آموزش عالی سلامت - مصوب جلسه شماره ۷۶۲ مورخ ۱۳۹۴/۲/۸. شورای اعلیٰ انقلاب فرهنگی  
۸- ماده ۴- ماده ۵- ماده ۶- آمایش سرزمه‌نی آموزش عالی سلامت - مصوب جلسه شماره ۷۶۲ مورخ ۱۳۹۴/۲/۸. شورای اعلیٰ انقلاب فرهنگی  
۹- ماده ۷- ماده ۸- ماده ۹- ماده ۱۰- آمایش سرزمه‌نی آموزش عالی سلامت - مصوب جلسه شماره ۷۶۲ مورخ ۱۳۹۴/۲/۸. شورای اعلیٰ انقلاب فرهنگی  
۱۰- ماده ۱- ماده ۲- ماده ۳- ماده ۴- ماده ۵- ماده ۶- آمایش سرزمه‌نی آموزش عالی سلامت - مصوب جلسه شماره ۱۳۸۸/۵/۲۱ مورخ ۱۳۸۸/۵/۲۱ شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی  
جمهوری اسلامی ایران شفاهه تهران و از شبکی واحدی تحقیقاتی علوم پزشکی مصوب ۱۳۸۸/۵/۲۱ شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی

**ماده ۸- گروه آموزشی:** عهدهدار آموزش و ارائه خدمات آموزشی در ارتباط با یکی از رشته‌ها یا شاخه‌های مصوب گروه علوم پژوهشی می‌باشد. هر گروه آموزشی حداقل با ۵ عضو هیأت علمی تمام وقت که لااقل ۳ نفر از آن در مرتبه استادیاری و یا بالاتر باشند، با رعایت شرایط ابلاغی معاونت آموزشی وزارت، تشکیل می‌گردد.<sup>۱</sup>

**ماده ۹- گروه پژوهشی:** عهدهدار پژوهش و ارائه خدمات پژوهشی در ارتباط با یکی از رشته‌ها یا شاخه‌های مصوب گروه علوم پژوهشی می‌باشد. گروه پژوهشی حداقل با ۳ عضو هیأت علمی تمام وقت که لااقل یک نفر از آن در مرتبه پژوهشگری و دو نفر دیگر حداقل پژوهشیار باشند، با رعایت شرایط ابلاغی معاونت تحقیقات و فناوری وزارت، تشکیل می‌گردد.<sup>۲</sup>

**ماده ۱۰- پارک علم و فناوری:** واحدی است که واحدهای تحقیقاتی خصوصی و یا وابسته به سازمانهای دولتی و غیردولتی در آن مستقر شده و تحت حمایت فرار می‌گیرد تا به خلاقیت و نوآوری بپردازند. این واحد از تسهیلات، منابع، سرمایه معنوی، زیرساخت‌های مناسب بجهت بوده و موجبات توسعه فناوری و رشد اقتصادی را فراهم می‌آورد.<sup>۳</sup>

**ماده ۱۱- مرکز رشد (انکوپاتور):** واحدی که دارای امکانات مشترک، خدمات مشاوره‌ای، آموزشی و پشتیبانی برای گروه‌های کارآفرین و شرکتهای نویا که در حوزه فناوری متفوق به کار هستند، می‌باشد؛ تا در نهایت بتوانند با تجاري سازی طرح خود، به تولید و توسعه فناوری پرداخته و وارد چرخه سوداواری و اشتغال‌زایی شوند.<sup>۴</sup>

**ماده ۱۲- شبکه بهداشت و درمان شهرستان:** واحد مستقل نظام سلامت در سطح شهرستان است که با استفاده از زنجیره ارتباط سطوح مختلف خود، خدمات تعریف شده بهداشتی و درمانی جمعیت تحت پوشش شهرستان را تأمین و مدبریت می‌نماید.

**ماده ۱۳- بیمارستان:** موسسه پژوهشی است که با استفاده از امکانات تشخیصی و درمانی به متغیر درمان و بهبودی بیماران اعم از سریعی و بستری بصورت شباهروزی تأسیس می‌گردد و انواع گوناگونی دارد.<sup>۵</sup>

**تبصره ۱:** بیمارستان عمومی، به عنوان واحد بهداشتی و درمانی سطح دوم و سوم نظام ارائه مراقبت سلامت، با حداقل چهار بخش بستری داخلی، جراحی عمومی، زنان و زایمان و اطفال و بیز بخش‌های آزمایشگاه، داروخانه، رادیولوژی، فوریت‌های پژوهشی (اورژانس) و تقدیمه است که همگی اجزای لاینک بیمارستان می‌باشد و براساس بروانه‌های تأسیس و مستولین فنی جداگانه، صادره از سوی معاونت درمان وزارت، مجاز به فعالیت خواهند بود.

**تبصره ۲:** بیمارستان تخصصی، در یک یا چند رشته تخصصی با فوق‌شخصی پژوهشی قابلیت می‌کند.

<sup>۱</sup> مصوبه جلسه ۲۸ شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پژوهشی مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۰

<sup>۲</sup> مصوبه جلسه ۲۸ شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پژوهشی مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۰

<sup>۳</sup> ۱۱

<sup>۴</sup> آیین نامه نحوه تأسیس و بهره برداری بیمارستان‌ها به شماره ۱۴۰۰/۰۷/۲۰ تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۰

<sup>۵</sup> ۴



**تبصره ۳:** مرکز آموزشی درمانی؛ بیمارستانی است که علاوه بر ارائه خدمات تشخیصی و درمانی، مسئولیت ارائه خدمات آموزش پالینی به دانشجویان گروه پزشکی را با اخذ مجوز از معاونت آموزشی وزارت بر عهده دارد. اغلب پزشکان متخصص این مرکز از اعضا هیأت علمی دانشکده پزشکی دانشگاه مربوطه می‌باشند.<sup>۱۴</sup>

**ماده ۱۴-** مرکز پیدا شده شهرستان؛ واحد مدپریتی مستقلی است که مسئول برنامه‌بریزی، هدایت، نظارت و پشتیبانی فنی و لجستیکی واحدهای ارائه خدمات بهداشتی و درمانی سطح اول در حوزه شهرستان می‌باشد. این واحد در شهرستان مرکز استان زیر نظر مرکز پیدا شده استان و در شهرستان‌های دیگر زیر نظر شبکه بهداشت و درمان شهرستان مربوط است. ریاست مرکز بر عهده، معاون پیدا شده شبکه بهداشت و درمان شهرستان است.<sup>۱۵</sup>

**ماده ۱۵-** مرکز خدمات جامع سلامت؛ واحد ارائه خدمات بهداشتی و درمانی قعال در سطح اول نظام ارائه خدمات سلامت، مستقر در مناطق شهری و روستایی است که بر حسب تراکم جمعیت، یک با چند پایگاه سلامت شهری با خانه بهداشت روستایی را تحت پوشش دارد و بوسیله پزشک عمومی اداره می‌شود. این واحد، که در گذشته مرکز بهداشتی-درمانی نامیده می‌شد، ضمن ارائه برخی خدمات بهداشتی تخصصی و خدمات درمان عمومی، و نظارت بر فعالیت پایگاه‌ها و خانه‌های بهداشت و هدایت آنها، نیازهای خدمات درمان سریعی و پستی جمعیت تحت پوشش خود را از طریق لرچاع و ارتباط با بیمارستان شهرستان تأمین می‌کند.<sup>۱۶</sup>

**تبصره ۹:** مرکز خدمات جامع سلامت شبانه روزی روستایی؛ واحدی در مناطق روستایی است که جمعیت تحت پوشش آنل از ۱۲۰۰۰ نفر است و در گلوبگاه جمعیتی واقع شده و فاصله محل استقرار آنل با خودرو پیش از نیم ساعت با اولین مرکز ارائه دهنده خدمات پستی با استری موقت شامل بیمارستان با مرکز شبانه روزی دیگر می‌باشد. این واحد مجهر به دو اتفاق پستی موقت (کمتر از شش ساعت و به ازای هر ده هزار نفر)، دو تخت پستی موقت زن و مرد، امکانات احیاء قلبی-ربوی و انجام جراحی‌های کوچک می‌باشد.<sup>۱۷</sup>

**تبصره ۱۰:** مرکز خدمات جامع سلامت شهری-روستایی؛ واحد مستقر در منطقه شهری است که تعدادی از جمعیت روستایی را با واسطه خانه بهداشت یا پایگاه سلامت روستایی یا به صورت مستقیم در پوشش خود دارد. در واقع جزو مرکز سلامت شهری ثبت می‌شود، اما اصطلاح شهری-روستایی به آنل تعلق دارد. همچنین مرکز سلامت جامع شهری که به جمعیت روستایی خدمات مشاوره تقدیمه و مشاوره روانشناس پالینی ارائه می‌دهد، بیز مرکز سلامت جامع شهری-روستایی تلقی می‌شود.<sup>۱۸</sup>

<sup>۱۴</sup> آینه نامه نجود تأسیس و پیغام برخواری بیمارستان هاشمیه ۱۰۶۹/۱۱۰/۱۱۵ مورخ ۱۳۸۹/۱۱/۱۵.

<sup>۱۵</sup> اصول و ضوابط شبکه بهداشت و درمان معموبه معاولات بهداشت شماره ۱۱۹۵۵-۱۱۹۵۶-۱۳۹۴/۱۱/۲۱ مورخ ۱۳۹۴/۱۱/۲۱.

<sup>۱۶</sup> استانداردهای شبکه بهداشت و درمان- دکتر ناصر کلانتری و همتکاران- معاولات بهداشت و پرورش علمی پژوهی پستی گروه تدوین ضوابط و استانداردهای نظام شبکه- آمر ۱۳۹۴

<sup>۱۷</sup> استانداردهای شبکه بهداشت و درمان- دکتر ناصر کلانتری و همتکاران- معاولات بهداشت و پرورش علمی پژوهی پستی گروه تدوین ضوابط و استانداردهای نظام شبکه- آمر ۱۳۹۴

۱۸



عاده ۱۶- خانه بهداشت ایامگاه سلامت روستایی محیطی ترین واحد ارائه خدمات بهداشتی و درمانی در سطح روستا است که زیر نظر مرکز سلامت جامع روستایی می‌باشد. هر خانه بهداشت ایامگاه سلامت روستایی بسته به شرایط جغرافیایی به ویژه راه‌های ارتباطی، جمعیت و سایر شاخص‌های تعریف شده، ممکن است یک یا چند روستا را تحت پوشش خدمات خود داشته باشد.<sup>۱۹</sup>

ماده ۱۷- پایگاه سلامت شهری: محیطی ترین واحد ارائه خدمات بهداشتی و درمانی در سطح شهر است که زیر نظر مرکز سلامت جامع شهری می‌باشد و کلیه خدمات بهداشتی که در روستا به عهده خانه بهداشت ایامگاه سلامت قرار دارد و بخشی از خدمات درمانی را در مناطق شهری به عهده دارد.<sup>۲۰</sup>

ماده ۱۸- واحد تسهیلات زیمانی: در مناطقی که امکان دسترسی به بیمارستان و زایشگاه وجود ندارد، صرفاً به منظور انجام زایمان طبیعی بدون عارضه و غیراورژانس برای جمیعت تحت پوشش مرکز سلامت جامع، در نظر گرفته شده است. این واحد باید در جوار یک مرکز جامع سلامت شبانه روزی قرار داشته و مجهز به یک دستگاه آمبولانس، با شرایط اعزام باشد.<sup>۲۱</sup>

ماده ۱۹- پایگاه مراقبت بهداشتی مرزی: این واحد در پایانه رزمی، دریابی، هوایی و نیز بازارچه‌های زمینی و دریابی ایجاد می‌شود و نقش سد دفاعی جلوگیری کننده از تفویض بیماری‌ها به داخل کشور را براساس ضوابط و معیارهای بین‌المللی دارد. پایگاه‌های مراقبت بهداشتی مرزی براساس اهمیت پایانه مرزی، حجم جمیعت در حال تردد و زمان فعالیت پایگاه، در چهار سطح زیر درجه بندی می‌گردند.

<sup>۱۹</sup> استانداردهای شیکه بهداشت و درمان - دکتر غامر کلانتری و همکاران - معاونت بهداشت، مرکز مدیریت شبکه، گروه تدوین ضوابط و استانداردهای نظام شبکه - آذر ۱۳۹۴

<sup>۲۰</sup> استانداردهای شیکه بهداشت و درمان - دکتر غامر کلانتری و همکاران - معاونت بهداشت، مرکز مدیریت شبکه، گروه تدوین ضوابط و استانداردهای نظام شبکه - آذر ۱۳۹۹

<sup>۲۱</sup> استانداردهای شیکه بهداشت و درمان - دکتر غامر کلانتری و همکاران - معاونت بهداشت، مرکز مدیریت شبکه، گروه تدوین ضوابط و استانداردهای نظام شبکه - آذر ۱۳۹۶



۱. پایگاه مراقبت بهداشتی مرزی مختار: واحدی است مستقر در مرزهایی که حجم تردد مسافر روزانه بطور متوسط بیش از ۱۵ هزار نفر و حجم کالای تردد شده در این مرزها حداقل ۲ هزار مرزهای درجه یک می باشد. این پایگاه بصورت ۲۴ ساعته فعال است.
۲. پایگاه مراقبت بهداشتی مرزی درجه یک: واحدی است مستقر در مرزهایی که دارای تردد مسافر روزانه متوسط بین ۸ هزار تا ۱۵ هزار نفر و حجم کالای مبادله شده در آن بطور متوسط ۲۰۰ کامیون می باشد. این پایگاه در دو شبکت صحیح و غصیر فعالیت دارد و با توجه به تغییر شرایط و حجم کار می تواند شبانه روزی هم فعال باشد و در یک پایانه مرزی زمینی، فرودگاه بین المللی و یا پندتی بزرگ استقرار دارد. این پایگاه وابسته به نزدیکترین مرکز سلامت جامع روستایی یا شهری بوده و زیرنظر مرکز بهداشت شهرستان اداره می شود.
۳. پایگاه مراقبت بهداشتی مرزی درجه دو: واحدی است مستقر در مرزهایی که تردد مسافر روزانه متوسط بین ۵ هزار تا ۸ هزار نفر و حجم کالای مبادله شده در آن بطور متوسط بین ۱۰۰ تا ۲۰۰ کامیون است. این پایگاه همچنان با شبکت کاری مرکز سلامت جامع روستایی یا شهری تابع خود فعالیت دارد.
۴. پایگاه مراقبت بهداشتی مرزی درجه سه: واحدی است مستقر در مرزهایی که از نظر تردد با اولویت ترانزیت بار بوده و تردد مسافر در آن بطور موقت با مقطوعی صورت می پذیرد و روزانه کمتر از ۵ هزار نفر تردد مسافر دارد. همچنین تردد کالا در آن کمتر از ۱۰۰ کامیون یا لنج/اکشتی در روز می باشد این پایگاه همچنان با شبکت کاری مرکز تابع آن فعالیت دارد و وابسته به نزدیکترین مرکز سلامت جامع روستایی یا شهری می باشد.<sup>۲۲</sup>

ماده ۲۰- مرکز مرجع مشاوره و مراقبت بیماری‌های رفتاری: واحدی است که در زیر مجموعه مرکز بهداشت شهرستان با بسته خدمت مشخص به درمان مراجعین و بیماران مبتلا به بیماری‌های عفونی خاص و بیماری‌های ناشی از مشکلات رفتاری مانند ایدز، بیماری‌های جنسی، هبائیت-ب و معتاند می بردازد. این واحد به ازای ۵۰۰ هزار نفر جمعیت از یک تا چند شهرستان مجاور هم با رعایت دسترسی ایجاد می شود. در صورتیکه یکی از این شهرستان‌ها مرکز استان باشد، پایستی در مرکز استان راه اندازی شود.<sup>۲۳</sup>

## بخش دوم- تعاریف اختصاصی

ماده ۲۱- ساختار سازمانی: سطوح تصمیم‌گیری، نحوه تشکیم و توزیع وظایف، سلسله مراتب و روابط میان اجزای سازمانی و حدود اختیارات آنها را نشان می دهد و شامل شرح مأموریت و وظایف، نمودار و پست‌های سازمانی می باشد.<sup>۲۴</sup>

ماده ۲۲- نمودار سازمانی: تصویری است که نشانگر روابط، سلسله مراتب و سطوح سازمانی دانشگاه/دانشکده و واحدهای تابعه می باشد.<sup>۲۵</sup>

<sup>۲۲</sup> استانداردهای شبکه بهداشت و فرمان- دکتر ناصر کلانتری و همکاران- معاونت بهداشت، مرکز مدیریت شکه، گروه تدوین خوبیت، استانداردهای نظام شکه- امر ۱۳۹۴

<sup>۲۳</sup> استانداردهای شبکه بهداشت و فرمان- دکتر ناصر کلانتری و همکاران- معاونت بهداشت، مرکز مدیریت شکه، گروه تدوین خوبیت، استانداردهای نظام شکه- امر ۱۳۹۴

<sup>۲۴</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۹۴

<sup>۲۵</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۹۴



ماده ۲۳- ضوابط تشکیلاتی؛ معیارهایی است که تعداد سطوح، تنوع واحدها و پست‌های سازمانی، شرح وظایف آنها و جگونگی توزیع وظایف را تعیین می‌نماید.<sup>۱۷</sup>

ماده ۲۴- واحد سازمانی؛ از اجزای ساختار سازمانی است که در قالب یکی از انواع سطوح سازمانی تابعه (رباست، معاونت، مدیریت، اداره‌گروه) یا وابسته، عهدهدار انجام وظایف منجانس و مرتبط با اهداف دانشگاه‌دانشکده می‌باشد.<sup>۱۸</sup>

تبصره ۱: واحد تابعه؛ واحدی است که از نظر سیاست‌ها و خطمسی‌ها و نیز امور اداری، استخدامی، تشکیلاتی، مالی و معاملاتی تابع دانشگاه‌دانشکده می‌باشد.<sup>۱۹</sup>

تبصره ۲: واحد وابسته؛ واحدی است که از نظر سیاست‌ها و خطمسی‌ها تابع دانشگاه‌دانشکده است، اما از نظر امور اداری، استخدامی، تشکیلاتی، مالی و معاملاتی مستقل می‌باشد.<sup>۲۰</sup>

ماده ۲۵- شرح وظایف واحد؛ مجموعه وظایف و نقش‌هایی است که برای یک واحد سازمانی و در راستای انجام بخشی از مأموریت سازمان تعیین و ابلاغ می‌گردد.<sup>۲۱</sup>

ماده ۲۶- تشکیلات فصلی؛ مجموعه‌ای مشتمل بر تعداد، نوع و سطح پست‌های سازمانی دانشگاه‌دانشکده می‌باشد.

ماده ۲۷- سامانه جامع تشکیلات؛ سامانه نرم‌افزاری است که به عنوان بانک داده‌های تشکیلاتی دانشگاه‌دانشکده‌ها عمل می‌نماید و کلیه مکاتبات و فرایندهای سربوط به تشکیلات و تغییرات مربوطه به صورت مستمر در آن ثبت و ذخیره می‌شود.

ماده ۲۸- پست سازمانی؛ عبارت است از جایگاهی که در ساختار سازمانی دانشگاه‌دانشکده برای انجام وظایف و سنتولیت‌های مشخص پیش‌بینی و برای تصدی یک کارمند در نظر گرفته می‌شود.<sup>۲۲</sup>

ماده ۲۹- شرح وظایف پست سازمانی؛ مجموعه وظایف و نقش‌هایی است که برای یک پست سازمانی و در راستای انجام بخشی از مأموریت واحد سازمانی تعیین و ابلاغ می‌گردد و مستخدم مکلف به انجام آن می‌باشد.

<sup>۱۷</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۸۲

<sup>۱۸</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۸۲

<sup>۱۹</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۸۲

<sup>۲۰</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۸۲

<sup>۲۱</sup> مصوبات برنامه اصلاح ساختار تشکیلات دولت- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور- پاییز ۱۳۸۲

<sup>۲۲</sup> قانون مدیریت خدمات کشوری



ماده ۳۰- پست با نام همطراز؛ عبارت است از پست سازمانی با نامی که با پیش کد صفر و شماره متولی، و پردازشگاه تعیین و در اول مجموعه تشکیلاتی دانشگاه/دانشکده ایجاد می شود و تاریخین خدمت مستخدم جانباز به شرایط عمومی خروج از خدمت، برای آنان در مجموعه مذبور حفظ می گردد. با خروج جانباز سرافراز از خدمت، پست مذبور حذف خواهد شد.<sup>۲۲</sup>

ماده ۳۱- پست مصیبدار؛ پست با تصدی است که براساس تغیرات ساختاری یا تشکیلاتی یا قوانین و مقررات حاکم بر دانشگاه/دانشکده، در انتهای مجموعه پست های واحد سازمانی ایجاد می شود و تا خروج شاغل مربوطه و یا تغیرات پست برای شاغل، حفظ و درنهایت حذف می گردد.

ماده ۳۲- پست بدون شماره؛ آن دسته از پست ها هستند که فرد واحد شرایط با حفظ پست سازمانی خود از محل نیگر در این پست انجام وظیفه می نماید. این نوع پست ها می توانند ستاره دار یا بدون ستاره، به ترتیب مناسب با شرایط احراز افراد هیأت علمی یا تغیر هیأت علمی باشند.

## فصل دوم - سطوح سازمانی:

ماده ۳۳- بر اساس ضوابط تشکیلاتی، حداقل چهار سطح سازمانی تابعه به ترتیب زیر در دانشگاه/دانشکده ایجاد می شود:

- \* ریاست
- \* معاونت
- \* مدیریت
- \* گروه اداره

ماده ۳۴- ریاست؛ اولین سطح سازمانی است که مسئول و یا سخنگوی مستقیم کلیه وظایف محوله به دانشگاه/دانشکده است.

ماده ۳۵- معاونت؛ دومین سطح سازمانی پس از ریاست دانشگاه/دانشکده است که انجام بخشی از وظایف مرتبط با اهداف دانشگاه/دانشکده را بر عهده دارد. تعداد معاونتهای هر دانشگاه/دانشکده با تأیید مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت و مجوز هیأت امنا دانشگاه می تواند حسب خواص و مقررات تشکیلاتی تعیین گردد.

تمصره- هر معاونت می تواند حداقل با سه واحد سازمانی از انواع سطح سوم و یا چهارم سازمانی، سازماندهی شود.



<sup>۲۲</sup> بند ۲ بحث ۲ ماده ۲ قانون تسهیلات استعمالی و اشتغالی جانبازان اتفاق اسلامی، صورت ۱۳۷۶/۷/۲۹

ماده ۳۶- مدیریت: سومین سطح سازمانی است که انجام بخشی از وظایف معاونت دانشگاه/دانشکده را در زمینه فعالیت‌های اجرایی، مطالعاتی و تحقیقاتی بر عهده دارد. در رأس مدیریت، «مدیر» قرار می‌گیرد. نعداد مدیریت و پست سازمانی زیرمجموعه، مناسب با وظایف و مأموریت محوله با تأیید معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت و مجوز هیأت امنا دانشگاه/دانشکده می‌تواند حسب خواص و مقررات تشکیلاتی تعیین گردد.

تبصره ۱: پست‌های هر مدیریت در قالب اداره و یا گروه و یا ترکیبی از اداره و گروه، بر اساس نوع وظایف سازماندهی می‌شود، لیکن برای ایجاد مدیریت، الزاماً ایجاد اداره و گروه ضروری نمی‌باشد و بر حسب مأموریت و وظایف محوله، پست‌های سازمانی را می‌توان مستقیماً تحت نظر مدیر و یا معاون وی پیش‌بینی نمود.

تبصره ۲: در هر مدیریت در صورت عدم ایجاد گروه یا اداره در دلیل آن، می‌توان حداقل یک پست معاون پیش‌بینی نمود.

ماده ۳۷- گروه: یکی از چهارمین سطح سازمانی است که عهده‌دار انجام بخشی از وظایف معاونت و یا مدیریت می‌باشد. وجه غالب وظایف گروه، مطالعاتی و تحقیقاتی است. گروه فاقد واحد تابعه است و در رأس آن «رئیس گروه» قرار دارد.

ماده ۳۸- اداره: یکی از چهارمین سطح سازمانی است که عهده‌دار انجام بخشی از وظایف معاونت و یا مدیریت می‌باشد. وجه غالب وظایف اداره، اجرایی است. اداره فاقد واحد تابعه است و در رأس آن «رئیس اداره» قرار می‌گیرد.

تبصره- در موارد خاص ایجاد هر گونه سطح یا پست سازمانی، با هماهنگی مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری و تأیید معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت انجام می‌گردد.

ماده ۳۹- سازمان: واحد سازمانی وابسته، اما دارای شخصیت حقوقی و مالی مستقل است که عهده‌دار بخشی از وظایف دانشگاه/دانشکده می‌باشد.

ماده ۴۰- مرکز: واحد سازمانی وابسته، اما دارای شخصیت مالی مستقل است که عهده‌دار بخشی از وظایف دانشگاه/دانشکده می‌باشد.

ماده ۴۱- کمیته ساماندهی تشکیلات دانشگاه/دانشکده: این کمیته، مسئول ساماندهی ساختار سازمانی و تشکیلات تفصیلی دانشگاه/دانشکده می‌باشد.

#### الف- ترکیب اعضاء:

- ۱- رئیس دانشگاه/دانشکده (رئیس کمیته)
- ۲- معاون توسعه مدیریت و منابع وزارت امنیت دانشگاه/دانشکده (دبیر کمیته)
- ۳- یک نفر از اعضای هیئت امنیت دانشگاه/دانشکده با انتخاب اعضای هیأت امنا
- ۴- رئیس مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری و راهبردی و نماینده نام اختیار



۵- نماینده دبیرخانه هیأت‌های امنا، مجتمع و شوراهای وزارت

ج- شرح وظایف:

- ۱- بررسی و تأییدنودار سازمانی و تشکیلات تفصیلی پیشنهادی دانشگاه (دانشکده) براساس ضوابط، دستورالعملها و استانداردهای ابلاغی از سوی مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری و حوزه‌های تخصصی وزارت و ارسال آن به هیأت امنای دانشگاه (دانشکده) جهت تصویب
- ۲- بررسی و تأیید نودار سازمانی و تشکیلات تفصیلی واحدهای سازمانی توسعه یافته و یا نازه تأسیس دارای مجوز از سوی مراجع ذیربط، پیشنهادی دانشگاه (دانشکده) براساس ضوابط و دستورالعملهای ابلاغی مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری و حوزه‌های تخصصی وزارت و ارسال آن به هیأت امنای دانشگاه (دانشکده) جهت تصویب
- ۳- هدایت، هماهنگی و پیگیری جاریزی تشکیلات مصوب

فصل سوم- فرآیند اجراء:

ماده ۴۲- نودار سازمانی و تشکیلات تفصیلی دانشگاه (دانشکده) حداقل هر پنج سال یک بار توسط گمینه ساماندهی تشکیلات دانشگاه (دانشکده) مورد بازنگری قرار گرفته، و پس از تصویب هیأت امنا، با امضای وزیر جهت اجرا ابلاغ می‌گردد.

تبصره ۱: در صورت نیاز به توسعه تشکیلات تفصیلی برای واحدهای جدید و یا اصلاح سطوح سازمانی اعم از ادغام، حذف، تبدیل، تغییر و ایجاد پست یا واحد سازمانی، قبل از پایان دوره پنج ساله، و پیاپر تشخیص هیأت امنا، پیشنهادهای تشکیلاتی می‌شوند بر اصول، ضوابط، دستورالعملها و استانداردهای ابلاغی از سوی معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت، توسط واحد تخصصی تشکیلات دانشگاه (دانشکده) تهیه می‌شود و پس از تأیید کمیته ساماندهی تشکیلات دانشگاه (دانشکده) و تصویب هیأت امنا قابل اجرا می‌باشد.

تبصره ۲: ایجاد پست‌های مدیریتی و سرپرستی دانشگاه (دانشکده) فقط برای واحدهای جدید و یا توسعه یافته در جاری‌جوب، ضوابط و مقررات ابلاغی معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت انجام می‌گیرد.

ماده ۴۳- تبدیل و تغییر پست سازمانی، در موارد زیر ممنوع می‌باشد:

- ۱- تغییر عنوان پست‌های سازمانی غیرمدیریتی و غیرسرپرستی به پست‌های مدیریتی و سرپرستی
- ۲- تغییر عنوان پست‌های هیأت علمی به پست‌های غیرهیأت علمی
- ۳- تغییر عنوان پست‌های اصلی و تخصصی به پست‌های پشتیبان و خدماتی

ماده ۴۴- ایجاد پست در واحدهای ستدی از محل حذف پست‌های بلاصیلی واحدهای غیرستادی ممنوع است

ماده ۴۵- حذف پست‌های ستدی و ایجاد پست‌های اصلی و تخصصی در واحدهای غیرستادی بلاچالع است



تبصره: حذف پست‌های کارشناسی و مدیریتی نباید منجر به حذف وظیفه اصلی و تخصصی دانشگاه‌دانشکده شود.

ماده ۴۶- طرح گسترش شبکه‌های پهداشی و درمانی دانشگاه‌دانشکده هر پنج سال یک بار توسط معاونت پهداشت وزارت تهیه، و پس از تأیید معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت جهت اجرا به دانشگاه‌دانشکده‌ها ابلاغ می‌شود.

ماده ۴۷- طرح سطح‌بندی واحدها و مراکز خدمات تشخیصی، درمانی، آموزشی-درمانی دانشگاه‌دانشکده هر پنج سال یک بار توسط معاونت درمان وزارت تهیه، و پس از تأیید معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت، جهت اجرا به دانشگاه‌دانشکده‌ها ابلاغ می‌شود.

ماده ۴۸- طرح توسعه واحدهای آموزش علوم پزشکی دانشگاه‌دانشکده‌ها، مبتنی بر سند آمایش سرزمهینی آموزش عالی علوم پزشکی مصوب شورای عالی انقلاب فرهنگی و ضوابط آن، توسط معاونت آموزشی وزارت، تهیه و پس از تصویب شورای گسترش دانشگاه‌ها، جهت اجرا به دانشگاه‌دانشکده‌ها ابلاغ می‌شود.

تبصره: تشکیلات واحدهای فوق الذکر توسط کمیته موضوع ماده ۴۱ این آیین‌نامه تهیه و تنظیم و از سوی معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت ابلاغ می‌گردد.

ماده ۴۹- طرح توسعه واحدهای پژوهش و فناوری، شامل مرکز تحقیقات، پژوهشکده، پژوهشگاه و سایر واحدهای تشکیلاتی مشابه، مبتنی بر سند آمایش سرزمهینی آموزش عالی علوم پزشکی مصوب شورای عالی انقلاب فرهنگی و ضوابط آن، توسط معاونت تحقیقات و فناوری وزارت، تهیه و پس از تصویب شورای گسترش دانشگاه‌ها، جهت اجرا به دانشگاه‌دانشکده‌ها ابلاغ می‌شود.

تبصره: تشکیلات واحدهای فوق الذکر توسط کمیته موضوع ماده ۴۱ این آیین‌نامه تهیه و تنظیم و از سوی معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت ابلاغ می‌گردد.

ماده ۵۰- مسئولیت جاریزی تشکیلات مصوب هیات امنه، انتباخ عنایون پست‌های سازمانی جدید با قدمی، تعیین تکلیف پست‌های مازاد و تنظیم صورت جلسه انتصابات شاغلینی که ارتقاء پست سازمانی پافتاً‌اند، براساس نمودار سازمانی مصوب و قوانین و مقررات ابلاغی، بر عهده واحد توسعه سازمان و تحول اداری دانشگاه‌دانشکده می‌باشد.

تبصره: تبدیل، حذف، ادغام یا جایجایی پست و تغییر عنوان پست براساس ضوابط و دستورالعمل‌های ابلاغی معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت می‌باشد.

#### فصل چهارم- نظارت و ارزیابی:



ماده ۵۱- مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت موظف است خمن پایش و نظارت بر تحولات ساختار و تشکیلات دانشگاه‌ها/دانشکده‌ها، با همکاری دانشگاه‌ها/دانشکده گزارش جامع سالانه از وضعیت ساختار سازمانی و تشکیلات تفصیلی آن را تهیه و به کمیته ساختار و فناوری‌های مدیریت ارائه نماید.

تبصره: نظارت بر انجام تعیینات تشکیلات دانشگاه‌ها/دانشکده‌ها از طریق سامانه جامع تشکیلات کشوری توسط مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت انجام می‌شود

ماده ۵۲- به منظور تهیه و تدوین استانداردها، معیارها، شاخص‌ها، روش‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با طراحی و استقرار ساختار و تشکیلات و پیگیری تعهدات ستاد وزارت و پاسخگویی به سقوط‌الات، ابهامات و استعلامات مطرحه درخصوص مفاد این آیین نامه کمیته کشوری لانفره با انتخاب معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت و حکم وزیر، به عنوان رئیس هیأت امنا، با شرح وظایف ابلاغی تشکیل می‌گردد.

این آیین نامه مشتمل بر ۵۲ ماده و ۲۱ تبصره، برای یک دوره پنج ساله از زمان ابلاغ، قابل اجراء و تداوم اجرای آن با تأیید "کمیته کشوری لانفره" و ابلاغ از سوی هیأت امنا امکان‌پذیر می‌باشد.

